

**NORTH SWEDEN EUROPEAN OFFICE
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
2000-2001**

Antagen av styrelsen den 7 september 2001

Innehållsförteckning

	Sammanfattning	s.3
1.	Introduktion	s.3
2.	Bakgrund och Organisation	s.4
3.	Mål	s.5
4.	Budget och Verkligt utfall	s.5
5.	Verksamhet under perioden 2000-2001	s.5
	5.1 Program och projektbevakning	s.5
	5.1.1 Mål	s.5
	5.1.2 Verksamhet under perioden	s.6
	5.2 Kompetens- och strategiutveckling	s.8
	5.2.1 Mål	s.8
	5.2.2 Verksamhet under perioden	s.8
	5.3 Intressebevakning	s.12
	5.3.1 Mål	s.12
	5.3.2 Verksamhet under perioden	s.12
6.	Förslag till framtida aktiviteter	s.16
	6.1 Program- och projektbevakning	s.16
	6.2 Kompetens- och strategiutveckling	s.16
	6.3 Intressebevakning	s.17
	BILAGA 1: Konferenser i Västerbotten och Norrbotten under det svenska ordförandeskapet, januari-juni 2000	
	BILAGA 2: Informations- och kulturaktiviteter arrangerade av NORTH SWEDEN i Bryssel under det svenska ordförandeskapet, januari-juni 2000	
	BILAGA 3: Studiebesök i Bryssel under perioden	
	BILAGA 4: Aktiviteter som IT-industrin, IT-användare, Universitetet och NORTH SWEDEN kan genomföra för att nyttja EU-medlemskapet	



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

NORTH SWEDEN EUROPEAN OFFICE VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2000-2001

North Sweden European Office är Norrbottens och Västerbottens EU-kontor med verksamhet i Bryssel, Norrbotten och Västerbotten. I detta dokument kommer organisationen att kallas för NORTH SWEDEN.

SAMMANFATTNING

Regionerna har fått en ny roll i Europa. De har stora möjligheter att profilera sig och etablera internationella kontakter. Detta gäller på den politiska nivån, för näringslivet samt alla andra samhällssektorer. Regionerna har också möjlighet att utveckla institutioner som ger medborgarna en anknytning till de lokala, nationella och europeiska beslutsnivåerna. Mot denna bakgrund är målet med NORTH SWEDEN att Norrbotten och Västerbotten ska bli en aktiv och kompetent region i europasamarbetet.

NORTH SWEDEN har bidragit till att regionens politiker fått ökade möjligheter att följa och påverka det politiska arbetet i Bryssel. Flera av dessa är nu engagerade i viktiga europeiska organ. I synnerhet när det gäller den framtida regionalpolitiken har en stor del av regionens politiker samlats kring denna fråga.

I synnerhet inom INTERREG har regionen flyttat fram positionerna.

Totalt har regionen erhållit ca 100 MSEK i anslag från EU till infrastrukturinvesteringar.

NORTH SWEDEN har arbetat för att öka näringslivets engagemang i regionens EU-arbete. Formerna för detta samarbete behöver utvecklas liksom kompetensen.

Antalet transnationella projekt har ej ökat avsevärt under perioden. Det finns en outnyttjad potential i synnerhet inom forskningsområdet.

Ordförandeskapet har nyttjats väl av regionen. Ett stort antal konferenser har avhållits i regionen och flera aktiviteter genomförts i Bryssel.

NORTH SWEDEN:s webbplats har utvecklats och besökts 1000 gånger per vecka.



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

1. INTRODUKTION

Denna verksamhetsberättelse beskriver verksamheten som bedrivits av NORTH SWEDEN september 2000-september 2001. Planerna för samma period presenterades i verksamhetsplanen för 2000-2001 som antogs av styrelsen den 7 december 2000. Denna verksamhetsplan bygger i sin tur på inkomna förslag från huvudmännen som presenterades den 31 augusti 2000. Dessutom innehåller denna skrift förslag till åtgärder som kan genomföras i nästa period.

Omfattande bakgrundsmaterial, som presenterades i Verksamhetsplanen har ej upprepats i denna skrift. Läsare, som vill ta del av denna information, hänvisas därför till Verksamhetsplanen 2000-2001¹.

2. BAKGRUND OCH ORGANISATION

NORTH SWEDEN startade sin verksamhet den 1 september 1997. Verksamhetens första projektperiod löpte ut den 31 augusti 2000. Den andra projektperioden inleddes den 1 september 2000.

Huvudmän under nuvarande period är länsstyrelserna, landstingen, kommunerna (via kommunförbunden), handelskamrarna och Företagarnas riksorganisation i Västerbotten och Norrbotten samt Umeå universitet, Luleå tekniska universitet och Norrlandsfonden. Verksamheten leds av en styrelse med sju ledamöter. Ledamöter har under perioden varit:

Lars-Olov Söderström, Norrlandsfonden, Ordförande
Hans Eliasson, Partek Forest AB, representerar Handelskammarna
Bertil Eriksson, Företagarna i Norrbotten, representerar Företagarnas Riksorganisation
Leif Forsling, Västerbottens Läns Länsstyrelse, representerar länsstyrelserna
Gusten Granström, Piteå Kommun, representerar Kommunförbunden
Lennart Karlsson, Luleå Tekniska Universitet, representerar universiteten
Anna Lassinantti², Västerbottens Läns Landsting, representerar landstinge

Styrelsemöten har hållits 7 juni 2000, 31 augusti 2000, 19 oktober 2000, 7 december 2000, 20 mars 2001, 12 juni 2001 och 7 september 2001.

NORTH SWEDEN består av ett kontor i Bryssel, och en hemmaorganisation med kontor i Luleå och Umeå. T.o.m. den 31 december 2000 sköttes arbetet i Luleå av Hans Groth, som inhyrd från länsstyrelsen. Till Umeåkontoret var Håkan Ottosson och Sabine Mayer inhyrda t.o.m. den 31 mars 2001 från Kommunförbundet i Umeå.

¹ Kan laddas hem från Internet www.northsweden.org under länken "Kontakta oss"

² Ersatte Catharina Blom i maj 2001.



