

Verksamhetsdirektiv år 2013

Fastställt vid ägarrådet den 22 mars 2013

Innehåll

Innehåll.....	2
INLEDNING	3
Ägarnas mål och syfte	3
Bakgrund.....	3
Organisation.....	3
Verksamhetens huvudprocesser	3
VERKSAMHETSDIREKTIV 2013	5
Verksamhetsprocesser	5
Allmänna utgångspunkter	5
Intressebevakning	5
Programbevakning.....	6
Förändringsprocesser	6
Huvuduppdragsprocesser	7
Horisontella policyområden	7
Långtidsbudgeten för EU.....	7
Europa 2020 & den demografiska utmaningen.....	8
Den nordliga dimensionen.....	9
Vertikala policyområden: Fokusområden.....	10
Sammanhållningspolitiken	10
Connecting Europe.....	10
Råvaruinitiativet.....	11
Kreativ och Klimatsmart regional tillväxt.....	12
Innovationsunionen	12

INLEDNING

Ägarnas mål och syfte

North Sweden European Office, North Sweden (NS), är Norrbottens och Västerbottens gemensamma organisation med uppdrag att strategiskt ta del av och påverka viktiga policyområden i EU av betydelse för ekonomisk och hållbar tillväxt i regionen. North Sweden ska som neutral part bidra med expertkunskap, information samt analys- och processtöd.

Bakgrund

North Sweden startade den 1 september 1997. Huvudmän var Länsstyrelserna, Landstingen och Kommunförbunden i Norrbotten respektive Västerbotten samt Norrlandsfonden. Den 1 september 2000 tillkom Handelskamrarna och Företagarnas organisationer samt Umeå Universitet och Luleå Tekniska Universitet.

Verksamheten har sedan starten drivits i projektform med återkommande utvärderingar. Den senaste gjordes 2007 och presenterades för ägarrådet den 19 december samma år. Vid ägarrådet den 26 juni 2008 beslutades om en ny projektperiod 2009-2013 och ett måldokument för perioden fastställdes. Norrlandsfonden upphörde att vara huvudman medan Region Västerbotten ersatte Länsstyrelsen Västerbotten och Kommunförbundet Västerbotten.

Organisation

Huvudmän för North Sweden under projektperioden 2009-2013 är Region Västerbotten, Norrbottens Läns Landsting, Länsstyrelsen Norrbotten, Västerbottens Läns Landsting, Kommunförbundet Norrbotten, Umeå Universitet, Luleå Tekniska Universitet, Norrbottens Handelskammare respektive Västerbottens Handelskammare samt Företagarna i Västerbotten respektive Norrbotten. Det inbördes förhållandet mellan huvudmännen regleras i ett samarbetsavtal och verksamheten leds av en styrelse med elva ledamöter som representerar respektive huvudman.

Vid ett årligt ägarråd med samtliga huvudmän väljs styrelseordförande samt behandlas verksamhetsdirektiv och styrelsens verksamhetsberättelse. Styrelsen utser ansvarig direktör och fastställer utifrån ägarrådets måldokument en verksamhetsplan och budget samt följer därutöver den löpande verksamheten. North Sweden har sitt huvudsäte i Bryssel med kontor där samt kontor i Umeå och Luleå.

Verksamhetens huvudprocesser

North Swedens stora mervärde för sina huvudmän är att med god hemmaförankring vara regionens ögon, öron, näsa och mun på plats i Bryssel. Utgångspunkten är att North Sweden är och ska vara en tydlig, nödvändig, önskad bidragande strategisk resurs för uppdragsgivarna inom huvudmannaorganisationerna i Norrbotten och Västerbotten gentemot EU, för i sin tur huvudmännens möjligheter till egen och samlad styrd regional utveckling. Det är det mervärde North Sweden tillför huvudmannaorganisationerna gentemot EU, som ger North Sweden legitimitet och ett egenvärde.

North Sweden ska inom av huvudmännen givna uppdrag och ekonomiska ramar uppfattas som en professionell och kompetent kraft för regionens aktörer och gentemot andra parter i Bryssel. Verksamhetens prioriteringar styrs därvid av anslagna ramar utifrån fastslagen verksamhetsinriktning.

