

## Verksamhetsberättelse 2011

## Innehåll

Innehåll.....	2
Verksamhetsberättelse 2011.....	3
Övergripande.....	3
Norra Sverige i EU.....	4
Regionalpolitik.....	5
Gränssamarbete.....	7
Transportpolitik.....	8
Näringsliv.....	11
FoU.....	12
Miljö, energi och klimat.....	14
Programbevakning.....	15
Organisationens utveckling.....	18
Kommunikation.....	18

## Verksamhetsberättelse 2011

North Sweden European Office (fortsatt kallat North Sweden) är Norrbottens och Västerbottens gemensamma organisation. Syftet är att strategiskt ta del av och påverka viktiga policyområden i EU som har betydelse för regionens ekonomiska och hållbara tillväxt. North Sweden skall som neutral part med hög kompetens bidra med kunskap och information samt analys- och processtöd.

### Övergripande

Året var det tredje i projektperioden, 2009-2013. Verksamheten har bestått av intressebevakning och programbevakning inom prioriterade fokusområden (regionalpolitik, gränssamarbete, FoU, transportpolitik, näringsliv samt miljö, energi och klimat) enligt gällande verksamhetsdirektiv. Verksamheten har under 2011 arbetat utifrån en under året reviderad verksamhetsplan, även om det styrande verksamhetsdirektivet från 2010 kom att förlängas till att gälla även under 2011. I denna verksamhetsberättelse hänvisas till den för 2011 internt inom North Sweden reviderade verksamhetsplanen.

Styrelseledamöter representerande huvudmännen: Peter Hedman, ordförande, Region Västerbotten, Agneta Marell som ersatte Ingrid Fängmark, Umeå universitet, Torbjörn Halvardsson, Företagarna Västerbotten, Anita Lindfors, Kommunförbundet Norrbotten, Staffan Borg, Länsstyrelsen Norrbotten, Gry Holmgren som ersatte Maria Wiklander, Luleå tekniska universitet, Kjell Hjelm, Företagarna Norrbotten, Anna Lassinantti, Västerbottens läns landsting, Kurt-Åke Hammarstedt, Norrbottens läns landsting, Gun-Karin Karlsson, Västerbottens Handelskammare, Andreas Lind, Norrbottens Handelskammare.

Personal: Mikael Janson, direktör från och med 1 juli, Sabine Mayer, Senior Adviser och under våren tillförordnad direktör, Mona Mansour, Senior Adviser, Anna Utsi, Senior Adviser (föräldraledig till och med juli) som avslutade sin anställning hos North Sweden i september, Anne Graf, Communication Adviser (föräldraledig från maj) och Maria Johansson, vikarie under april till september.

North Sweden har genomgått förändringar under 2011 efter att ha dragits med en ekonomisk obalans från tidigare år. Antalet anställda har minskat från fem till fyra samtidigt som en ny direktör har rekryteras. Därtill har periodvis ersättare för föräldraledigheter inte rekryteras omedelbart för att hantera den ekonomiska obalansen. Det har gjort att under stora delar av året bestod personalstyrkan i realiteten av tre personal samtidigt som EU-arbetet gick in i en mer intensiv fas. Personalfrågorna kopplat till rekrytering av en ny direktör och föräldraledigheter samt behov av vikarietillsättningar har förstås tagit verksamhetsresurser i anspråk.

Insatser har också gjorts för att bringa ordning i ekonomi och administration för att komma i fas med givna ekonomiska ramar samt för att underhålla och uppgradera

eftersatta tekniska system på kontoret i Bryssel. Under året bytte Umeå-kontoret därtill lokaler.

Brysselkontoret har under året haft två praktikanter per termin som arbetat med nyhetsbevakning och besöksgrupper bland mycket annat. I hög grad bygger kontorets löpande vardagliga verksamhet på praktikanternas insatser. Under vårterminen var Per Stagnell och Nils Sandberg praktikanter och under hösten Hanna Högberg och Joel Larsson. På prov och som ett led i ökad kontinuitet och att överbrygga personal- och verksamhetsförändringarna i övrigt fick de senare en praktik både för hösten 2011 och våren 2012. Under vecka 11 tog även Brysselkontoret emot två gymnasieelever från Umeå som gjorde en veckolång praktik på kontoret.

## Norra Sverige i EU

### VERKSAMHETSPLAN:

- Nyhetsbevakning – utveckla bevakningen (formalisera källor, tidsplan, proaktivt) samt leveransen (mer fördjupade nyheter, visa regionen EU koppling, visa vad som händer i regionen).
- Arrangera North Sweden Forum för att fördjupa kunskapen om både North Swedens verksamhet och relevanta EU-frågor.
- Bidra till att regionens aktörer får en framträdande roll vid relevanta konferenser och events.
- Delta i regionala jämställdhetsnätverket i Västerbotten och Norrbotten där North Sweden bidrar med EU dimensionen.
- Bistå regionen med att etablera nätverk i Europa och Bryssel.
- Genomföra seminarium i regionen kring nyckelfrågor.
- Besöksverksamhet – utveckla/uppmuntra.
- Stödja regionens aktörer i internationella nätverk.

### GENOMFÖRANDE:

- Tillsammans med Sveriges kommuner och landsting (SKL) och regionkontoren i Bryssel anordnade North Sweden konferensen "Att påverka och påverkas av Bryssel" för alla som arbetar med EU-frågor i länen. På konferensen belystes hur Europa 2020-strategin skall tillämpas rent praktiskt och hur man lobbyar på ett effektivt sätt bland EU:s institutioner utifrån ett regionalt och lokalt perspektiv. Programmet omfattade bl a Cecilia Malmström, Europeiska Kommissionen, politisk debatt med europaparlamentarikerna, liksom gruppdiskussioner om hur regioner jobbar med EU på hemmaplan. North Sweden ansvarade för workshopen om lobbying och lyckade lobbyprojekt på regional nivå i Sverige och utomlands, där NSPA-samarbetet presenterades som ett framgångsexempel.
- North Sweden Forum planerades men genomfördes inte efter beslut i styrelsen pga. av att ägarrådet ställdes in.
- Västerbotten och Norrbottens jämställdhetsnätverk var vilande i regionen under 2011. Dock strävar North Sweden till att det skall finnas ett tydligt jämställdhetsperspektiv i verksamheten.