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

NORTH SWEDEN:s organisation fr.o.m. den 1 april 2001 ser ut som följer:

Peter Jörgensen, Direktör
Kerstin Lindberg, Kontorschef, Bryssel
Jeanette Nilsson, Kontorschef, Luleå
Mats Falck, Kontorschef, Umeå³

Under året har nya lokaler hyrts i Luleå i SWECO-huset i anslutning till kommunförbundet och i Umeå i Umestan.

Administrativt är verksamheten en del av Norrlandsfonden och personalen är anställd av fonden. Ovanstående organisationsform trädde i kraft den 1 september 2000.

3. MÅL

Målet med verksamheten är att Norrbotten och Västerbotten ska bli en aktiv och kompetent region i Europasamarbetet.

4. BUDGET

Budgeten för verksamheten är fastslagen till 5,9 miljoner kronor per år. Denna bygger på att två personer är anställda i Bryssel och en i vardera hemmalän. Dessutom finns medel att engagera ytterligare resurser för tillfälliga aktiviteter.

5. VERKSAMHETEN UNDER PERIODEN 2000 OCH 2001

Under de olika verksamheterna så beskrivs målen samt verksamheten under perioden.

5.1. PROGRAM OCH PROJEKTBEVAKNING

5.1.1 Mål

- bidra till regionens strukturomvandling genom att öka antalet projekt som får anslag från EU
- bidra till ökad internationell kvalitet av strukturfondssatsningarna och anslutning till internationella nätverk
- bidra till ökat engagemang från näringsliv och universiteten
- bidra till en ökad samordning mellan projektägarna i regionen

5.1.2 Verksamhet under perioden

³ Mats Falck började sitt uppdrag den 27 augusti 2001



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

Interreg

Inom detta område har regionen utmärkt sig på EU-arenan. Kvarken-Mittskandia blev godkänt som första Interregprogram inom EU. Detta är anmärkningsvärt då två av de deltagande länderna inträdde i EU så sent som 1995. Det tredje deltagande landet (Norge) är ej medlem i unionen.

Inom Interreg III B är det Östersjöprogrammet som beräknas bli godkänt först, preliminärt under hösten 2001.

NORTH SWEDEN har tagit en aktiv del i detta arbete. För att påverka programinnehållet i det kommande Östersjöprogrammet lämnade de sex nordligast länen ett gemensamt positionspapper till näringsdepartementet och europeiska kommissionen. Detta arbete leddes av NORTH SWEDEN:s hemmakontor. Arbetsgruppen följer nu programkomplementsarbetet för Östersjöprogrammet samt utvecklingen av Interreg III C programmet.

Följande resultat har uppnåtts:

- Programmet beaktar den Nordliga dimensionen samt Barentsfrågorna
- Programmet är såväl öst-väst orienterat som nord-syd orienterat
- Vår landsändas särskilda problem med gleshet är synliggjorda
- Västerbotten har tilldelats det nationella regionala sekretariatet för Östersjöprogrammet

Det nedlagda arbetet inom Interreg II C och det kommande Interreg III B programmet har bidragit till att regionen har tilldelats den svenska sekretariatsfunktionen för Interreg III B, Norra Periferi programmet. Länsstyrelsen i Västerbotten blir förvaltningsmyndighet för hela programmet. Framgången beror bl.a. på att Marie-Louise Rönmark, Umeå Kommun har varit aktiv i arbetet samt att länsstyrelserna haft förvaltningserfarenheter från tidigare strukturfondsprogram.

Strukturfonderna

Strukturfonderna i Norrbotten och Västerbotten består till övervägande del av mål 1 (även Interreg är strukturfonder). Detta arbete drivs av ett mål 1-sekretariat som administreras från länsstyrelsen i Norrbotten. Den s.k. strukturfondsdelegationen beslutar om vilka projekt som skall finansieras. NORTH SWEDEN har en begränsad inblandning i detta arbete. Denna består i, att i ett tidigt skede, guida de projektidéer och förfrågningar som kommer till kontoret och som lämpar sig främst till en strukturfondsfinansiering till länsstyrelserna i Norrbotten och Västerbotten.

NORTH SWEDEN spelar också en roll vad gäller samordning av projektägare för strukturfondsprojekt samt för att betona betydelsen av den internationella dimensionen, dvs. strukturfondsprojektens överlevnad på lång sikt och i en internationell konkurrens.



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

NORTH SWEDEN håller tät kontakt med de ansvariga tjänstemännen för mål 1 Sverige på europeiska kommissionen DG Regio i Bryssel.

Inom de mer teknikintensiva eller forskningsinriktade projekten är de internationella kontakterna naturliga och tas med liten eller utan inblandning från NORTH SWEDEN. Aktiviteterna och förfrågningarna för att etablera internationella kontakter till andra projekt har varit få. Ett av skälen kan vara att de flesta projekt befinner sig i ett inledningskede.

IT-sektorn

Av naturliga skäl är intresset större att delta i de internationella programmen inom denna sektor. Nedan följer några exempel där NORTH SWEDEN har varit inblandad:

- Telemedicin – EU- Canada konferensen som genomfördes i Luleå i juni 2001 syftar till att bl.a. etablera åtminstone ett större projekt.
- E-demokrati har väckt stort intresse bl.a. i Kalix kommun. Dessutom har CDM, Luleå Tekniska Universitet i Luleå visat intresse för området. Presentationer har gjorts för den europeiska kommissionen.
- Datoriserat lärande är en annan sektor där regionen i form av CDL har gjort presentationer i Bryssel.
- Projektledningsverktyg är ett annat område där presentationer gjorts utan att detta, i nuläget, lett till mer konkreta åtgärder.

Övriga sektorsområden

NORTH SWEDEN tar dagligen emot förfrågningar från regionens aktörer om möjligheter till finansiering från EU till en specifik projekttid i olika områden. NORTH SWEDEN:s roll här är att informera om lämpliga EU-program samt informationskällor och kontaktpersoner för vidare kontakt.

NORTH SWEDEN bevakar aktuella ansökningsomgångar från EU och publicerar dessa bl.a. i NORTH SWEDEN:s EU-guide (se nedan).

NORTH SWEDEN assisterar projektägare från regionen som är nere på besök i Bryssel för att visa upp sina projekttidéer för tjänstemän inom EU:s institutioner.

NORTH SWEDEN arbetar till en stor del efter efterfrågan från huvudmännen. Vill någon av dessa föra upp ett nytt sektorsområde på agendan är detta välkommet.