För att nå de uppdrag som fastställts av huvudmännen arbetar North Sweden med fyra huvudverksamhetsprocesser:

- Bevakning.
- Information.
- Påverkan.
- Rådgivning.

Fokus för att möta huvudmännens ambitioner med North Sweden är och ska vara policyarbetet. Programkompetens ska finnas för att från North Swedens sida vara uppdaterad i de för det huvudsakliga policypåverkansuppdraget väsentliga delar som berör frågor kring EU:s stöd- och finansieringsinstrument. Genom det kan NS också för sin del bidra till det behov som finns av den kunskapen från aktörer runtom i regionen.

VERKSAMHETSDIREKTIV 2013

Verksamhetsprocesser

Allmänna utgångspunkter

Norra Sverige är en viktig och aktiv del av EU och bidrar till det europeiska mervärdet. Regionen ska vara informerad om EU, dess politik och processer samt den finansiering som är av intresse för regionen. Genom att lyfta fram regionens mervärde och förutsättningar kan EU:s beslutsfattare få ökad förståelse för Norra Sverige och värdet av att föra en politik som gagnar utvecklingen i regionen och därmed en positiv utveckling för hela Europa. North Sweden bevakar, informerar, påverkar och ger rådgivning i frågor som har betydelse för regionen och bidrar till att uppmuntra regionens aktörer att aktivt delta i EU-samarbetet och ta del av EU:s finansieringsmöjligheter för att utveckla den egna verksamheten.

North Sweden ska bedriva sin verksamhet inom av ägarna utpekade prioriterade fokusområden. Det ska finnas ett tydligt jämställdhetsperspektiv i verksamheten. North Sweden ska vara transparent och tillgängligt inom ramen för gällande offentlighetsregler. Kommunikation är av avgörande betydelse för huvudmännens möjligheter att såväl se nyttan med som kunna dra nytta av North Sweden och ska därför genomsyra hela verksamheten.

Intressebevakning

Intressebevakning är av strategisk betydelse för att regionens aktörer tidigt ska kunna uppmärksamma och påverka EU:s beslutsprocesser inom områden av betydelse för regionens tillväxt och hållbara utveckling. Policybevakning och påverkan inom av huvudmännen utpekade områden är därför en huvuduppgift för North Sweden.

North Sweden är en resurs för att synliggöra regionen på EU-arenan och stärka regionens samarbete med EU:s olika institutioner och nätverk. Arbetet med intressebevakning och påverkan förutsätter god insikt om såväl EU:s beslutsprocesser och var en fråga ligger, som sakfrågan som sådan. Det krävs också goda kunskaper om regionen, dess aktörer och deras prioriteringar samt hur förslag inom EU kan komma att påverka den egna regionen.

North Sweden ska arbeta med de frågor som är av intresse för näringsliv, universitet och offentlig sektor i regionen. North Sweden har en viktig roll som bärare av strategisk information i EU-frågor både från Bryssel till regionen och vice versa. Möjligheterna att påverka är störst om regionens aktörer agerar samfällt och North Sweden kan fungera som en plattform för sådana processer kopplade till EU.

Stöd vid utformning av strategier och positionspapper inom viktiga policyområden är en integrerad del av North Swedens verksamhet. Samarbetsorganen Europaforum för hela norra Sverige samt NSPA, Northern Sparsely Populated Areas, för norra Sverige, Finland och Norge är därvid två viktiga organ för North Swedens verksamhet. Dels avseende övergripande verksamhetsinriktning utifrån de beslut som fattas i dessa organ, dels i

löpande samverkan med kontor på plats i Bryssel, särskilt Mid Sweden.

North Sweden måste ha väl utvecklade kontaktnät och kunna agera professionellt och hemtamt både i Bryssel och i den egna regionen. Goda kontakter på nationell nivå är också av betydelse. North Sweden ska via hemsida, nyhetsbrev och facebooksida samt vid behov egna anordnade kunskaps- och dialogmöten fortlöpande hålla huvudmän och intressenter uppdaterade om det arbete som görs och det som sker i EU och i regionen med kopplingar till EU. North Sweden är en plattform för regionens närvaro i Bryssel, såväl genom specifika arrangemang som genom den kontinuerliga löpande bevakningen och intressepåverkan.

