

# Verksamhetsdirektiv 2024/2025

Styrelsen 8 maj 2024  
Ägarrådet 7 juni 2024

## Innehåll

INLEDNING .....	3
Verksamhetsdirektivets syfte .....	3
North Swedens organisation .....	3
Verksamhetens huvudprocesser .....	3
VERKSAMHETSDIREKTIV 2024/2025 .....	4
<i>Verksamhetsprocesser</i> .....	4
Allmänna utgångspunkter .....	4
Intressebevakning .....	4
Verksamhetsoptimering.....	5
<i>Huvuduppdragsprocesser</i> .....	5
<i>Övergripande Policyområden</i> .....	5
NORRA SVERIGE I EU .....	5
EU:s framtida budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige .....	5
Norra Sverige i samklang med smart, hållbar och inkluderande tillväxt i EU.....	5
Territoriell samverkan för utvecklingskraft i det geopolitiska europeiska Arktis ....	6
MEDBORGARNAS EU .....	6
Synligt norra Sverige med ett intressant kulturellt kapital .....	6
En socialt och hälsosamt hållbar region i EU.....	7
<i>Fokusområden för påverkan</i> .....	7
REGIONALSTÖD, KOMPETENSFÖRSÖRJNING & SAMVERKAN .....	7
Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad .....	7
Stödmekanismer för en attraktiv region som lockar kompetens.....	7
Regionala programsynergier över gränserna för lokalt ledd utveckling .....	8
FORSKNING, INNOVATION & NÄRINGSLIV.....	8
Innovativa regioner, smart specialisering och starka kluster.....	8
Konkurrenskraftig forskning, innovation och digitalisering i norra Sverige .....	8
Ett starkt näringsliv med industri och småföretag i den gröna omvandlingen .....	9
Hållbara gruvor, mineraler, metaller och kopplad industri till gagn för Europa .....	9
TRANSPORT, INFRASTRUKTUR & BESÖKSNÄRING .....	9
Transport och infrastruktur för ett regionalt sammanlänkat Europa.....	9
Utbyggt bredband och energinät för att stärka regionens utvecklingskraft.....	10
Stärka besöksnäringens förutsättningar genom EU .....	10
KLIMAT, MILJÖ & BIOBASERAD EKONOMI .....	10
Norra Sverige ta ledningen i EU:s gröna omställning och energiunion .....	10
Skog, jordbruk och biobaserad ekonomi på norra Sveriges villkor.....	10

## INLEDNING

### **Verksamhetsdirektivets syfte**

North Sweden European Office, North Sweden (NSEO), är Norrbottens, Västerbottens, Jämtland Härjedalens och Västernorrlands gemensamma organisation med uppdrag att strategiskt ta del av och påverka viktiga policyområden i EU av betydelse för ekonomisk och hållbar tillväxt i regionen.

Syftet med verksamhetsdirektivet är att från ägarnas sida slå fast inriktningen för arbetet för NSEO inom ramen för budgeterade medel. NSEO bevakar processerna i EU inom angivna områden och när förslag inom dessa bereds i EU blir det föremål för ett påverkansarbete om det finns behov av att anpassa regelverk och stödsystem att bättre passa norra Sverige.

De mer konkreta insatsområdena för bevakning och påverkan läggs fast av styrelsen i den verksamhetsplan som utgår från direktivet.

### **North Swedens organisation**

North Sweden European Office är en samverkan som regleras i ett samarbetsavtal mellan parterna: Region Västerbotten, Region Norrbotten, Region Jämtland Härjedalen, Region Västernorrland, Norrbottens Kommuner, Kommunförbundet Västernorrland, Umeå Universitet, Luleå Tekniska Universitet, Mittuniversitetet, Norrbottens Handelskammare, Västerbottens Handelskammare och Handelskammaren Mittsverige samt Företagarna i Norrbotten. För näringslivsorganisationerna ordnas det via ett särskilt påhångsavtal.