5.2 KOMPETENS- OCH STRATEGIUTVECKLING

5.2.1 Mål

- öka EU-kompetensen i regionen
- öka deltagande av politiker, näringslivsföreträdare, forskare och tjänstemän i aktiviteter på europeisk nivå såsom arbetsgrupper, seminarier, konferenser och projekt
- öka näringslivets möjligheter att påverka EU-arbetets utveckling samt deltagande i projektarbetet
- sätta Norrbotten och Västerbotten på Europakartan hos betydelsefulla aktörer i Bryssel och övriga Europa
- stärka samarbetet med andra regioner

5.2.2 Verksamhet under perioden

Regionens strukturomvandling

Syftet med de stora strukturfondsanslagen är att påskynda regionens strukturomvandling. Här är det synnerligen viktigt att vi tar lärdom av de framgångsrika delarna av Europa. En möjlighet är att delta i de europeiska nätverk som arbetar med regionala utvecklingsfrågor. Redan idag bedrivs i regionen en studie kallad Regional Innovation Strategies (RIS +).

Beslutsgruppen i region Norra Norrland har lämnat in en ansökan den 31 maj för finansiering till EU:s program "Regionerna i den nya ekonomin". NORTH SWEDEN har bidragit i detta arbete. Sammanfattningen säger bl.a.:

"Det två-åriga innovativa programmet skall stärka regionens tillväxtföretag, främst inom ICT-sektorn, och främja regionens övergång till den nya ekonomin. Programmet skall utveckla metoder och synsätt som sedan kan växlas upp inom ramen för strukturfondsarbetet.

Följande åtgärder har prioriterats:

1. Utveckling av modeller för avknoppningar av nya tillväxtföretag
2. Profiler regionen som en intressant testregion för nya nätbaserade tjänster och arbetssätt
3. Främja regionens aktiviteter inom omvärldsbevakning
4. Stimulera erfarenhetsutbyte och upprättandet av nätverk mellan regioner"

Om denna ram-ansökan beviljas kommer ungefär 30 miljoner SEK att kunna nyttjas för dessa syften.



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

Näringslivets engagemang i det europeiska arbetet

För att näringslivet skall kunna bedriva exempelvis intressebevakning krävs kompetens och organisation. NORTH SWEDEN har anordnat en konferens för att presentera professionellt intressebevakningsarbete. Denna bevistades av ett 40-tal näringslivsrepresentanter. Rapporten ”Skogen och EU” som nämns nedan behandlar också dessa frågor.

För att få bättre underlag för det framtida arbetet har en studie genomförts av Norrbottens Handelskammare. I denna har ett antal företrädare för näringslivet i Västerbotten och Norrbotten intervjuats. Studien ger förslag till olika aktiviteter.

Universitetens och Norrlands Universitetssjukhus (NUS) engagemang i det europeiska arbetet

Det finns anledning att utveckla strategierna för universitetens engagemang. I synnerhet gäller det att finna former för kombinationer av nyttjande av strukturfondsmedel och transnationella projektmedel. Avsikten är att utveckla ansökarkompetensen bl.a. genom att hyra in konsulter.

Umeå Universitet, NUS och Luleå Tekniska Universitet bedriver strategiutvecklingsarbete inom området. NORTH SWEDEN har deltagit i dessa diskussioner.

Folkhälsa

Landstinget i Västerbotten och NUS har varit mycket aktiva på den europeiska arenan och etablerats inom viktiga policyorgan.

Företrädare från regionen som deltagit i organisationer på europeisk nivå

Det är av stor betydelse att aktörer från regionen deltar i nätverk och grupperingar på en europeisk nivå. På detta sätt skapas viktiga kontaktnät för information och intressebevakning av policyfrågor. Tidigare har få personer från regionen deltagit i olika europeiska arbetsgrupper. Under den senaste tiden har dock en ökning skett. Några exempel nedan:

- Association of European Border Regions, (AEBR) Bengt Westman, Haparanda kommun ingår i styrelsen
- Conference of Peripheral Maritime Regions of Europe, (CPMR), Inge Andersson, Landstinget i Västerbotten är Ordförande för Östersjöutskottet
- Association of European Regions, (AER), Leif Hjalmarsson, Landstinget i Norrbotten är Ordförande i Turistutskottet
- Subkommittén för Interreg II Norra Sverige, Marie-Louise Rönmark, kommunalråd Umeå är ordförande

NORTH SWEDEN:s webbplats



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

Ett viktigt verktyg i kompetensutvecklingsarbetet är NORTH SWEDEN:s webbplats⁴ där regionen får tillgång till aktuell EU-information. Webplatsen uppdateras dagligen och tillhandahåller information om utvecklingen av viktiga policyfrågor på en europeisk nivå, möjligheter att delta i konferenser och seminariet runt om i Europa, tips på intressanta händelser och europeiska nätverk att delta i osv. Vidare tillhandahålls information om aktuella ansökningsomgångar för finansiering från EU:s sk. transnationella program genom NORTH SWEDEN:s EU-guide. Vidare tillhandahålls information om regionen samt länkar till regionens EU-aktörer.

På den engelska versionen av NORTH SWEDEN:s webbplats publiceras i två gånger i veckan nyheter från regionen på engelska. Vidare tillhandahålls information om regionen och kontaktuppgifter till relevanta organisationer.

North Sweden:s webbplats besöks varje vecka av i genomsnitt 1000 personer.

En summering av de senaste nyheterna skickas ut varannan vecka till en särskild e-mail lista på 700 personer. En sammanfattning av EU-guiden skickas ut varje månad till 200 personer.

Konferenser, kurser, seminarier och studiebesök

NORTH SWEDEN har i Bryssel och på hemmaplan deltagit i ett stort antal konferenser, kurser, seminarier och mottagit flera studiebesök.

För en del av studiebesöken redogörs i bilaga 4.

NORTH SWEDEN:s täckning av seminarier i Bryssel och övriga Europa rapporteras genom kortare redogörelse på webbplatsen, genom sammanfattande rapporter och genom uppföljningsseminarier.