Programbevakning

Programbevakning handlar om EU:s finansieringsformer. Påverkan på programmets utformning och innehåll sker inom ramen för intressepåverkan. North Sweden kan biträda huvudmannorganisationerna för att stimulera till framgångsrikt regionalt nyttjande av EU:s olika program och möjligheter att skapa synergier mellan de olika programmen på regional och lokal nivå.

North Sweden ska utifrån kunskap inom de utpekade policyområdena ha kompetens och möjligheter att ge rådgivning till regionala aktörer så att dessa så långt som möjligt kan dra nytta av programmen i sitt utvecklingsarbete. Grunden är kommunikation via North Swedens hemsida och allmänna informationstillfällen gentemot utvalda målgrupper, såsom småföretagare, samt att på förfrågan kunna ge introducerande rådgivning och därtill kunna hänvisa till rätt instanser för projektgenomförande. I samarbete med näringslivets organisationer kan North Sweden informera om möjligheterna att ta del av olika sektorsprogram.

North Sweden medverkar därtill utifrån sina kunskaper och sitt uppdrag för regionens arbete gentemot EU i etablerandet av ett virtuellt EU-kontor i regionen, som ytterligare kan stödja det lokala och regionala arbetet med EU-finansiering till projekt.

North Sweden ska löpande synliggöra nyheter och ansökningsomgångar avseende program och projekt som utlyses samt medverka till initiala kunskaper samt möjligheter och kontakter för regionala aktörer att gå in i EU-projekt och etablera samarbete med andra aktörer i EU. Det renodlade ansökningsarbetet och programgenomförandet utförs av regionens aktörer. North Sweden medverkar med sina kunskaper i etablerandet av ett virtuellt EU-projektkontor i regionen.

Förändringsprocesser

Under 2013 går North Sweden in i sitt sista år för den innevarande projektperioden. Ett ökat fokus kommer därför att ligga på förberedelserna för verksamhetens fortsättning från och med 2014 enligt de uppdrag som styrelsen och ägarrådet givit under 2012 och den utredning om en eventuellt ny helt Brysselbaserad organisation i en egen juridisk person, ställt mot ett fortsatt förnyat projekt, som ska genomföras. Det gör att en inte oväsentlig del av North Swedens egna resurser kommer att bindas upp av den

utredningen och de förberedelser som följer på det beroende av vilka beslut ägarrådet fattar om den fortsatta verksamheten inför en fortsättning med uppstart 2014-01-01.

Även om huvudparten av utredningsarbetet sker via extern konsult utifrån det underlag North Sweden tagit fram och att 2013 är ett år då NS ska agera för att tidigare års insatser skall generera önskade resultat i den intensiva slutfasen av förhandlingarna inför EU:s kommande projektperiod 2014—2020, så innebär omställningsarbetet för NS ett ökat internt fokus och nödvändigheten av omprioritering av egna resurser för att mäka med att genomlysna den egna verksamheten, leda och bistå i utredningsarbetet och genomföra den praktiska hanteringen av förberedelserna inför 2014.

Målsättningen är att minimera påverkan på det egentliga uppdraget för att hålla kvar huvudfokus på det under hela 2013, men ambitionsnivå måste sättas i ljuset av det pågående parallella organisationsarbetet. Det är av vikt att regionens aktörer är införstådda med omställningsprocessen och de krav som ställs på huvudmännen för en väl fungerande övergång i en ny verksamhet 2014 och strävan till en tydligare rollfördelning mellan NS och huvudmännen i det regionala EU-inriktade arbetet.

North Sweden ska under 2013, inom ramen för tillgängliga resurser, utreda och för huvudmännen presentera förslag för beslut på organisering i syfte att etablera en fortsatt verksamhet från och med 2014-01-01 när innevarande projektperiod för NS går ut 2013-12-31 och för det förbereda den egna organisationen för de förändringar som under året beslutas. NS ska i det förberedelsearbetet bidra till en dialog med huvudmännen om ambitionsnivå, verksamhetsplacering och organisationsform för North Sweden med en tydlig rollfördelning för det EU-orienterade arbetet i regionen och hos dess olika aktörer.