Varje huvudman utser en ledamot som sin representant i styrelsen för NSEO utifrån sin ordning för det. Vid ett årligt Ågarråd med företrädare från samtliga parter anmäls styrelseledamöter och väljs ordförande samt läggs inriktningen för verksamheten fast. Styrelsen prioriterar och följer inom ramen för det hur arbetet fortlöper. Styrelsen utser en direktör som är den som leder och ansvarar för det dagliga arbetet på kontoret.

North Sweden är juridiskt inordnat som ett projekt under Region Västerbotten och får administrativt stöd från Region Västerbotten avseende bokföring, redovisning samt lönehantering för lokalanställd personal. För den från Sverige utlandsstationerade personalen är Umeå Universitet anställande myndighet och sköter lönehanteringen. Region Västerbotten och UmU erhåller för det en administrativ ersättning enligt överenskommelse med NSEO.

### **Verksamhetens huvudprocesser**

North Sweden ska inom givna ramar uppfattas som en professionell och kompetent kraft för regionens aktörer i det som rör EU respektive i Bryssel avseende regionens intressen i EU.

Fokus för att möta huvudmännens ambitioner med North Sweden är policyarbetet. North Sweden ska bevaka regionens intressen i EU och dels till huvudmännen återföra såväl allmän information av intresse som mer specifikt utifrån de policyområden som pekats ut, dels bidra till att i demokratiskt ordnade former påverka beslutsprocesserna inom EU till gagn för regionens intressen inom angivna fokusområden. NSEO bistår också hemåt med rådgivning inom policyfrågor som rör EU. Det handlar om att för verksamheten, med såväl bredd som spets, kunna bevaka, påverka och positionera norra Sveriges intressen i EU utifrån i verksamhetsdirektiv och verksamhetsplan angiven inriktning och målsättningar.

Programkompetens, att bevaka, informera samt kunna ge allmän rådgivning vad gäller EU:s olika finansieringsformer finns därtill för att kunna följa policyutvecklingen för EU:s program inom fokusområdena och i möjligaste mån, tillsammans med andra organisationer och myndigheter, tillgodose det behov som finns av den kunskapen hos regionens aktörer.

## VERKSAMHETSDIREKTIV 2024/2025

### Verksamhetsprocesser

#### **Allmänna utgångspunkter**

**North Sweden** ska bedriva sin verksamhet inom av ägarna utpekade prioriterade policy- och insatsområden och kunna ge dels relevant information om EU till regionens aktörer, dels för regionen relevanta aktörer i EU nödvändig kunskap om norra Sverige. Det ska finnas ett jämställdhetsperspektiv och North Sweden ska vara transparent och tillgängligt inom ramen för gällande offentlighetsregler. Kommunikation är avgörande för huvudmännens möjligheter att såväl se nyttan med som kunna dra nytta av North Sweden och ska därför genomsyra verksamheten. Därtill ska NSEO i samspel med hemmaaktörerna gentemot EU göra tydligt de regionala behov som finns och som i många delar är samma över hela norra Sverige. Det finns dock också skillnader mellan olika delar av den stora geografien och mellan olika sektorer som är i olika faser vad gäller investeringar, innovationskapacitet och tillväxtpotentialer, med utmaningar för lokalsamhället att hantera, där EU med territoriellt anpassade verktyg kan göra skillnad, för NSEO att bidra till.

#### **Intressebevakning**

**North Sweden** måste ha väl utvecklade kontaktnät och kunna agera professionellt och hemtamt både i Bryssel och den egna regionen. North Sweden ska via hemsida, nyhetsbrev och utvalda sociala medier samt egna kunskaps- och dialogmöten hålla huvudmän och intressenter uppdaterade om det arbete som görs och det som sker i EU av intresse för regionen. NSEO ska även ha kommunikationskanaler mot Brysselarenan för att nå ut med information som strategiskt gynnar regionen. North Sweden är en plattform för regionens närvaro i Bryssel, såväl genom specifika arrangemang inklusive studiebesök, som genom kontinuerlig löpande bevakning och intressepåverkan och att kunna ge strategiskt stöd för regionens aktörer gentemot EU i det som har betydelse för regionens långsiktiga utveckling. Fokus är den strategiska intressebevakningen. Det är genom samverkan som framgång nås och Europaforum Norra Sverige (EFNS) samt Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) är väsentliga för sådan regional samhandling i EU. Det är nätverk att för NSEO bidra till att stärka utifrån North Swedens roll som det samlade svenska EU-kontoret inom båda dessa nätverk och tillse att det nordligaste EU synliggörs i relevanta delar med relevanta budskap gentemot också det nya Europaparlament och EU-kommission som under 2024 tillträder.