NORTH SWEDEN har arrangerat ett antal konferenser och seminarier. För att nämna några:

- ”Northern Dimension Works”, Bryssel i november 2000, samarrangemang med East Finland och Storström. Talare från regionen Sven-Erik Österlund, Centek
- ”Galileo-seminarium”, Bryssel i december 2000, samarrangemang med MEP Birgitte Langenhagen. Talare bl.a. Ewa Hedkvist Petersen och Rymdbolaget
- ”Näringslivets möjligheter att påverka besluten i Bryssel – North Swedens näringslivsdag”, Skellefteå i december 2000

⁴ NORTH SWEDEN:s webbplats går att finna på www.northsweden.org



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

- “Swedish local and regional visions on EEEurope”, Bryssel i januari 2001, samarrangemang med övriga svenska regionkontor i Bryssel
- Arbetsmöte om förbättrad miljöbevakning av kommande EU-lagstiftning, Umeå i januari 2001
- Miljöteknik från Umeå, arrangörer Umeå Kommun
- ”Good Governance and Community Planning”, Bryssel i april 2001, samarrangemang med COSLA och East Finland
- Samarrangör för Europaforum i Piteå i maj 2001
- ”Regional identity and mass media”, Bryssel i juni 2001

Konferenser i regionen och i Bryssel under Ordförandeskapet

Under Sveriges ordförandeskap har ett stort antal ministerrådsmöten och konferenser förlagts till regionen. Se bilaga 2. Under samma period har en rad informations- och kulturaktiviteter genomförts i Bryssel för att öka intresset för vår region. Se bilaga 3.

Samarbete med andra regioner

Midsweden-kontoret arbetar för Jämtlands och Västernorrlands län i Bryssel. Samarbete bl.a. inom området ”den framtida regionalpolitiken” Se mer nedan.

Norra Norge och norra Finland driver snarlika regionalpolitiska frågor. NORTH SWEDEN har deltagit i fler konferenser och dylikt för att förbättra samarbetet med våra nordiska grannregioner.

Lorraine samarbetar Norrbotten och Västerbotten med sedan några år. NORTH SWEDEN har deltagit i ett antal möten i ärendet.

Praktikanter

Praktikanter på NORTH SWEDEN:s Brysselkontor från regionens universitet och högskolor deltar i det dagliga arbetet på kontoret och skall även på uppdrag av en organisation eller myndighet i regionen sammanställa en rapport inom ett ämne som bidrar till regionens utveckling. Under perioden har följande rapporter tagits fram:

- ”Skogsnäringen och EU”, Therese Andersson, juni 2001⁵
- ”EU utvidgningens konsekvenser på Norrlandsregionen – effekterna på regional- och strukturpolitiken”, Jenny Thunberg, januari 2001
- ”Nya Styrelseformer – om framtidens demokrati i Europa”, Ann Lindh, januari 2001
- ”Den regionala riskkapitalmarknaden – möjligheter ur ett EU perspektiv”, Anna Jacobsson, september 2001⁶

Under hösten 2001 planeras två studier som behandlar följande ämnen:

- Juridiska aspekter på gränsregionalt samarbete - en studie med Haparanda Torneå som utgångspunkt.
- €s - EURON:s införande – effekter för norra Finland. Vilka lärdomar kan norra Sveriges dra? (preliminär titel.)

Diskussioner förs med Institutionerna för Statsvetenskap och Juridik vid Umeå Universitet för att finna något mer formaliserade former som det framtida samarbetet. Bl.a. skall NORTH SWEDEN och dess huvudmän kontinuerligt leverera frågeställningar till förslag för uppsatsämnen för studenterna vid statsvetenskapliga institutionen.

Tjänstemän från huvudmännen

NORTH SWEDEN arbetar för att experter och tjänstemän från huvudmännen skall placeras på Brysselkontoret för att arbeta och bevaka en specifik fråga eller ett speciellt projekt eller nätverk. På detta sätt förvärfvas ovärderlig kompetens och insikt i EU-frågor på plats i Bryssel. Hittills har huvudmännen utnyttjat denna möjlighet i begränsad omfattning. Under perioden har Göran Nilsson varit placerad på NORTH SWEDEN:s Brysselkontor under ett år för att bevaka EU-frågor åt Umeå Kommun. Vidare har Staffan Ingmansson från juridiska institutionen vid Umeå universitet spenderat viss tid på kontoret i anslutning till en kurs på universitet i Bryssel.

5.3. INTRESSEBEVAKNING

5.3.1 Mål

- öka regionens inflytande avseende EU:s regelverk inom för regionen prioriterade intresseområden

5.3.2 Verksamheten under perioden

⁵ Avsikten är att rapporten skall presenteras vid ett seminarium.

⁶ Avsikten är att rapporten skall presenteras vid ett seminarium



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

EU:s framtida regionalpolitik

Detta har varit ett av de prioriterade bevakningsområdena.

3-4 maj 2001 genomfördes ett Europa Forum⁷ i Piteå. Där fastlades en agenda för det fortsatta arbete med att påverka EU:s framtida regionalpolitik (efter år 2006). Således deltog en delegation från regionen på det stora Sammanhållningsforumet som arrangerades av kommissionen den 21-22 maj i Bryssel. Här presenterades den Sammanhållningsrapporten, som skall ligga som underlag för arbetet för EU:s framtida regional- och sammanhållningspolitik. Ett utvidgat EU kommer att i hög grad förändra förutsättningarna för denna. Norrbotten och Västerbotten har gjort gemensam sak med Jämtland och Västernorrland där syftet är att presentera en gemensam ståndpunkt och positionspapper i frågan. En politikergrupp (Inge Andersson och Per Lavander representerar regionen) och en tjänstemannagrupp har tillsatts för att arbeta vidare med frågan. NORTH SWEDEN ingår i den sistnämnda och assisterar i skrivandet av positionsappret och står för bevakningsarbetet i Bryssel tillsammans med MID SWEDEN-kontoret.

Vid EuropaForum i Lycksele den 25-26 oktober är målet att ett positionspapper kan antas. Ett EuropaForum planeras även till Västernorrland under maj 2002.

Utvidgningen

Då en stor andel medel och uppmärksamhet riktas mot kandidatländerna kommer konsulter och myndigheter i EU:s nuvarande medlemsstater att ges möjligheter att bidra till den administrativa utvecklingen i dessa. Hittills har regionen inte varit aktiv på detta område men NORTH SWEDEN har sett ett ökat intresse den senaste tiden och bevakar därför de möjligheter som finns inom detta område. Inom området folkhälsa finns något mer konkreta planer.