Huvuduppdragsprocesser

Horisontella policyområden

North Sweden har ett antal utpekade fokusområden som huvuduppdrag att bevaka och påverka. Flertalet, om inte alla, har dock i sin tur kopplingar till övergripande policyfrågor (horisontella policyområden), som sträcker sig över flera fält inom EU, som är av stor vikt att koppla ihop med fokusområdena (vertikala policyområden), för att få ökat genomslag för dem i dialogen med såväl huvudmän som EU-institutionerna.

Långtidsbudgeten för EU

I juni 2011 lade EU-kommissionen sitt förslag till budget för EU avseende åren 2014 till 2020. Utifrån den övergripande samlade budgeten presenterade respektive verksamhetsområde inom Kommissionen sina förslag till regelverk och arbetsplaner under andra halvan av 2011 för genomlysningar, diskussioner och förhandlingar mellan EU:s olika länder och institutioner under 2012. Under 2013 kommer detta att vara föremål för Europaparlamentet och Ministerrådets slutförhandlingar och beslut. Det berör i stort sett alla North Swedens fokusområden.

2013 kommer därför att i hög grad präglas av arbetet med att driva frågor av intresse för regionen i hamn när de slutgiltiga besluten fattas.

Målsättningen är att North Sweden under 2013 ska vara en fortsatt strategiskt operativ resurs för regionens aktörer i deras olika kopplingar till EU:s budgetarbete/framtida inriktning samt att inom ramen för NS huvuduppdrag och koppling till Europaforum samt NSPA kunna medverka till informationsförmedling och påverkan gentemot EU:s institutioner och den nationella nivån där regionens aktörer ser behovet av det.

Europa 2020 & den demografiska utmaningen

Över hela EU-budgeten och dess konkretiseringar vilar den så kallade Europa 2020-strategin, som Kommissionen lanserade 2010. Den bygger på pelarna *smart, hållbar* och *inkluderande tillväxt*, för att skapa ett konkurrenskraftigt och hållbart Europa till år 2020. North Sweden ska kunna redovisa denna strategi och nyttan med den för att stödja utvecklingsarbetet i regionen och uppmuntra att det ligger i samklang med EU:s och den nationella nivåns Europa 2020-arbete och det som kallas smart specialisering.

Europa 2020 är en central plattform för det regionala utvecklingsarbetet och möjligheterna att möta de utmaningar som regionen står inför. Utöver kända aspekter som gleshet, kargt klimat och perifert/långa avstånd, har delar av regionen en negativ befolkningsutveckling med demografisk obalans. Det är en demografisk utmaning där norra Europa ligger före framtida utveckling inom stora delar av EU. Huvudmännen ansvarar för arbetet med den frågan, men North Sweden kan vara en aktör på huvudmännens uppdrag för att lyfta problematiken på Europeanivå. Utmaningen ligger i att för Norra Sverige i sin helhet skapa attraktivitet som ger inflyttning och kompetensförsörjning.

De kluster som finns i regionen och de förutsättningar till smart specialisering som finns ska särskilt betonas gentemot beslutsfattare inom EU, som goda exempel på den utvecklingskraft som finns i regionen och att regional tillväxt inte baseras på enbart traditionell urbaniseringsteori som de stora städerna lobbar hårt för. Det finns möjligheter till gränsöverskridande utbyten över såväl nationsgränser i hela NSPA-området som mellan olika aktörer inom samhälle, näringsliv och akademi och mellan olika verksamhetssektorer och de kluster med tillväxtpotential som finns i regionen, som i sig ger möjligheter till en unik innovationsförmåga och en kritisk massa nog för innovationskapacitet även i glesbefolkade områden. De goda exempel som finns på smart specialisering, genom att vända nackdelar till fördelar såsom att dra nytta av det kalla klimatet för specifika verksamhetsetableringar, uppmärksammas allt mer inom EU. North Sweden kan bidra till att visa på vinsterna i att stötta sådana utvecklingsprocesser, som skapar mervärden som kan föras över till EU i sin helhet.

Det kan ge utrymme för innovationssatsningar som inte bara koncentreras till sociala problem och trängselfrågor i urbana områden inom bland annat det partnerskap som kallas Smart Cities, som det annars är mycket fokus på, utan också för demografiska utmaningar och tillgänglighetsproblem i glesbefolkade områden.