- North Sweden arrangerade besök av Norrbottens Landshövding samt kommunala företrädare från alla Norrbottens kommuner den 4-6 oktober där de fick träffa bland annat företrädare för Kommissionen om sammanhållningspolitiken samt EU:s utrikestjänst om den Nordliga Dimensionen och utbytet med Ryssland.
- North Sweden har också haft företrädare för Umeå 2014 på besök i Bryssel för att påbörja samarbetet inför Kulturhuvudstadsåret som en möjlighet för att skapa intresse för våra områden i EU.
- North Sweden har i Bryssel stöttat Region Västerbotten i etablerandet av Östersjöprojektet Involve om flernivåstyre och diskussionen som var mellan deltagande regioner (Västerbotten och Kalmar) och EU-kommissionen.
- North Sweden medverkar också i olika sammanhang för att sprida kunskap om Norra Europa, Övre Norrland, North Sweden och EU rent allmänt, såsom att North Sweden i Bryssel den 30 november höll i informationen om den regionala nivån i EU för ett 20-tal svenska journalister inbjudna av Europaparlamentets Sverigekontor.



Åsa Ehringer Berling, internationell direktör på SKL, och Cecilia Malmström, Sveriges EU-kommissionär, vid de svenska regionkontorens gemensamma konferens i Bryssel.

## Regionalpolitik

### VERKSAMHETSDIREKTIV:

Under 2011 kommer EU-kommissionen lägga fram sitt förslag till budget för 2014-2020 och diskussionerna om regionalpolitiken efter 2013 kommer in i ett skarpare läge. Diskussionerna kommer till stor del att handla om hur stor del av budgeten som skall användas till regionalpolitik och hur programmen skall vara utformade. North Sweden skall prioritera bevakningen av detta inom ramen för NSPA och Europa Forum Norra Sverige och vara ett stöd för de aktörer i regionen som aktivt företräder regionens intressen. Kontakter skall även skapas med de nya regioner som omfattas av gleshetskriteriet om 12.5 invånare/km<sup>2</sup>.

### VERKSAMHETSPLAN:

- I nära dialog med EU:s institutioner och Sveriges ständiga representation följa deras processer och agerande.

- Skapa ett Brysselbaserat nätverk av regioner som omfattas av gleshetskriteriet till stöd för Sverige i Rådets förhandlingar.
- Initiera och planera möten mellan regionens aktörer och EU:s institutioner. -
- Bidra till att regionala företrädare får en framträdande roll vid konferenser där den framtida regionalpolitiken diskuteras. Arrangera möten/seminarier där goda exempel av strukturfondernas användning i regionen presenteras för EU.
- Vara ett stöd vid utformningen av positioner, uttalanden etc.
- Vara ett stöd för Europaforum Norra Sveriges rapportörer.

#### GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har medverkat till och lämnat in positionspapper om framtida sammanhållningspolitiken inom ramen för NSPA och Europaforum Norr till EU-kommissionen och andra aktörer i Bryssel.
- North Sweden deltog i Europaforum Norra Sveriges samlingar i Lycksele 31 mars och 1 april samt i Sundsvall 20-21 oktober.
- North Sweden har under året varit aktiv inom arbetsgruppen Regional utveckling/Sammanhållningspolitik inom Europaforum Norra Sverige.
- North Sweden deltog på NSPA forum i Tromsö 18-19 januari som samlade 70 deltagare från Europas nordligaste regioner, som enades om NSPA:s svar på den femte sammanhållningsrapporten samt NSPA Forum i Kuopio den 22-23 september där det med bistånd från North Sweden framtagna positionsappret om kommissionens förslag till långtidsbudget antogs och lämnades till kommissionens företrädare på plats i Kuopio.
- North Sweden har aktivt deltagit i NSPA-nätverkets samarbete löpande under året, både i regionen och i Bryssel.
  - En politisk delegation NSPA presenterade i februari sina ståndpunkter om strukturfonderna för Dirk Ahner, generaldirektör för regionalpolitik på EU-kommissionen. Norrbotten representerades av Agneta Lipkin, ledamot i landstinget i Norrbotten och Regionkommittén och Erik Bergkvist, ordförande Region Västerbotten representerade Västerbotten.
  - NSPA träffade i juni Danuta Hübner, ordförande i Europaparlamentets regionala utskott och fd kommissionären med ansvar EU:s regionalpolitik, för att samtala om vikten av gleshetskriteriet.
  - Den 11 oktober i samband med Open Days arrangerade nätverket NSPA ett seminarium med mingel om demografiska förändringar ur ungas perspektiv.
  - North Sweden European Office medverkade den 8 december vid ett nytt möte med Dirk Ahner, DG Regio, tillsammans med övriga medlemmar i Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) för att diskutera hur den framtida sammanhållningspolitiken påverkar vår region. Norrbotten och Västerbotten representerades vid mötet av Erik Bergkvist (S) från Regionförbundet Västerbotten, Helena Gidlöf från Norrbottens läns landsting.
- Den 25 november anordnade North Sweden en workshop om den kommande strukturfondsperioden som samlades 73 deltagare i Skellefteå med talare från Kommissionen, Näringsdepartementet, Tillväxtverket med flera och de synpunkter som deltagarna framförde i de work-shops som hölls under dagen om förändringar till kommande programgenomförande skickades sedan till bland