Nordlig Dimension

Nordlig Dimension är ett finskt politiskt initiativ som syftar till att öka Europas intresse för dess nordliga del (inklusive Östersjö- och Barentsområdet). Observera att det inte finns någon budget för den Nordliga Dimensionen utan verksamhet kommer att finansieras under Interreg, TACIS eller andra program.

NORTH SWEDEN arrangerade en konferens den 22 november 2000 i Bryssel om framgångsrika projekt som redan har genomförts i regionen i samarbete med Ryssland och Öst- och Centraleuropa och har deltagit i konferenser i regionen för att driva frågan framåt.

Under perioden har en rad nya tjänster tillsatts i regionen för att öka aktivitetsnivån bl.a. har UD placerat två tjänstemän inom regionen. Dessutom har regeringen givit Kari Marklund ett

⁷ Här samlas regionens politiker från lokal, regional, nationell och europeisk nivå för att diskutera hur regionen kan utveckla sitt EU-arbete.



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

särskilt uppdrag att utreda vissa frågor angående Barentssamarbetet. Sekreterare har varit Gunnar Lassinantti. Länsstyrelserna i Norrbotten och Västerbotten har fått ett större anslag för att höja näringslivsaktiviteterna i NV Ryssland.

Efter denna kompetens och resursförstärkning kommer möjligheten att knyta det regionala arbetet till EU:s arbete att öka väsentligt.

Transportområdet

EU har anslagit €EURO 3,5 miljoner (av en totalkostnad om €EURO 34 miljoner) till upprustningen av bansträckan Kiruna-Riksgränsen för högre axeltryck. I samma kommissionsbeslut anslag EU också €5 miljoner till Botniabanans projektering. Det är det första TEN-anslagen⁸ norr om Stockholm. Här har Banverket gjort allt jobbet, men NORTH SWEDEN gav dem tidigt information och har gjort klart för kommissionen att Sverige inte upphör vid Stallmästargården.

TEN-klassificering inom kommunikationssektorn har synnerligen stort symbolvärde. Exempelvis betyder en TEN-klassificering av E12 mycket för Kvarcentrafikens framtid. Under perioden har den svenska regeringen beslutat prioritera denna uppgradering. Av olika skäl valde europeiska kommissionen inte att revidera vägnätet. Arbetet inför nästa revidering kommer att påbörjas under hösten och en grundsten är samverkan med näringsdepartementet.

Vägverket Region Norr har fått genom en ansökan i den årliga TEN-ansökningsomgången för mindre projekt. Projektet handlar om att bygga om E4 vid Skellefteå med mitträcke och två körfält alternativt ett körfält. Projektet heter "Safer roads around Skellefteå" och EU-bidraget är €EURO 5.4 miljoner.

Andra transportprojekt inom regionen som är viktiga att bevaka är bl.a. Botnia-banan, Norrbotnia-banan och Kallax Cargo. Dessutom måste det reviderade regelsystemet för tilldelning av landningstillstånd för plan från regionerna bevakas.

Miljöområdet

Merparten av miljölagstiftningen som gäller Sverige bereds och beslutas i Bryssel. Bevakning av denna lagstiftning måste förbättras för att undvika att vår regions särart inte beaktas. Regionens basindustrier har god bevakning genom sina intresseorganisationer i Bryssel. Detta gäller gruv-, skogs- och pappersindustrin. Andra områden kräver förbättrad bevakning. Kraven på hantering av deponier är lika stora i norra Sverige som i det tätbefolkade Centraleuropa. Avsikten är inte att etablera vår region som ett "dumpningsområde", men att

⁸ TEN står för Trans European Network och detta representerar EU:s strävan att knyta samman Europa på ett effektivare sätt.



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

ge oss rimliga kostnader avseende miljöhantering. I januari 2001 genomförde NORTH SWEDEN ett arbetsmöte för att klarlägga frågeställningarna.

Nya styrelseformer i Europa

Europeiska kommissionen, såväl som lokal och regional nivå ute i Europa, har fört upp frågan om de nya styrelseformerna i Europa på agendan. Denna debatt syftar till reformeringen av EU till en mer medborgarvänlig och demokratisk organisation. Bland annat berörs frågor om en utveckling i förhållandet mellan den europeiska, nationella, regionala och kommunala nivån och förändringar i detta. Detta ger regioner nya möjligheter att bevaka sina intressen och föra fram information direkt till europeiska kommissionen och Europaparlamentet utan att gå via nationell nivå.

Europeiska kommissionen har vid ett flertal tillfällen uttalat sig om denna pågående förändring och publicerade vitboken "Styrelseformerna i EU" i juli 2001⁹.

NORTH SWEDEN har bevakat frågan och arrangerade i april 2001 tillsammans med East Finland och COSLA¹⁰ ett seminarium i Bryssel med titeln "Good Governance and Community Planning". Under seminariet talade bl.a. Marie-Louise Rönmark, kommunalråd i Umeå om hur man i Umeå sökt involvera medborgarna i det kommunala planeringsarbetet.

Kopplat till debatten är även de institutionella förändringar av EU som diskuteras och som skall beslutas om vid regeringskonferensen 2004.

Transportstöd och sänkta arbetsgivaravgifter

Under perioden har NORTH SWEDEN arbetat med denna fråga bl.a. tillsammans med Svenska Liftanläggningars Organisation. Dessutom har en rad organisationer fått assistans i sina ansträngningar. Resultat blev att den svenska regeringen erbjöd kompensation i annan typ av insatser i inlandet.

Under augusti 2001 har ärendet åter förts upp på den politiska agendan i samband med regeringens budgetförhandlingar.

⁹ Remisstiden för vitboken löper ut i slutet av mars 2002. Efter detta skall kommissionen skriva en rapport över konsulteringarna. Dessa skall vara decentraliserade och berörda aktörer skall hållas informerade om utvecklingen av deras input. Kommissionen ser gärna att intresserade organisationer ute i medlemsstaterna arrangerar tematiska diskussioner kring vitboken för att decentralisera debatten så mycket som möjligt. Vidare hoppas man mycket på den speciella websida som upprättats för dialog med de europeiska medborgarna inom ramen för initiativet "Debatten om Europas framtid" Hela denna process är givetvis kopplad till den institutionella reformen av EU som det belgiska ordförandeskapet kommer att arbeta vidare intensivt med inför toppmötet i Laeken i december 2001

¹⁰ Conference of Scottish Local Authorities (Skottlands motsvarighet till svenska kommun- och landstingsförbundet)

Andra områden

Eftersom de frågor som är av aktuellt politiskt intresse påverkas av snabba externa förändringar är det svårt att vid ett tillfälle peka ut alla de områden som är relevanta att bevaka för regionen. Exempelvis kan förändringar i EU:s lagstiftning snabbt hota industrin i regionen.