#### **Programbevakning**

**North Sweden** ska kunna synliggöra nyheter och ansökningsomgångar avseende program och projekt som utlyses samt medverka till initiala kunskaper samt möjligheter och kontakter för regionala aktörer att gå in i EU-projekt och etablera samarbete med andra aktörer i EU. Det renodlade ansökningsarbetet och programgenomförandet utförs av regionens aktörer. North Sweden medverkar med sina kunskaper till insatser som stödjer hemmaaktörernas möjligheter till EU-finansiering och ska till regionens aktörer kunna visa

på hur EU:s instrument hänger ihop i samklang med intentionerna från EU. North Sweden ska också arbeta för att regionens aktörer kan erbjudas attraktiva och relevanta förfrågningar att ingå i konsortier och projekt genom att marknadsföra regionen mot Brysselarenan som en attraktiv projektpartner inom regionalt prioriterade områden.

### **Verksamhetsoptimering**

**North Sweden** ska säkerställa en Brysselbaserad verksamhet, som gentemot huvudmännen och regionens aktörer upplevs som en nära, tillgänglig, relevant och konstruktiv partner i det som kopplar till regional utveckling med bäring på EU utifrån av huvudmännen utpekade prioriteringar. North Sweden ska kunna erbjuda såväl bredd som spets i det EU-relaterade arbetet för hela norra Sveriges räkning. Ytterst sätter tillställda ekonomiska medel upp ramarna för den möjliga ambitionsnivån att vägas in i prioriteringarna. Inför kommande år behöver anpassningar göras för en ekonomi i balans. Styrelsens roll för att följa och leda arbetet med de prioriteringar och avgränsningar som behöver göras, ska med ett nytt samarbetsavtal i botten utvecklas. En central del är att kunna kommunicera verksamheten bättre med nyttjande av såväl fysiska som digitala möten och kanaler för att maximera arbetsprocesserna. Ambitionen att göra de nya verksamhetslokalerna till en regional mötesplats i Bryssel för norra Sverige ska fortsatt utvecklas. Inom ramen för samverkan med North Sweden Stockholm Office (NSSO) runt gemensamma policyområden, kan kraften ytterligare stärkas i de frågor som samspekar mellan nationell nivå och EU.

### **Huvuduppdragsprocesser**

#### ***Övergripande Policyområden***

#### **NORRA SVERIGE I EU**

*Norra Sveriges potentialer ska vara en synlig och tydlig del i EU:s arbete med olika regionalt relevanta övergripande utvecklingsstrategier och stödstrukturer för dessa.*

#### **EU:s framtida budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige**

**Målsättningen** är att North Sweden ska vara en strategisk resurs för regionens aktörer, kopplat till plattformarna Europaforum Norra Sverige samt NSPA, för relevant informationsförmedling till hemmaaktörerna och påverkan gentemot EU:s institutioner. Detta för att från EU:s sida fortsatt uppfatta Norra Sverige som en konstruktiv och relevant partner som levererar mervärden till Europa och därmed intressant från EU:s sida att ge ett fortsatt utvecklingsstöd i linje med hittillsvarande särskilda regleringar och stöd för de nordliga glesbefolkade områdena. Den tidigare av NSEO initierade OECD-studien för NSPA är ett strategiskt verktyg som stärks genom att under året slutföra den nya OECD-studie som NSEO också initierat och koordinerar med stöd från EU:s så kallade TSI-medel. Det ger också förutsättningar att komma i direkt dialog med EU, men även nationell nivå, i hur EU:s stöd formas och används utifrån regionens möjligheter och utmaningar. Det ligger rätt i tiden i EU:s pågående förberedelser inför kommande förslag och förhandlingar för nästa budet- och programperiod från 2028. För det kan också de aktiviteter som NSEO bidrog till under det svenska ordförandeskapet våren 2023 följas upp och fortsatt dras nytta av.