- annat Näringsdepartementets företrädare.
- North Sweden har också under hösten varit aktiv i CPMR:s core group för att ta fram CPMR:s synpunkter på kommissionens förslag till sammanhållningspolitik inför CPMR:s politiska byrås beslut i februari 2012.
  - North Sweden var också företrädare för NSPA i samband med att Geospecs anordnade en konferens den 8 december om regioner med olika handikapp i den av Kommissionen beställda utredningen om dessa insatsområdets förutsättningar.
  - North Sweden har aktivt deltagit i de svenska regionkontorens gemensamma möten inom det som kallas Svereg, där bland annat också den svenska representationen medverkat för att informera om förhandlingsläget kring sammanhållningspolitiken.
  - North Sweden har också haft enskilda möten tillsammans med Mid Sweden med det Svenska Regionalrådet vid representationen.
  - North Sweden har därtill medverkat vid och talat för NSPA vid olika seminarier och möten som anordnats av Kommissionen och Regionkommittén efter det att förslaget för sammanhållningspolitiken presenterats i oktober, bland annat vid den ansvarige Kommissionären Hahns möte med regionala kontor i Bryssel 15 december.
  - North Sweden har också deltagit i seminarier, bland annat under Open Days 2011, för att etablera kontakter med EU:s yttre randområden i och med att våra områden delar en extra allokering tillsammans med dem i kommissionens förslag.
  - North Sweden har vidare följt Nieder-Österreichs initiativ till försvar för Mål 2-pengar till alla regioner, som dock under hösten fick en annan inriktning än tidigare och därför inte blev aktuellt för svenska regioner att delta i.

## Gränssamarbete

### VERKSAMHETSDIREKTIV:

Under 2011 kommer EU-kommissionen och medlemsländernas implementering av Östersjöstrategin att fortgå. Arbetet inom Nordlig dimension kommer också att fortsätta. Inom ramen för den nordliga dimensionen har EU utarbetat ett strategiförslag för Arktis där Sverige blivit mer aktiva. Sverige inledde i oktober 2009 sitt tvååriga ordförandeskap i Barents Euro Arctic Council. Arbetet inom Kolarctic-programmet medger samarbete mellan ryska och övriga regioner i Barents. Under kommande år kommer medlemsländerna att intensifiera arbetet med en väl fungerande inre marknad. North Sweden följer implementeringen av den inre marknaden i gränsregioner genom att följa Östersjöstrategins genomförande.

### VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka implementeringen av Östersjöstrategins handlingsplan via deltagande på konferenser och andra event.
- Bevaka implementeringen av Nordlig Dimension och EU:s arbete med nordvästra Ryssland via deltagande på konferenser och andra event.
- Bistå regionen att lyfta Barentsfrågor på EU-nivå.

- Bevaka utvecklingen av EU Arctic Policy och regionens del i denna.
- Bistå regionens aktörer att lyfta erfarenheterna från Interreg.
- Bistå regionens aktörer att lyfta gränsregionala möjligheter i norr genom bättre fungerande inre marknad och samverkan över nationsgränserna

#### **GENOMFÖRANDE:**

- Ett seminarium om gränshindersfrågor arrangerades 20 maj i Lycksele där bland annat Kommerskollegium deltog.
- North Sweden bjöd den 1 september in Tillväxtverket och Kommerskollegium till Skellefteå för att prata om gränshindersfrågor och deras hjälpsluss vid ett utökat dialogmöte där även företrädare för regionens olika gränssamverkansnätverk var inbjudna utöver representanter från huvudmännen.
- Vid Open Days i oktober medverkade Norrbotten läns landsting och Umeå kommun inom varsitt konglomerat med stöd från North Sweden
- Östersjöstrategin revidering har bevakats och North Sweden har bistått regionens aktörer i att delta i konsultationen om framtida Östersjöstrategin. Konsultationssvar skickades från NSPA och Europaforum Norr.
- North Sweden har följt utvecklingen av Östersjöstrategins genom att delta på seminarier och lyfta viktiga ståndpunkter för regionen. Där ibland forumet för Östersjöstrategin i Gdansk under oktober där Erik Bergkvist, ordförande Europaforum Norra Sverige överlämnade positionspapper inför EU-kommissionens kommande revidering av Östersjöstrategin som antagits av Europa Forum Norr.
- North Sweden har suttit med i informal Baltic Sea Grops styrgrupp och medverkat i arrangerandet av iBSG:s årliga stora sommarseminarium om Östersjöstrategin i Bryssel.
- North Sweden har via iBSG och den till Kommissionen kopplade regionala kontaktgruppen för iBSG spelat in regionens synpunkter efter en förfrågan till regionens aktörer på revideringen av Östersjöstrategin till Kommissionen och det Polska ordförandeskapet.
- North Sweden har under hösten aktivt medverkat till en omstart och förnyat uppdrag och mandat för iBSG efter några år av interna slitningar i syfte att få en strategisk regional plattform för Östersjöfrågorna på Brysselarenan.

## **Transportpolitik**

#### **VERKSAMHETSDIREKTIV:**

Under juni 2011 förväntas EU-kommissionen publicera ett förslag till reviderade riktlinjer för TEN-T. I början av 2011 presenteras den metodik som skall ligga till grund för prioriteringarna i de reviderade riktlinjerna. Arbetet med TEN-T revideringen skall bevakas och regionens ståndpunkt skall kommuniceras till berörda nationellt och inom EU. Under hösten 2011 sker Europaparlamentets första läsning av EU-kommissionens förslag. Detta är en process som North Sweden följer aktivt. Under 2011 kommer EU-kommissionen att presentera en vitbok om framtidens transporter. Arbetet med denna skall bevakas. North Sweden skall vara ett stöd för de aktörer som aktivt företräder regionens intresse inom EU:s transportpolitik.



#### VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka TEN-T revideringen och verka för att;
  - Botniska Korridoren blir klassat som ett prioriterat projekt.
  - Northern Axis status som transnationell axel behålls.
  - E12 blir TEN-T klassad.
- Delta i Mål 2 projektet Botniska Korridoren där North Sweden ansvarar för EU-lobbying
- Under året skall träffar i Bryssel med relevanta aktörer genomföras samt konferenser och andra event bevakas.
- På strategiskt viktiga konferenser såsom TEN-T dagarna skall North Sweden bidra med aktivt deltagande från BK via utställningar.
- Samarbetet med Finland skall utvecklas under året.
- Bevaka EU-kommissionens arbete med Gröna Transportkorridorer.
- Bevaka utformningen av EU:s framtida transportpolitik via deltagande på konferenser och andra event.
- Delta i Norrbotnianegruppens arbete där North Sweden bidrar med EU-dimensionen.
- Fortsätta bevakningen av implementeringen av direktivet för svavel i marina bränslen.

#### GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har löpande bevakat arbetet med EU:s framtida transporter och kommunicerat läget via etablerandet av personliga kontakter vid EU:s institutioner såsom EU-kommissionen (DG MOVE), Sveriges ständiga representation, Europaparlamentet, lobby- och branschorganisationer och andra europeiska regionkontor och nätverk i Bryssel samt Trafikverket, svenska departement och andra relevanta nätverk.
- North Sweden har bistått regionens aktörer i att bygga allianser och delta i strategiska nätverk och en rad lobbymöten i Bryssel i infrastrukturfrågor och bistått regionens aktörer med information om läget i dessa frågor genom deltagande i transportarbetsgrupper och transportutskott inom ordförandeskaps, Råds-, Europaparlaments- och Regionkommittés samt EU-kommissionens arbete vad gäller TEN-T revidering och CEF.
- North Sweden har under året varit tjänstemannastöd i infrastrukturgruppen för Europaforum Norra Sverige samt haft kontinuerlig dialog med dialoggrupp Transport gentemot North Swedens huvudmän.
- TEN-T revideringen har bevakats intensivt och North Sweden har bland annat medverkat på CPMR:s transportsarbetsgruppsmöte för framtagande av CPMR:s positionspaper om TEN-T samt bistått regionen i framtagande av yttranden inom ramen för CPMR:s Östersjökommittés Transportarbetsgruppsmöten.
- North Sweden har under året arrangerat och deltagit på möten och konferenser, bl a TEN-T dagar i Antwerpen 29-30 november som anordnades om nya TEN-T-ramverket och de finansieringsinstrument som föreslagits av EU-kommissionen där North Sweden var närvarande och deltog i överläggningar med Kommissionen. Mårten Edberg från Region Västerbotten gav sina synpunkter på utmaningar att implementera TEN-T nationellt och regionalt.

- North Sweden har bevakat Botniska Korridorens intressen vid seminarier, konferenser och andra event för att bistå regionens aktörer med information och arrangerat en rad lobbymöten i Bryssel med bl a svenska och nordiska Europaparlamentariker och deras assistenter samt kommissionär Kallas respektive Rehns kabinett och DG MOVE.
- North Sweden har koordinerat och lett arbetet i Botniska korridorengruppen mellan svenska och finska regionkontor på Brysselarenan och medverkat i gemensamma lobby-aktiviteter, som bl. a framtagande av brev från regionens företrädare inom politik och näringsliv till Kommissionärer Siim Kallas (DG MOVE) och Antonio Tajani (DG ENTR) samt regeringskansliet om vikten av den Botniska korridoren inför slutgiltigt beslut i EU-kommissionen.
- North Sweden har under hösten framställt PM och positioner om Botniska Korridoren och framfört övriga inspel och presentationspapper från hemmaarenan för spridning i Bryssel.
- North Sweden har deltagit i Norrbotniabanans styrgruppsmöte och utfört och medverkat i gemensamma lobby-aktiviteter.
- North Sweden har bevakat frågan om svavel i marina bränslen genom att följa arbetet kring implementeringen av direktivet och inlämnat yttrande om svaveldirektivets negativa inverkan på regionen till CPMR:s Östersjökommittées transportarbetsgruppsmöte i november och EFNS positionsdokument i frågan till Europaparlamentet och Regionkommittén.
- North Sweden har deltagit på möten om flygets betydelse i Hemavan samt AER:s arbetsgruppsmöte om regionala flygplatser, 2nd Green Corridor stakeholders Conference i Gdansk och Kommunikationskonferensen i Lycksele samt Norrbotniabanans arrangemang i Almedalen m fl



Mårten Edberg från Region Västerbotten under TEN-T dagar i Antwerpen 29-30 november.

## Näringsliv

### VERKSAMHETSDIREKTIV:

Näringslivets medverkan i regionens omvärldsbevakning, möjlighet att påverka EU:s policys och deltagande i EU-finansierade projekt är kontinuerligt av stor betydelse för regionens utveckling. Näringslivsperspektivet skall generellt vara vägledande i North Swedens verksamhet. Programbevakning bedrivs i syfte att öka näringslivets möjligheter att ta del av olika sektorsprogram. I samarbete med näringslivets organisationer skall information ges vid konferenser, näringslivsdagar etc. North Sweden skall aktivt följa de näringspolitiska diskussionerna i regionen och bevaka de av EU:s policys, som påverkar näringslivets förutsättningar, såväl inom traditionella som nyutvecklande näringar. Under året skall också en fördjupad dialog föras med näringslivets organisationer och med de hos huvudmännen, som har ansvar för näringslivsfrågor. North Sweden skall vid förfrågan informera och stödja regionens enskilda företag i EU-frågor. Under året kommer bevakningen av EU:s Råvaruinitiativ att intensifieras.

### VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka EU:s råvaruinitiativ.
- Bevaka EU-policy av intresse för näringslivet.

### GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har bevakat och följt arbetet av EU:s råvarupolitik under året genom att delta på konferenser och dylikt, bl a i Almedalen, samt genom att informera regionens aktörer, inte minst kopplat till det regionala arbetet med en råvarustrategi.
- Vid det seminarium om Barentsregionens roll i Europas framtida råvaruförsörjning som Utrikesminister Carl Bildt och Näringsminister Maud Olofsson bjöd in till den 15 mars i Bryssel, bistod North Sweden i arrangemanget. Från Norrbotten och Västerbotten deltog ett femtontal personer. Bland andra deltog landshövdingarna Chris Heister och Per-Ola Eriksson som även de lyfte frågan kring transportbehoven under konferensen.
- North Sweden besökte under Europaveckan i maj Strukturum näringslivsutveckling i Jokkmokk samt Sorsele kommuns företagarfrukost.
- North Sweden har haft företrädare från Storuman hos sig i Bryssel den 28/6 där de träffat företrädare för Kommissionen och andra aktörer och under året haft löpande kontakter avseende deras utmaningar för stora investeringar i råvaruutvinning med mera i kommunen.
- North Sweden har etablerat kontakter med ansvariga och övriga tjänstemän på enheten för råvaror, mineraler och metaller på DG ENTR samt med Kommerskollegium i frågor avseende den inre marknadsakten.
- North Sweden arrangerade den 8 september ett möte mellan ansvariga för råvarufrågorna i Kommissionen och Botniska Korridoren-gruppen, tillika delar av NSPA-nätverket, för att inför kommissionens beslut om TEN-T markera kopplingen mellan råvaruförsörjning och Botniska korridoren samt peka på behovet av en regional dimension i råvarupolitiken från EU.

- North Sweden anordnade i november möten för Pajala Utveckling AB på Kommissionen, bl a enheten för råvaror (DG ENTR), där delegationen förde samtal och diskussion om gruvnäringens utveckling i Pajalaområdet och dess betydelse för Europa. Tjänstemän på DG ENTR presenterade sina tankar om råvaruinitiativet och innovationspartnerskapen.
- North Sweden har följt arbetet med den inre marknaden och offentlig upphandling av innovationer och bistått regionens aktörer såsom dialoggruppen för Näringsliv och Europaforums rapportörsgrupper för FoU och Näringsliv med information om den inre marknadsakten och hur bl a svenska kommuner påverkas.
- North Sweden har deltagit i olika konferenser såsom om offentlig upphandling av innovationer i Torino, tillväxtdag i Stockholm och den 56:e årliga ICSB (International Conference for Small Business) världskongressen i Stockholm.



Delegation i Bryssel med bl a Landshövdingarna Christer Heister och Per-Ola Eriksson.

## FoU

### VERKSAMHETSDIREKTIV:

Under 2011 kommer Kommissionens meddelanden gällande den framtida forsknings och innovationspolitiken. En Grönbok väntas i februari som kommer följas av en öppen konsultation som stänger i maj. North Sweden kommer aktivt stödja regionen i arbetet med att påverka den framtida forsknings- och innovationspolitiken i enlighet med strategin "Samarbete på EU-arenan inom FOU mellan Norrbotten och Västerbotten". Särskilt skall frågan gällande programsynergier bevakas och lyftas fram. Medlemsländernas gemensamma satsningar kring forskningsinfrastruktur kommer att vara en prioriterad fråga där norra Sverige har ett särskilt intresse i EISCAT. North Sweden skall utgöra ett stöd för att påverka call och deltagande inom FP 7 samt att stimulera förmågan för regionens aktörer att kombinera strukturfonderna med sektorsprogrammen.

**VERKSAMHETSPLAN:**

- Bevaka processen kring EUs framtida forskning- och innovationsprogram och verka för att regionens prioriterade forskningsområden uppmärksammas.
- Bistå EFNS i att utarbeta ett svar till den öppna konsultationen som följer Grönboken.
- Bistå regionens aktörer att bygga allianser och delta i strategiska nätverk.
- I samverkan med industrin och regionens aktörer samt strategiska europeiska partners genomföra råvaruseminarium i Bryssel kopplad mot FP8 och Råvaruinitiativet.
- I samverken med VINNOVA anordna seminarium i Bryssel kring programsynergier.
- Bistå regionens aktörer gällande forskningsinfrastruktur med fokus på EISCAT och utarbeta lobbyplan för infrastrukturinvestering.

**GENOMFÖRANDE:**

- North Sweden har bevakat processen kring EUs framtida forskning- och innovationsprogram och tagit fram ett positionspapper till Kommissionen inför Green Paper on the Common Strategic Framework for Research and Innovation (CSF) där även Europaforum Norr och NSPA har lämnat synpunkter.
- North Sweden har bistått regionens aktörer i att bygga allianser och delta i strategiska nätverk och har fått förfrågan om regionen har intresse av ERRIN (European Regions Research and Innovation Network), där regionens aktörer intresse skall utredas vidare.
- North Sweden har under året varit tjänstemannastöd och sammankallande inom FoU frågor inom ramen för Europaforum Norra Sverige.
- North Sweden, tillsammans med Sveriges ständiga representation, VINNOVA samt fyra regionkontor bjöd i juni in till seminarium under rubriken "Achieving EU2020 Smart Growth". Syftet var att diskutera möjligheter till förbättrad synergi inom forskningsprogram och strukturfonder inför nästa programperiod. Nyckelhandläggare vid DG Research och DG Regio var deltagare på seminariet.
- North Sweden har under året inlett samarbete med EISCAT och två möten har genomfördes under våren samt ett i Bryssel under hösten.



Paneldebatt vid North Swedens seminarium om CSF; Programsynergier.

- North Sweden har varit regionen behjälplig med programinformation inom ramen för FoU, bl a genom att tillsammans med företrädare för regionens akademi ordna rådgivnings- och kunskapsmöten med universitetsföreträdare och forskare om programmens möjligheter.

## Miljö, energi och klimat

### VERKSAMHETSDIREKTIV:

EU:s högst prioriterade fråga inom detta område är att bekämpa klimatförändringen och klara energiförsörjningen på ett hållbart sätt genom energieffektivisering och omställning till förnyelsebara energilag. EU:s klimat- och energiarbete under 2011 skall bevakas. Under första kvartalet 2011 kommer EU-kommissionen presentera sin vision för ett resurseffektivt Europa fram till 2020 i linje med Europa 2020-strategin. Utöver de klimat- och energirelaterade målen prioriterar EU arbetet med biodiversitet, användning av naturresurser och att minska hälsoproblem orsakade av luftföroreningar. Detta arbete skall bevakas. Under tredje kvartalet presenterar EU-kommissionen sin långsiktiga energiplan mot 2050 samt sin plan för energieffektivitet på medellång sikt. Dessa kommer att bevakas av North Sweden. North Sweden skall vara ett stöd för de aktörer som aktivt företräder regionens intressen inom miljö, energi och klimat. North Sweden skall utgöra ett stöd till regionens aktörer för medverkan i EU-finansierade program inom dessa områden. Fokus skall särskilt läggas på SME och Innovationsmiljöer som är kopplade till energi och clean-tech där regionen har en stor potential.

### VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka implementeringen av EU:s Klimat- och Energipaket.
- Bevaka EU-kommissionens arbete med skydd av Europas skogar.
- Bevaka arbetet med vitboken "Anpassning till klimatförändring: en europeisk handlingsram".
- Bevaka EU-kommissionens arbete med framtagandet av en policy för biodiversitet.
- Bevaka arbetet med revideringen av dricksvattendirektivet, bistå regionens aktörer med att framföra synpunkter och vidta andra relevanta åtgärder.
- Bevaka EU-kommissionens arbete med framtagandet av ett direktiv för biologiskt avfall.
- Uppmuntra regionens kunskapsexport inom miljö-, energi- och klimatområdet.

### GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har till följd av ledigheter och obesatta vikariat under året inte arbetat fullt ut med detta område, men väl inom ramen för övriga bevakningsområden också följt relevanta frågor och deltagit på seminarier samt kunnat ge stöttning för huvudmannorganisationer på förfrågningar.
- North Sweden har under året varit med i arbetsgruppen klimat/miljö/energi inom Europaforum Norra Sverige.
- North Sweden har via hemsidan informerat om relevanta utlysningar och förändringar inom miljöområdet, exempelvis rörande LIFE-programmet och

Marco Polo för miljövänliga sjötransporter, och aktuella konferenser kring miljö, klimat och alternativa energikällor.

## Programbevakning

### VERKSAMHETSDIREKTIV:

Området programbevakning berör EU:s finansieringsformer och North Swedens uppgift är att peka på möjligheterna och kommunicera dessa dels via North Swedens hemsida dels direkt till berörda målgrupper. Nyheter om program och projekt inom respektive generaldirektorats ansvarsområde skall synliggöras. Även nya ansökningsomgångar inom befintliga program och inkommande till, och från regionen utgående partnersök skall kommuniceras. North Sweden skall påverka programmets utformning och innehåll, detta kan ske både direkt och inom ramen för intressebevakningen som beskrivs ovan. Det renodlade ansökningsarbetet utförs av regionens aktörer men North Sweden kan fungera som dörröppnare och kunskapare i Bryssel samt visa på programmets möjligheter för aktörer på hemmaplan. En viktig uppgift för North Sweden är att vara ett strategiskt verktyg för regionens ökande förmåga att delta i programmen. I detta sammanhang kan det röra sig om att peka på möjligheterna samt att stimulera regiongemensamma synsätt och strategier liksom att utgöra en plattform för närvaro i Bryssel vare sig det gäller specifika arrangemang eller kontinuerlig bevakning.

### VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka nya ansökningsomgångar via deltagande på konferenser och andra event.
- Bevaka nya ansökningsomgångar inom EU- sektorsprogram såsom LIFE+, Intelligent Energi – Europa m fl via EU-kommissionens portal, deltagande på konferenser och andra event.
- Bevaka nya ansökningsomgångar inom för näringslivet relevanta EU-sektorsprogram via EU-kommissionens portal, deltagande på konferenser och andra event.
- Bevaka nya ansökningsomgångar inom EU:s program inom transportområdet såsom TEN-T, Marco Polo m fl via EU-kommissionens portal, deltagande på konferenser och andra event.
- Bevaka nya ansökningsomgångar inom FP7 och andra relevanta sektorsprogram via EU-kommissionens portal, deltagande på konferenser och andra event.
- Synliggöra och kommunicera information om programmets möjligheter via North Swedens hemsida.
- Erbjud rådgivning till och i samarbete med lokala och regionala företrädare - vid seminarier, enskilda konsultationer - för matchning av lämpliga program, inhämtande av ansökningshandlingar, kontaktskapande med handläggare mm.
- Bistå med stöd vid partnersök i syfte att underlätta för aktörer att etablera samarbete med andra aktörer. Detta sker via North Swedens brysselnätverk, EU-kommissionen, Enterprise Europe Network m fl.

**GENOMFÖRANDE:**

- North Sweden har kontinuerligt publicerat information om utlysningar, partnersök via vår hemsida och vårt nyhetsbrev. Information har även spridits via möten med regionens aktörer, riktade mail och telefonkontakter.

Exempel på konferenser för informationsinhämtning och förmedling är:

- Comenius project focusing on assessment for learning (AFL)
  - Innovation in Healthcare: from Research to Market, Bryssel
  - EU-ARCTIC-Forum, Bryssel
  - Infodag Kultur , Bryssel
  - ICSB:s årskonferens, Stockholm
  - Impact of language policy on EU's employability and competitiveness, Bryssel
- North Sweden har via medverkan som talare i ett stort antal nätverksträffar och seminarier dels presenterat tjänsterna som erbjuds via verksamhetsområdet *Programbevakning (rådgivning och vägledning)*, dels föreläst om programmets uppbyggnad, innehåll och kriterier för deltagande.

Seminarier och rådgivningar som genomförts under 2011 är bl. a dessa:

- Informationsdagar om utlysningar av ansökningsomgångar, Bryssel
  - Företagarfrukost, Sorsele kommun
  - Företagsfrukost Strukturum AB, Jokkmokk
  - Prime PR-byrå, Bryssel
  - VEUPO, Virtuella EU-projektkontoret, Umeå
  - European Office, Skellefteå kommun
  - Möte om Gränsöverskridande samarbeten och ENPI på CPMR, Bryssel
  - Lobbymöte med EEAC och General sekreterare för CPMR tillsammans med Region Västerbotten om ENI och då särskilt avseende framtida projektsamarbetet med Ryssland.
  - European FP8 workshop Innovation for Society
- North Sweden har bistått aktörer i regionen med information och rådgivning om EU:s sektorsprogram såsom TEN-T-utlysningar och EU:s sjunde ramprogram för forskning och utveckling (FP7).