Därför är det viktigt att regionens aktörer, med assistans av NORTH SWEDEN, har ett effektivt bevakningssystem och finns representerade i viktiga fora på europeisk nivå för att fånga upp signaler och en händelseutveckling som kan komma att påverka regionen.

6. FÖRSLAG TILL FRAMTIDA AKTIVITETER

6.1 PROGRAM OCH PROJEKTBEVAKNING

För att nå effektivitet inom detta område krävs en fokusering på ett antal prioriterade områden. En fokusering ger möjlighet att tillhandahålla den viktiga sk. early warning informationen. Detta ger också en tydligare profilering av regionen och kontorets arbete vid kontakter med europeiska kommissionen och med potentiella samarbetsparter.

A.

Olika aktiviteter för att öka antalet lyckade ansökningar inom IT-sektorn. För mer detaljer se bilaga 5

- Sammanställning av elementär plan över regionens aktiviteter och planer
- Hyra in konsulter med erfarenhet inom detta område
- Ett mer aktivt deltagande i nätverk som t.ex. TRN

B.

Olika aktiviteter för att öka verksamheten gentemot kandidatländerna. Bl.a. planeras ett seminarium i samarbete med Landstinget i Västerbotten om möjligheter att sälja konsulttjänster till organisationer och myndigheter i kandidatländerna.

D.

På den europeiska arenan är erfarenheterna av satsningar på forskningsinfrastruktur inom strukturfonderna blandade. En konferens om hur strukturfonder framgångsrikt kan användas för att utveckla forskningsinfrastrukturen planeras.

E.

Projektledarkurs inom ett specifikt område för en mindre grupp erfarna projektledare för EU-projekt. Dessa kan exempelvis koncentreras till ämnena

- IT
- Utvidgningen (Phare etc.)
- Kommunikation
- Innovationsfrågor

- Mineralsektorn¹¹

6.2 KOMPETENS OCH STRATEGIUTVECKLING

A.

Besök med industridelegation till Bryssel för diskutera IT-programmen. Syftet är att öka näringslivets engagemang i strukturfondsarbetet och kring EU:s forskningsfinansiering.

B.

Seminarium riktat till näringslivet baserat på resultat i rapporten från Handelskammaren Norrbotten.

C.

Studieresa till en region där näringslivet deltar aktivt i det regionala utvecklingsarbetet.

D

Seminarium riktat till journalister på lokal och regional nivå i Norrbotten och Västerbotten för att öka intresset för deras EU-bevakning

E.

Utökat samarbete med universiteten, bl.a. genom kontinuerlig tillhandahållande av förteckning över problemställningar och ämnen för uppsatser och rapporter till studenter.

F.

Ett ökat utnyttjande av tjänstemän från huvudmännens organisationer av arbetsplats på NORTH SWEDEN:s Brysselkontor

6.3 INTRESSEBEVAKNING

A

Uppbyggnad av en enkel rutin för att utveckla miljöbevakningen. Referenspersoner från kommunförbunden och länsstyrelserna bör utses.

B.

Aktiviteter kring Nordliga Dimensionen bl.a. för att ge detta begrepp en europisk prägel i hemmaregionen. Dessa kan ev. kombineras med aktiviteter för att öka TACIS-kunnandet.

C.

Möte mellan näringslivet och beslutsfattare och planerare inom Sverige och EU för att utbyta information om pågående och planerad verksamhet samt infrastrukturbehov.

(Järnvägsseminarium planerat till 25 september.)

¹¹ Branschens företrädare skall konsulteras

Bilaga 1:

KONFERENSER I VÄSTERBOTTEN UNDER DET SVENSKA ORDFÖRANDESKAPET JAN-JUNI 2001

Konferens	Datum	Ort	Extern eller Länsintern Arrangör	Nivå/Antal Deltagare	Kontaktperson
Northern Dimension	5-6 februari obs! ändrad datum	Umeå	Extern – ESK, Bryssel	Internationell/ ca 200 pers	Karin.arvidsson@umea.se
Social Ekonomi	3-4 mars	Umeå, Folkets Hus	Länsintern – ABF Västerbotten	Internationell/ ca 200 pers	Tomas.wennstrom@abf.se
Möte om ungdomars situation	16-18 mars	Umeå	Extern - Kulturdepartementet	Internationell/ ca 200 pers	Charlotte.lunkvist@umea.se
Dansbiennalen: öppna seminarier bl. a Kultur som regional tillväxtfaktor	Sista veckan i mars	Umeå	Länsintern – Norrlandsoperan	Nationell/ ca 500 pers	Robert.herrala@vbm.se
Seminarium: "Landscape Policies and Planning Methods in Scandinavia and Scotland"	2-4 maj	Hällnäs	Länsintern – Projektet Cross Plan där SLU, Skogsvårdsstyrelsen och Vindelns kommun medverkar	Internationell Ca 60 pers	Goran.sjoberg@kontakt.slu.se
Expertmöte Bioteknik och etik	11-12 juni 2001	Umeå	Extern/ Utbildningsdepartementet	Internationell/ Uppgift saknas	Janerik.ogren@adm.umu.se
Secure the Future, Gruvkonferens	26- 29 juni 2001	Skellefteå	Länsintern – Skellefteå kommun, Gruvnäringen	Internationell/ ca 300	tfn@mining.se (Thomas From, Gruvföreningen)
Glesbygdskonferens	12-13 juni 2001	Lycksele	Experter från berörda EU-länder	Internationell 80	goran.theolin@ac.lst.se

Konferens	Datum	Ort	Extern eller Länsintern Arrangör	Nivå/Antal Deltagare	Kontaktperson
Regionkommittén, Utskottsmöte	Under 2001	Umeå eller Skellefteå	Extern – Regionkommittén	Internationell/ ca 100 pers	Jan-erik.lundberg@ac.komforb.se
Förkonferens CEMR	Under 2001	Umeå	Extern – CEMR	Internationell/ ca 200 pers	Karin.arvidsson@umea.se
Mirror Europe, journalistkonferens ¹²	September 2001	Umeå	Länsintern – Umeå Kommun	Internationell/ ca 400 pers	Karin.arvidsson@umea.se