Målsättningen är att North Sweden på olika sätt ska bidra till att göra Europa 2020-strategin känd inom regionen, som en plattform för att möta den stora demografiska utmaning regionen står inför. Därmed kan också regionen genom North Sweden på andra hållet enklare komma i konstruktiv dialog om regionens intressen med Kommissionen och andra inom EU, som vill se att Europa 2020-strategin genomsyrar hela EU. NS ska verka för en förståelse i EU om att regional innovationsförmåga genom smart specialisering i konkurrenskraftiga kluster med spetskompetens är giltigt och av vikt att stödja från EU:s sida även för regioner som Övre Norrland.

Den nordliga dimensionen

North Sweden ska skapa möjligheter och arenor för regionens aktörer att påverka och medverka i det gränsöverskridande EU-samarbetet, såväl samarbete på makroregional nivå som arbetet med att riva gränshinder inom den inre marknaden. Den lokala och regionala nivåns betydelse i dessa sammanhang ska särskilt uppmärksammas.

Arbetet med en översyn av Östersjöstrategin fortgår och North Sweden kan genom det informella Baltic Sea Group, iBSG, bidra till att regionens inflytande över Östersjöarbetet stärks på Brysselarenan. Dels för att föra fram den regionala nivåns betydelse för engagemanget för Östersjösamverkan och vikten av ett ökat fokus för EU på de norra delarna av Östersjön för en framgångsrik strategi för hela Östersjöregionen, dels som plattform för det regionala utvecklingsarbetet på hemmaplan och EU:s intresse för så kallad flernivåstyrning runt Östersjön.

Under större delen av 2013 är Länsstyrelsen Norrbotten ordförande i det regionala Barentsrådet och North Sweden ska fortsatt stötta det arbetet genom EU-relaterade aktiviteter. Regionen kan dra nytta av att vara intressant för EU genom närheten och utbytet med hela Barentsområdet också kopplat till EU:s Arktiska strategi inom ramen för EU:s nordliga dimension, allt oftare av Kommissionens företrädare benämnt som "The Great North", inte minst det möjliga utbytet med Nordvästra Ryssland, men även Norge och Grönland. North Sweden kan bidra till att föra fram detta inom EU och därtill bidra till att öka kunskapen i regionen om EU:s allt mer intensifierade intresse för Arktis och de olika samarbeten som finns runt Nordkalotten och därmed ett möjligt ökat intresse för våra regioner från omvärlden inklusive EU:s olika aktörer.

En väg för det är att verka för fler olika utbyten inom olika verksamheter i NSPA-området och hela Barents med möjligheter till gemensam finansiering från EU:s olika program och att North Sweden stöttar de olika regionala aktörernas delaktighet i EU:s policyarbete och programstöd kring de arktiska frågorna, Barents och Östersjön.

Målsättningen är att North Sweden ska kunna visa på Norra Sverige strävan till regionalt inflytande vad gäller flernivåstyre och regional utveckling tillsammans med övriga NSPA-regioner kopplat till Östersjösamarbetet. Norra Sverige ska också genom North Sweden på Brysselarenan vara en samarbetspartner för EU:s strävan till lokalt och regionalt utbyte med tredje land inom Barents och Nordkalotten, därtill kopplat till EU:s ökande arktiska intressen och ett förnyat engagemang för den Nordliga dimensionen, "The Great North", från EU:s sida.

Vertikala policyområden: Fokusområden

De av ägarrådet utpekade fokusområdena för North Sweden under denna projektperiod är regionalpolitik, gränssamarbete, transportpolitik, näringsliv, forskning och utveckling samt miljö, energi och klimat. Det är breda områden som också förändras över tid utifrån dels vad som sker inom EU, dels utvecklingen i länen. Fokusområdena kan beskrivas inom tematiska huvudarbetsområden kopplat till regional utveckling och EU.

Sammanhållningspolitiken

North Sweden ska vara ett aktivt stöd för regionen i den fortsatta hanteringen av sammanhållningspolitiken och regelverket kring de program som utgör EU:s sammanhållningspolitik, för att lyfta fram områdets specifika förutsättningar. Den samiska befolkningens intressen bör därtill tillvaratas. North Sweden ska aktivt verka för att se till att regionen är en dialogpartner gentemot Kommissionen och Europaparlamentet och använda de samarbeten som etablerats inom ramen för Europaforum och NSPA. Det är en av North Swedens huvuduppgifter. Det kan även ske genom kontakter med andra regioner med gemensamma intressen.