Detta har skett genom bl a:

- Möten, mail och telefonkontakter
  - Stödsammanställningar
  - Ansökningsstöd såsom inhämtande av underlag, stöd vid förstudier samt bedömning av ansökans potential
  - Kontaktförmedling med handläggare på Europeiska kommissionen och/eller handläggare på svenska myndigheter.
- North Sweden har medverkat i allmän rådgivning kring EU:s finansieringsformer i samarbete med framförallt de egna huvudmännen. Syftet har varit att bidra till ökad kompetens hos regionens aktörer, att söka bidrag från EU:s program.



Flertalet förfrågningar har gällt bidrag samt även andra stödformer som lån och riskkapital från EU för delfinansiering av företagsetableringar i regionen och utomlands, produktutveckling, forskning till förmån för SME:s, miljö & energiprojekt, infrastruktursatsningar, kultur- och utbildning.

Rådgivningar som genomförts under 2011 är bl a dessa:

- Vilhelmina kommun och Destination South Lapland, Stockholm (TEN-T)
- Näringslivsavdelningen & Företagarna, Arvidsjaur
- Inst för Fysik och tillämpad elektronik, Umeå universitet (FP7)
- KFUM, Umeå (Interreg m fl)
- Region Västerbotten: bevakat CPMR:s möten om ESF, Bryssel
- Umeå kommuns projekt "Forskning är väl ingen konst"
- Internationella kvinnonätverket, Bryssel
- Umeå Biotech Incubator AB (FP7, Food Safety)
- Företagarnas Riksförbundet, Umeå (Etablering i Polen; EUREKA; FP7 "Forskning till förmån för SMEs")
- VSM Energi teknik, Luleå (EUREKA m fl)
- ECOR, Open Days consortium Kulturhuvudstäder, Bryssel (stöd med framtagande av ansökan och arrangerande av konferensen i Bryssel)
- Lavvuhotel, Jokkmokk (Stödanalys om IEE II)
- Samiska riksförbundet, Umeå (IEE II och vidarehänvisning till Internationella programkontoret)
- Leia Accelerator (EU-USA samarbetsprogram)
- Akademi Norr (Regional utveckling, demografiska utmaningen)

Exempel på information med rådgivning: Under Europaveckan var Mona Mansour från North Sweden på Strukturums, näringslivsutveckling i Jokkmokk:s, fredagsfika. Hon berättade om North Sweden och hur man som aktör kan få hjälp samt vilka möjligheter som finns att söka EU-medel, vad man bör tänka på och hur processen ser ut. Efter seminariet kunde enskilda företag få rådgivning.



Mona Mansour från North Sweden talar på Företagsfrukost i Jokkmokk.

## Organisationens utveckling

### VERKSAMHETSPLAN:

- Fortsätta arbetet med samsynsprocessen.
- Utveckla varumärket North Sweden.
- Utveckla ett ambitiöst samarbete med Mid Sweden och uppnå positiva synergieffekter
- Säkerställa kontinuitet i bevakningsområden genom införande av standardiserade grundverktyg.
- Utveckla de interna arbetsformerna och vidareutveckla en kunskapsdriven organisation med spetskompetens.
- Utveckla de externa arbetsformerna och kontaktytorna med regionen
- Kvalitetssäkring - Under året skall en översyn av processer och rutiner ske, för att kvalitetssäkra bland annat:
  - Nyhetsbevakning och nyhetsleverans
  - Besöksverksamheten
  - Presentationsmaterial
  - Dialoggrupper
  - Verksamhetsplanering
  - Kunskapsöverföring
  - Utvärdering

### GENOMFÖRANDE:

- Visionsdagar genomfördes internt 23-24 februari som fortsättning på Samsyn i Luleå. Resultatet presenterades för styrelsen.
- Organisationsanalys genomfördes våren 2011 för framtida samverkan och ev. samlokalisering av Brysselkontoren för North Sweden och Mid Sweden.
- Under sommaren, efter en första analys presenterad för styrelsen i juni, arbetades en reviderad verksamhetsinriktning fram avseende North Swedens fokus och verksamhetsprioriteringar som gick igenom vid en kick-off inom North Swedens personalgrupp i augusti och antogs av styrelsen i september och låg till grund för en delvis ny minskad organisation.
- Utifrån den justerade verksamhetsinriktningen togs det fram ett omarbetat verksamhetsdirektiv inför 2012 som fattades beslut om av styrelsen i oktober och ägarrådet den 11 november.
- Under hösten fortsatte samverkan med Mid Sweden i form av ett antal gemensamma verksamhetsplaneringsmöten för att effektivisera det gemensamma arbetet i Bryssel, även om samverkan i övrigt helt och fullt sker i vardagen.

## Kommunikation

### WEBB:

Under året har webbsidan haft sitt ursprungliga utseende som föregående år med en del förändringar men inga större satsningar har gjorts.

Nyckeltal för 2011:

	1 jan - 31 dec 2011
Antal besök per dag	65
Antal unika besökare	11 401
Genomsnittlig tid på webbplatsen	2 min 45 sek
Genomsnittligt antal sidor per besök	3,02 sidor
Andel nya besök	44,94 %
Direkt trafik	35,76 %
Hänvisning från Nyhetsbrevet	5 %
Hänvisning från Facebook	2 %

Det mest populära innehållet är Startsidan, Om oss, Kontakta oss, fokusområdessidorna (främst Norra Sverige i EU, Regionalpolitik och Transportpolitik) som följs av Ansökningsomgångar .

De tio mest populära nyheterna var:

1. Jackpot för Sverige i TEN-T
2. Gör praktik hos oss
3. Workshop om strukturfonderna
4. North Sweden söker ny vikarie
5. Vi söker vikarie till Umeå-kontoret
6. Nya medarbetare på Brysselkontoret
7. Välkommen Maria
8. North Swedens nye direktör
9. Femte sammanhållningsrapporten
10. Botniska korridoren Svensk prioritet

För att kunna ge en jämförelse presenteras här nyckeltal för perioden november-december 2010 och 2011.