**KONFERENSER I NORRBOTTEN
UNDER DET SVENSKA ORDFÖRANDESKAPET
JAN-JUNI 2001**

Konferens	Datum	Ort	Extern eller Länsintern Arrangör	Nivå/Antal Deltagare	Kontaktperson
Veterinärchefsmöte	23-26 januari 2001	Kiruna	Extern- Jordbruks- departementet	Internationellt - officiellt ordf. skapsmöte	christina.isaksson-eldh@foreign.ministry.se
Rådsarbetsgruppsmöte för kulturfrågor	31 januari- 2 februari	Jokkmokk	Extern- Kulturdepartementet	Internationellt - officiellt ordf. skapsmöte	fredrik.andersson@foreign.ministry.se

¹² Ligger utanför arrangemangen under ordförandeskapet

Konferens	Datum	Ort	Extern eller Länsintern Arrangör	Nivå/Antal Deltagare	Kontaktperson
Telekommunikations- och arbetsmarknadsministrarnas informella ministermöte	15-17 februari	Luleå	Extern- Närings- departementet	Internationellt - officiellt ordf. skapsmöte	marika.winklerfelt@industry.ministry.se
First European Conference on the New Cyber Community	Februari 2001	Luleå	Intern- LTU, CENTEK m.fl.	Internationell	Lena.allheim@Centek.se
Miljöministrarnas informella ministermöte	30 mars – 1 april	Kiruna	Extern- Miljödepartementet	Internationell -officiellt ordf. skapsmöte	Arja. Aschan@foreign.ministry.se
Rådsarbetsgruppen för Tullunionen	22-29 maj	Luleå	Finansdepartementet	Internationell - officiellt ordf.möte	christina.isaksson-eldh@foreign.ministry.se
EU-Canada on E-HEALTH	14.-16 juni	Luleå	Europiska kommissionen		lars.wikman@cdt.luth.se



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

Bilaga 2

Aktiviteter under det svenska ordförandeskapet

Informationsaktiviteter i Bryssel arrangerade av NORTH SWEDEN

NORTH SWEDEN genomförde under det svenska ordförandeskapshalvåret informationsaktiviteter i Bryssel. Detta bl.a. på grund av att Sverige och aktiviteter från svenska aktörer fick en självklar uppmärksamhet under denna tid. Med andra ord ville vi utnyttja det ”strålkastarljus” Sverige erhåller under dessa sex månader.

Nedan följer en kort sammanfattning av genomförda aktiviteter.

1) Officiell invigning av det svenska ordförandeskapet, 9-10 januari 2001

Under den officiella invigningen av det svenska ordförandeskapet i Bryssel deltog NORTH SWEDEN övriga svenska regionkontor som samarrangörer med Sveriges ambassad och Sveriges ständiga representation vid EU. NORTH SWEDEN informerade om regionen och sin verksamhet med hjälp av utställningsmaterial samt bjöd på typisk mat (i samarrangemang med Hushållningssällskapen i Norrbotten och Västerbotten). Invigningskvällarna besöktes totalt av ca 1000 personer från EU:s institutioner och europeiska nätverk

16 personer från regionen deltog i invigningen.

Under de två dagarna arrangerades en rad besök bl.a. på Kommissionen för de nedresta.

2) Seminarier serie ”Local visions on EEEurope”, 9-11 januari 2001

I samband med den officiella invigningen av det svenska ordförandeskapet i Bryssel arrangerades ovanstående seminarium av samtliga svenska regionkontor. Syftet med seminariet var att ge svensk lokal och regional nivå synvinkel på de svenska ordförandeskapsprioriteringarna. Regionen representerades av Marie-Louise Rönnmark (kommunalråd i Umeå) som höll en presentation om IT-utvecklingen i norra Sverige under rubriken ”Bredband för alla”. Under konferensen deltog ungefär 300 personer från EU:s institutioner, övriga regionala kontor i Bryssel, andra europeiska nätverk mm.

Vid konferensen lunch serverades smakprov från typiska regional mat, från Norrbotten och Västerbotten hade detta arrangerats av Hushållningssällskapen.

3) Konstvägen sju älvar - Artway Seven Rivers

Under seminarieserien ”Local visions on EEEurope” presenterades Konstvägen i Västerbotten. Detta skedde på ett spektakulärt sätt i ingångshallen till en av Kommissionens större byggnader genom en multimedial presentation av videoprojektorer.

4) Presentation av konferensen ”Mirror Europe” i Europaparlamentet den 27 juni 2001

Journalist- och mediekonferensen ”Mirror Europe” går av stapeln i mitten på september 2001 i Umeå. Konferensen har rönt stort intresse bl.a. inom Regionkommittén, Kommissionen och Europaparlamentet. I samarbete med Europaparlamentariker Ewa Hedkvist Petersen och Göran Färm genomfördes ett seminarium i Europaparlamentet under titeln ”Regional identity and mass media” för att presentera konferensen för potentiella intresserade deltagare bland media representerat i Bryssel, Europaparlamentariker osv.

Bilaga 3

Urval av besök till Brysselkontoret september 2000-augusti 2001

6 september	Kim Riisgaard, DG TREN
7 september	Finlands kommunförbund
8 september	Övertorneå Kommun
12 september	Brottsoffermyndigheten Umeå
14 september	Lars-Gunnar Wigemark, Sveriges ständiga representation
18 september	Ronny Bergman FOA, Gösta Weissglas, Umeå universitet
18 september	Björn Ohlson, Rymdbolaget
21 september	Bror Salmelin DGINFSO
2 oktober	Forskarskola Luleå Tekniska Universitet
4 oktober	Metall, Skellefteå
6 oktober	Selecta, Västerbotten
7-10 oktober	Storuman Kommun
11 oktober	KREAB och Svenska Liftägares Organisation
18 oktober- 10 november	Praktikant Diana Maurer från Estland inom ramen för UD:s BLÅ
26 oktober	Svenska sjukvårdsföreningen
10 november	Robin Johansson, Västerbottens länsstyrelse
12 november	Journalist Henrik Wikström, Vårt Luleå
13 november	Skolledningen Umeå kommun
15 november	AnnKerstin Myleus DGREGIO
16 november	Lisa Jonsson, MIDSWEDEN
1 december	Staffan Ingmansson, Juridiska Institutionen, Umeå universitet
4 december	Kristina Weichbrot, DGTREN
4-7december	Landstinget Västerbotten
6 december	Länsstyrelsen Västernorrland
14 december	Landstingsförbundet, Stockholm, Bibbi Andersson
2001	
9-12 januari	Delegation från regionen med anledning av det svenska ordförandeskapet i EU, bl.a. Kari Marklund och Georg Andersson
26 januari	Representanter från Uleåborg
26 januari	Studerande från journalisthögskolan i Kalix
2 februari	Nordnytt
12-13 februari	Näringslivsstyrelsen Boden Kommun
15 februari	Gunilla Åkerblom, Eskilstuna Kommun
1 mars	Karin Arvidsson, Umeå Kommun
15 mars	Robin Travis, Statskontoret