Den demografiska utmaningen är naturligtvis ett viktigt huvudområde för regionen att föra en diskussion med EU om och också visa på de exempel som kan finnas, bland annat inom e-hälsa, som pilotprojekt för hela EU för hur den demografiska utveckling vi ser framför oss ska kunna hanteras. Utformningen av EU:s program är viktig för Norra Sveriges möjligheter att arbeta med projekt inom detta område. Det är också viktigt att på nationell nivå bevaka hur sammanhållningspolitiken diskuteras i den nationella dialogen med EU, så att resurser destinerade till Norra Sverige också hamnar i regionen.

***Målsättningen** för North Swedens arbete är att en sammanhållningspolitik omfattande hela EU bibehålls, liksom en pott, helst utökad, för glesbefolkade områden inom det som kallas NUTS 2-regioner i EU och att den tilldelningen också tillförs regionen från nationell nivå. Därtill att Norra Sverige kan få till sig lokalt och regionalt anpassade programresurser för regional utveckling för att bland annat möta den demografiska utmaningen i samverkan med omgivande regioner med motsvarande situation.*

Connecting Europe

Under 2011 presenterade Kommissionen sitt förslag om det framtida TEN-T, infrastrukturnätverket i Europa, med de huvudkorridorer som ska binda samman Europas infrastruktur. North Sweden har varit aktiv i den projektgrupp som gentemot såväl svensk som finsk nationell nivå respektive Kommissionen i Bryssel arbetat för att den Botniska Korridoren ska bli en del av core network inom TEN-T. Under 2013 fortsätter arbetet för att gentemot framförallt Europaparlamentet agera för den Botniska Korridoren inför de slutgiltiga besluten i EU.

Norra Sveriges behov av fungerande infrastruktur, såsom Botniska Korridoren, the Northern Axis, d v s Malmbanan och vidare mot Transsibiriska järnvägen, inklusive väl utbyggda digitala nätverk i form av bredband för Europeisk tillväxt ska ytterligare påtalas gentemot beslutsfattarna i EU och North Sweden ska också fortsätta att genom kontakterna med EU och ställningstaganden från EU:s sida ge stöd åt de regionala aktörerna gentemot nationell nivå. NS ska vara en samarbetspartner för de aktörer som

aktivt företräder regionens intressen inom EU:s transportpolitik, såsom strävan till att få in E12 i TEN-T:s comprehensive network och att få till stånd en fungerande framtida förbindelse över Kvarken, och på olika sätt medverka till ökad medvetenhet i EU om vikten av att knyta samman Europas nordliga områden. Barents Euro-Arctic Pan-European Transport Area (BEATA) är en plattform att samverka med för det.

I anslutning till Botniska korridoren och inom ramen för Östersjöstrategin är regionen involverad i projektet Bothnian Green Logistic Corridor, BGLC, som en del av ett större sammanlänkat koncept av så kallade gröna korridorer genom Europa. North Sweden ska vara en stödjande part på Brysselarenan. North Sweden ska också kunna bistå regionens aktörer i arbetet med genomförandet av direktivet om svavel i marina bränslen.

Målsättningen är att North Sweden aktivt ska medverka till att Botniska korridoren tillsammans med Northern Axis slås fast som varande en del av EU:s core network och att E12 ska ingå i comprehensive network inom TEN-T. North Sweden ska också gentemot EU bistå regionens aktörer i att kunna visa på vikten av att knyta ihop Europas nordliga delar, såsom en fungerande färjetrafik över Kvarken och fortsatt bredbandsutbyggnad samt etablerandet av sammanlänkade så kallade gröna korridorer i Europa inkluderande Övre Norrland.