#### **Norra Sverige i samklang med smart, hållbar och inkluderande tillväxt i EU**

**Målsättningen** för North Sweden är att kunna visa norra Sveriges potentialer inom EU:s övergripande utvecklingsstrategier med EU:s gröna giv som ramverket men också ett i EU ökat fokus på konkurrenskraft. Det bygger också på den tidigare Europa-2020-strategin för

smart, hållbar och inkluderande tillväxt vars ledord är fortsatt lika giltiga för regionernas utvecklingsarbete och att kunna koppla sig gentemot för att kunna erhålla stöd och plattformar för utbyten i och med EU. Det är av fortsatt vikt att i detta bidra till att bredda storstadsfokus i EU till att bättre passa för regionens förutsättningar med ett attraktivt ekosystem för smarta regioner avseende såväl landsbygd som mindre och större städer. I ett nytt globalt landskap med många utmaningar där norra Sverige finns mitt i de förändringarna och också kan erbjuda lösningar för EU, att i sin tur får EU:s stöd för att utvecklas, såsom en geopolitisk och grön omställning med behov av att säkra EU:s egna tillgångar och omställningsförmåga. Det kan ge möjligheter till att ta del av EU:s riktade satsningar för NSEO att medverka till hemåt inom de olika fokusområdena, men det kräver också ett bredare regionalt kapacitetsbyggande som utvecklar regionens unika innovationssystem och förmåga till samhällsomställning. NSEO ska därför i EU visa på vikten av att EU:s fokus för global konkurrenskraft fortsatt ger stöd för innovationsförmåga och samhällsomställning i alla EU:s geografier, före mer centraliserat stöd till specifika etableringar av produktionskapacitet där marknadsförutsättningar redan finns och som riskerar att tränga undan långsiktiga utvecklingspotentialer i mindre starka delar av EU. Det har betydelse för att i EU hantera en så kallad trippelomställning; grön, digital och social.

Territoriell samverkan för utvecklingskraft i det geopolitiska europeiska Arktis  
**Målsättningen** är att Norra Sverige genom North Sweden på Brysselarenan ska vara en samarbetspartner som fortsatt för in de regionala perspektiven i EU:s integrerade politik för Arktis och EU:s investeringsprioriteringar i de egna arktiska områdena, till vilka norra Sverige och hela NSPA hör. EU ska fortsatt se norra Sverige som en relevant partner för arktiska aktiviteter och investeringar i genomförandet av policyn. I det sammanhanget kan det regionala utbytet i olika nätverk, särskilt NSPA men även etablerade stadsnätverk inom Arktis, bidra till att i EU bibehålla ett långsiktigt engagemang för den nordliga dimensionen. I och med Rysslands brutala krigsföring får också de geopolitiska aspekterna i den arktiska politiken ytterligare ny relevans att samspela med EU för att investera i ett säkerhetspolitiskt uppgraderat nordligt område med hållbara livskraftiga samhällen, infrastruktur över gränserna för samverkan och utbyten. Det bär också in i EU:s Östersjöstrategi och samverkan mellan regionerna i öst-västlig riktning i det nordliga Östersjöområdet, såsom NSPA, Trøndelag och Österbotten, med en ny geopolitisk betydelse i ljuset av ett nordiskt NATO-medlemskap att också därmed stärka norra Sveriges betydelse och intressen, för NSEO att fortsatt bidra till i EU och få stöd från EU för.

## **MEDBORGARNAS EU**

*Norra Sveriges ska ses som en inom sociala, kulturella och andra samhällsområden attraktiv, ledande och intressant region att i EU vilja samverka och ha utbyten med.*

## Synligt norra Sverige med ett intressant kulturellt kapital

**Målsättningen** är att från North Swedens sida kunna bidra till att bredda bilden av regionen och vad norra Sverige kan erbjuda gentemot Brysselarenan. Det kopplar till kultur och de arktiska perspektiven som en spännande region i EU. Detta genom att kunna visa upp regionens attraktiva miljöer, kultur och kreativa näringar och informera hemåt om de initiativ EU tar på dessa områden för ökat regionalt deltagande. Den samiska kulturen är ett specifikt perspektiv att för North Sweden föra fram inom ramen för EU:s arktiska dialog och norra Sveriges samlade regionala perspektiv med också andra minoriteter och unika regionala kulturer som bidrar till regionens mångfald att lyfta fram för EU:s engagemang.