	1 nov - 31 dec 2010	1 nov - 31 dec 2011
Antal besök per dag	68	65
Antal unika besökare	2 689	3 979
Genomsnittlig tid på webbplatsen	2 min 29 sek	3 min 6 sek
Genomsnittligt antal sidor per besök	2,5 sidor	3 sidor
Andel nya besök	57 %	46,87 %
Direkt trafik	40 %	27,32 %
Hänvisning från Nyhetsbrevet	2 %	6,3%
Hänvisning från Facebook	3 %	1,6%

North Sweden har sedan februari 2010 en Facebook-sida som i slutet av året hade 90 fans. Under året lades 20 statusuppdateringar ut. North Sweden har använt sig av informationskanalerna twitter och facebook i syfte att främst leda besökare till hemsidan.

Besöken är jämt fördelade över året med undantag för juli och augusti när besöken blir betydligt färre. Utifrån statistiken ökar antalet besökare på sidan de dagar som nyhetsbrevet publiceras. Flest besökare under en dag hade North Swedens hemsida med 381 personer. Antal besök kan innehålla flera besök från samma person. Nya besök är personer som aldrig tidigare besökt webbplatsen. Ett högt antal nya besökare tyder på att man är bra på att leda trafik till webbplatsen, medan ett högt antal återkommande besökare är ett tecken på att webbplatsens innehåll är tillräckligt lockande för att besökarna skall komma tillbaka.

Validerat .se är en tjänst som testar webbplatser för tillgänglighet och vår webb har haft 99-100% passerade tester under hela året.

#### **NYHETSBRUV:**

Vid början av året hade North Swedens nyhetsbrev 1054 prenumeranter och vid slutet av året 1100.

#### **Totalt skickades 19 nyhetsbrev ut:**

2011-02-10 Investeringar i norr, Nya praktikanter, NSPA Forum, Nya bud om svavelutsläpp  
2011-02-23 Botniska korridoren prioriteras, Strategi för Arktis, Vi söker vikarie  
2011-03-09 För Botniska korridoren i Bryssel, Anmäl dig till Europaforum  
2011-03-24 Påverka och påverkas av EU, Fokus på våra råvaror, Umeå pilotstad  
2011-04-06 Europaforum XV i Lycksele, Så blir transporterna 2050  
2011-04-28 Praktisera hos oss, Välkommen Maria, Europaveckan  
2011-05-11 Grön tillväxt i Östersjöområdet, Svenska Europa 2020-mål, Praktisera hos oss  
2011-05-25 TransBaltic i Skellefteå, Sverige leder Arktiska rådet, Input från NSPA, Europaforum Norr  
2011-06-09 North Swedens och Vinnovas seminarium, Norra Sverige aktiva inför FP8, Green Week  
2011-06-21 North Swedens nye direktör, EU-kommissionens rapport, Solander Science Park lyfts fram  
2011-07-06 Preliminär analys av långtidsbudget, Infrastrukturministern om transporter och råvaror  
2011-09-07 Regeringens skrivelse om Botniska korridoren, Välkommen Hanna och Joel  
2011-09-22 Jokkmokk Winter Conference, Europeiska trafikantveckan och Barents Rescue 2011  
2011-10-04 Barrosos årliga tal till unionen, Stor reform av EU:s ekonomi, Europeisk färdplan för en grönare ekonomi  
2011-10-07 EU-kommissionens förslag till sammanhållningspolitik 2014-2020  
2011-10-20 North Sweden söker EU-rådgivare, den gemensamma jordbrukspolitiken efter 2013 och På gång inom EU  
2011-11-03 Europaforum Norra Sverige 2011, årligt forum för Östersjöstrategin och nytt svaveldirektiv på gång  
2011-11-30 Workshop om kommande strukturfondsperiod, Pajala Utveckling AB på besök i Bryssel och Horizon 2020  
2011-12-14 North Sweden European Office önskar er alla en god jul, NSPA mötte Dirk Ahner och nytt Life-program.

En tredjedel av mottagarna öppnade e-posten och av dessa klickade 40 % på minst en länk i nyhetsbrevet. Detta innebär att andelen aktiva prenumeranter (de som klickade av alla som fick e-post) är 13 %. Både i öppningsfrekvens och aktiva prenumeranter ligger North Sweden över medel för organisationer enligt branschstatistiken.

#### **BESÖKSVERKSAMHET:**

Under 2011 arrangerade North Sweden besöksprogram för sju större grupper, däribland ledningskansliet för Länsstyrelsen Västerbotten samt Norrbottens landshövding och kommungrupp. Utöver dessa tillkommer ett antal inofficiella besök samt praktisk assistans för regionens företrädare när de besöker Bryssel.

Besöksverksamheten är en viktig del av North Sweden då den ökar informationsspridning och delaktighet, så när det är möjligt och lämpligt skriver vi nyhetsartiklar om besöksgruppernas program och intryck av Bryssel. Dessa artiklar är ofta populära i nyhetsbrevet och bidrar förhoppningsvis till att uppmuntra till fler besök.

Skriftliga utvärderingar har inte skickats till besöksgrupperna, men den generella uppfattningen är dock att besöksgrupperna överlag har varit nöjda med besöksprogrammen och North Swedens insats.

Större besök under 2011:

Mars 2011

- Elever från Umeå Internationella Gymnasium

April 2011

- Umeå internationella kvinnoförening

Maj 2011

- Kommun- och landstingspolitiker från de fyra nordligaste länen

Juni 2011

- Länsstyrelsen Västerbotten, ledningskansliet

Oktober 2011

- Norrbottens landshövding och kommungrupp

November 2011

- Pajala Utveckling AB
- Midgårdsskolan från Umeå



Pajala Utveckling AB tillsammans med Mikael Janson och Mona Mansour från North Sweden.



Foto: Anders Nygårds  
Norrbottens Landshövding och kommungrupp på besök i Bryssel