Råvaruinitiativet

Kommissionen lanserade 2008 det så kallade Råvaruinitiativet som konkretiserats i en strategi och under kommande år kommer att fördjupas. North Sweden ska vara en aktiv dialogpartner i dessa frågor utifrån råvarornas betydelse för Europa och därmed Norra Sveriges betydelse för hela Europas tillväxt. Därtill har Norra Sverige specifik kompetens och kluster med en hög spetskompetens inom råvaror och råvaruhantering som ger Europa unika innovationsmöjligheter i de olika initiativ som nu lanseras i EU för ökad tillgång till råvaror och mer resurseffektiva och innovativa råvaruflöden från prospektering och utvinning till färdig produkt.

Inte minst viktigt är råvarufrågorna som en plattform för dialog med Kommissionen – och den nationella nivån – om långsiktig hållbar regional utveckling inom ramen för bland annat sammanhållningspolitik och agendan för kompetens och nya arbetstillfällen, för en positiv regional samhällsutveckling vid sidan av råvaruekonomin. EU:s råvarustrategi fokuserar på mineraler, men ofta kopplas även energi (olja, gas, biomassa) till strategin. För NS del är det viktigt att gentemot EU peka på behoven av fungerande energiförsörjning och därtill att peka på skogsindustrins betydelse.

Målsättningen är att North Sweden i samverkan med regionens aktörer ska etablera budskapet om regionens betydelse för hela EU och aktiva deltagande i EU:s olika initiativ för att stärka innovationsförmågan i råvaruindustrin och en hållbar tillgång på råvaror för EU. Därtill att även skogsbrukets betydelse uppmärksammas i EU:s policyarbete vid sidan om befintliga strategier för mineraler och energi inom råvaruområdet. North Sweden ska gentemot EU:s ansvariga för råvarufrågorna samtidigt agera för att behovet av och möjligheterna till hållbar regional utveckling förs in som en integrerad del av EU:s arbete med råvarufrågorna i våra områden.

Kreativ och Klimatsmart regional tillväxt

North Sweden ska ha kunskap om arbetet med en fungerande inre marknad inom EU för att kunna bistå de delar av regionen som upplever problem med gränshinder, där Norra Sverige med de integrerade gränsekonomier som finns är ett exempel för Europa. North Sweden ska kunna hänvisa till aktörer som kan hjälpa i de konkreta fallen och i övrigt på EU-nivå föra fram existerande problem. NS ska också kunna ge information om offentlig upphandling och så kallad innovationsupphandling för att bidra till att fler företag kan komma att lägga anbud och offentliga aktörer att upphandla nya tjänster. North Sweden ska därtill bevaka EU:s pågående revision av statstödsreglerna för så rimliga förutsättningar som möjligt för det lokala näringslivet med de konkurrensackdelar som finns i framförallt avstånden inom regionen och till de stora marknaderna.

Under året ska upplevelsenäringarnas och de hållbara klimatsmarta verksamheternas/ företagens möjligheter kopplat till innovationsmiljöer inom energi, clean-tech samt IT lyftas fram. EU:s arbete med en så kallad "Molnstrategi" för IT är en fråga att bevaka för dels ökade möjligheter till IT-stödda processer i inte minst glesbygdsområden men också etableringen av serverhallar och hur arbetet för att locka fler intressenter inom det fältet till Övre Norrland kan länkas till EU:s strävan till ökat fokus på den typen av IT-baserade lösningar som genererar behov av sådana servermiljöer.

2014 är Umeå Europeisk kulturhuvudstad. Kulturhuvudstadsarbetet ger möjligheter till att etablera ett regionalt utbyte kring kulturell utveckling som i sin tur kan ge tillväxtkraft. Kultur och kreativa näringar kan vara en motor för regional utveckling och det finns ledande sådana regionala kluster att lyfta fram för EU redan idag. North Sweden ska vara en partner på plats i Bryssel för en regional strävan att använda kulturhuvudstadsåret för att sätta hela regionen i EU:s medvetande och potentialen för ett framväxande kreativt kluster i EU:s nordligaste områden vid sidan av de mer traditionella klustren och möjligheter till korsbefrukning dem emellan. Den samiska kulturens särart och betydelse som därtill erkänd ursprungsbefolkning, är ett tema i Umeå 2014, som också är perspektiv som kan ges ökad kunskap om på den Europeiska arenan genom samverkan med samiska företrädare.