The European Office for the counties of Norrbotten and Västerbotten

18 mars	Tiina Ryttilä, Nordic Family Forestry
22 mars	Cathryn Holmgren, Luleå Tekniska Universitet samt Ulf Hägglund och Göran Sjöström
23 april	Landstinget, politiker från Centerpartiet
25 april	Umeå Universitet och Luleå tekniska universitet; Internationella sekretariaten
8 maj	Gymnasielärare från Strömbäckskolan i Piteå
9 maj	Boliden
10 maj	Haparanda Kommun, bl.a. Bengt Westman
16 maj	Umeå Energi
15-16 maj	Kalix kommunledning
17 maj	Vuxenskolan Västerbotten
21 maj	Större grupp från Nordnorge med representanter från bl.a. Bodö och Narvik
21 maj	Älvsbyns kommun
21-22 maj	Sammanhållningsforum, från regionen bl.a. Inge Andersson, Per Lavander, Lorentz Andersson och Gunnar Hedborg
30 maj	Landstinget Västerbotten, särskild EU-grupp
1 juni	Vielskopolska , Polen, Anna Zielinska,
5 juni	Företagarnas Riksorganisation i Bryssel, Christina Linderot
8 juni	Försvarets Materialverk
18 juni	Britt-Marie Häggberg, Doris Thornlund och Christina Lugnet
18 juni	Utvecklingskontoret, Luleå Kommun
29 juni	Räddningsverket, Hans-Olov Byqvist
11 juli	Barcelona
19 juli	Helsingborgs kommun, Kerstin Sjöqvist

BILAGA 4

Aktiviteter som IT-industrin, IT-användare, Universitetet, NUS och NORTH SWEDEN kan genomföra för att nyttja EU-medlemskapet

A.

Stimulera inhämtande av EU-kompetens i regionen

- Etablera projektledarutbildningar och liknande
- Informera om de möjligheter till praktik som olika EU-institutioner erbjuder
- Erbjud praktiskarbete vid NORTH SWEDEN
- Erbjud kortare placering vid NORTH SWEDEN i Bryssel för utvecklare, forskare och administratörer

B.

Deltaga i utveckling av strategier för regionens utveckling

Exempel är deltagandet IRIS, RIS + projektet – Regional Innovation Strategies och dess efterföljare Regionerna i den nya ekonomin. Den senare har fokusering mot IT-industrin och IT-användare. Västerbotten har också deltagit i projekt för utveckling av IT inom turistsektorn. Detta leddes av Rolf Wännström.

C.

Påverkan av nya program

Ex vis remissomgången av efterföljaren till femte ramprogrammet Flygindustrin är mycket aktiv. Gruvindustrin formerar sig. Vi bör vara aktiva inom våra nischområden. Sådana områden som E-handel, E-medicin, mobilt-internet, imbedded internetsystems.

D.

Följa upp "Callen"

Kan vi vidareutveckla EU-projektguiden eller finna annan metod att nå "IT-aktörerna"? Skall vi sätta upp gemensamma mål om antal ansökningar som godkänds från inom regionen? F.n. arbetar grupper med ansökningar inom bl.a. E-learning och E-medicin. Andra tar sig in i nätverken kring E-demokrati. Vi har blivit tillfrågade om att etablera större projekt kring projektledning som ett resultat av en Marratech-presentation.

E.

Utveckla konsultkompetensen för att söka transnationella anslag

Det finns endast några få aktörer som har erfarenhet inom detta område. Dessutom är IT-sektorn den som kan generera stora anslag. Se A.

F.

Placera in personer från regionen inom kommissionen

- Tjänster
 - Exempel Mikael Nilsson, Jonas Nuldén,
- Nationella experter
 - Exempel Mats Könberg, Silas Ohlsson (telemedicin) Vi arbetar just med Ten Telecom
- Konsulter till Kommissionen
 - Exempel Niklas Gustavsson
- Expertgrupper för bl.a. utvärdering av projekt och utarbetande av nya riktlinjer
 - Exempel Kent Forss, Anders Lundkvist, Dick Schefström , Peter Parnes. Erik Höglund, Erik Forsberg
- Arbete inom organisationer i Bryssel
 - Exempel Ingrid Liljenäs

G.

Ordna besök av kommissionspersonal i regionen

Exempel Bror Salmelin, Robert Verrue

H.

Internationella konferenser i regionen

Exempel är Science Cyberspace, Securing the Future -Gruv-miljökonferens, Folkhälsokonferensen i Umeå, som är forskningsinriktad, EU-Canada expert meeting on e-health

I.

Presentationer i Bryssel och Europa

Här har bara några presentationer gjorts av nätutbyggnadsstrategierna. 15 juni berättar IT-Västerbotten sina strategier i norra Finland. PO Söderström har gjort en presentation över Västerbottens landstings telemedicinarbete vid en TRN-konferens i Venedig. (Han var en av de få som hade verkliga erfarenheter att presentera.)

Andra exempel är FOA:s och SKB:s presentation om kärnbränslesituationen på Kolahalvön och rymdkompetens har presenterats vid ett flertal tillfällen.

Generellt sett överskattar vi hur kända vi är

J

Enkel plan som visar vilka företag och organisationer, som deltar i olika utvecklingsnätverk och deras mål

Detta har efterlysts av EU-kommissionen för att få en överblick vid diskussioner med representanter från regionen. Det blir som regel svåröverskådligt för våra besökare.