Målsättningen är att under 2013 från North Swedens sida ha etablerat ett tydligare arbetsfält inom upplevelse, klimat och miljö samt EU:s digitala agenda med fokus på möjligheter till lokal näringslivsutveckling kopplat till EU:s strategier för hållbar tillväxt och den under 2012 lanserade molnstrategin för IT. North Sweden ska under 2013 också medverka till och inför Umeå 2014 ha förberett ytterligare aktiviteter som bidrar till att i EU sätta ljus på kulturhuvudstadsåret och de kreativa näringarna i hela regionen samt en inom EU:s institutioner ökad insikt om det samiska perspektivet. Därtill ska NS informera om pågående översyn av regler för regionalt statsstöd och offentlig upphandling.

Innovationsunionen

Innovationspolitiken är en grundpelare i Europa 2020-strategin, manifesterat genom EU:s utpekade flaggskepsinitiativ. Inom ramen för EU:s råvarustrategi planeras också för utlysningar av projekt kring ledande innovationscentra inom EU avseende såväl råvaruutvinning, transport och förädling som socialt hållbar utveckling.

North Sweden ska bevaka och påverka utvecklingen inom EU:s forsknings- och innovationspolitik. För att göra det krävs närvaro i Bryssel av regionens universitet och forskningscentra samt näringsliv och samhällsaktörer och att till dem återföra kunskap om de processer som pågår i EU inom deras arbetsfält. En nyckelfråga är att skapa möjligheter till programsynergier mellan strukturfonder och sektorsprogram. Samspelet mellan lärosätena och regionens aktörer i form av näringsliv, det offentliga samt den ideella sektorn har en avgörande betydelse för ett framgångsrikt regionalt innovationsarbete med sikte mot också forskningsmässig excellence och därmed full tillgång till och nyttjande av EU:s olika fonder och program som stöd för verklig långsiktig regional utveckling. North Sweden kan, bland annat genom rådgivning till regionens aktörer, visa på de möjligheter som finns.

Genom att visa upp regionens befintliga innovationskluster, ytterligare FoU/High-Tech-utvecklingspotential och förmåga att husera medlemsländernas gemensamma forskningsinsatser, såsom ESR och EISCA, eller projekt inom framtidssektorer som Processindustriell Automation, och bioenergi, såsom Bio4Energi, likaväl som den spetskompetens som finns i regionens befintliga basnäringar och förutsättningar att vara ledande inom ICT-området, ökar regionens attraktivitet för omvärlden och på motsvarande sätt EU:s intresse för Övre Norrland.

Under 2013 slutförs arbetet med att konkretisera innehållet i och regelverket för EU:s ramprogram för forskning och innovation (Horizon 2020) för den kommande programperioden 2014-2020. North Sweden ska aktivt medverka till att regionens aktörer på området får ökade möjligheter till framgångsrikt framtida nyttjande av forsknings- och innovationsprogrammen och de krav på samverkan mellan samhällets olika aktörer, näringslivet och akademien som ställs av EU för att etablera forskningsprojekt som kan få del av de resurserna.

EU betonar allt mer vikten av internationell samverkan inom forskning och innovation. North Sweden kan vara en aktör på Brysselarenan för att knyta band till andra parter för regionens forsknings- och innovationscentra och vid intresse vara en konkret länk in i de organisationer såsom ERRIN och andra som i Bryssel samlar aktörer inom utbildning och forskning. North Sweden ska också fortsätta bidra till samverkan i NSPA-området och hela Barents/Arktis, som en möjlighet att etablera en kritisk massa och forskningsvolym som kan ge ytterligare utväxling på EU-finansierat stöd till forskning och innovation i regionen.

Målsättningen är att från North Sweden bidra till att stärka universitetens och näringslivets med flera regionala aktörers möjligheter att påverka kommande program och utlysningar med i sin tur ett ökat aktivt regionalt deltagande i EU:s forsknings- och innovationsprogram och en ökad medvetenhet om behovet av regional samverkan på olika plan inom och utom regionen för att få del av EU:s forsknings- och innovationsmedel. Detta ska ske genom aktiviteter tillsammans med universiteten och andra aktörer samt att gentemot EU vid utlysningar av innovationssatser och forskning dels kunna peka på regionala framtidsområden inom forskning och innovation, dels lyfta fram de ledande innovationskluster och forskningsmiljöer av excellence som finns i regionen.