### En socialt och hälsosamt hållbar region i EU

**Målsättningen** är att från North Swedens sida bevaka frågor inom social utveckling, folkhälsa, medborgar- och civilfrågor samt jämställdhet. Kopplat till det att även i EU uppmärksamma om Norra Sveriges utvecklingskraft på dessa områden. Särskilt kan uppmärksammas EU:s ökande engagemang i de folkhälsorelaterade och medborgar- samt civilrättsliga frågorna inom ramen för EU:s europeiska hälsounion och den Europeiska pelaren för sociala rättigheter där norra Sverige kan visa upp goda exempel, bland annat att vara i topp i EU:s sociala index, och vara en partner för EU i att utveckla socialt hållbara samhällen. Covid-19-pandemin har därtill förstärkt behovet av att följa folkhälsofrågorna då EU stärker sitt samarbete inom detta område och koordinering av hälsokriser med även möjlig påverkan regionalt.

### **Fokusområden för påverkan**

#### **REGIONALSTÖD, KOMPETENSFÖRSÖRJNING & SAMVERKAN**

*Norra Sverige ska få riktat regionalstöd från EU utifrån sina olika lokala utvecklingsbehov, utmaningar och möjligheter avseende att bygga såväl kapacitet för långsiktigt hållbart tillväxtarbete som attraktiva samhällen som lockar människor och fyller kompetensbehov.*

### Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad

**Målsättningen** för North Sweden är att medverka till att regionens aktörer ska kunna dra nytta av EU:s struktur- och investeringsfonder. Därtill ska NSEO fortsatt synliggöra norra Sveriges förutsättningar att skapa europeiska mervärden för att medverka till beslut som går i regionens riktning avseende en fortsatt särskild extra gleshetsallokering att kunna användas utifrån regionens specifika behov och förutsättningar inom inte minst IKT och transportinfrastruktur samt kompetensförsörjning. North Sweden ska i det kunna stödja regionens aktörer att dra nytta av dessa regionala utvecklingsmedel utifrån EU:s intresse för att stödja utvecklingspotentialer i norra Sverige. I det sammanhanget kan också den kommande sociala klimatfonden spela en roll även för stöd till utsatta aktörer i norra Sverige. En viktig del för framgång är att uppfattas som en konstruktiv partner för företrädarna i EU genom att kunna visa upp goda exempel på hur EU:s stöd bidrar till lokal och regional utvecklingskraft och hur det kan utvecklas för lokala förutsättningar att göra än större nytta. Samverkan med andra nätverk och partners för effektiv samhandling i EU och även gentemot nationell nivå ger ytterligare legitimitet och arenor som stärker norra Sveriges möjligheter att få sina specifika förutsättningar avseende behov av att bygga utvecklingskapacitet synliggjorda.

### Stödmekanismer för en attraktiv region som lockar kompetens

**Målsättningen** är att från North Swedens sida upplysa i regionen om de möjligheter som EU erbjuder för att hantera regionens demografiska utmaning genom stöd för insatser avseende kompetensförsörjning och att hantera den bredare samhällsomställning som krävs för att klara den gröna omställningen och digitaliseringen i norra Sveriges olika geografier med sina olika förutsättningar. Det är av vikt att EU i sina policys och stödmekanismer för regional utveckling också tillhandahåller verktyg för kompetensförsörjning inom samhällets alla olika delar kopplat till de regionala utvecklingsstrategierna för utvecklingskapacitet och att det följs upp genom nationell samhandling. Inom ramen för EU:s satsning på ett nytt europeiska Bauhaus med sikte på att i bred mening bygga klimatsmarta hållbara och attraktiva samhällen och städer finns plattformar, utbyten och även finansiering av intresse för norra Sverige att kopplat till den

gröna omställningen överlag länka till och se möjligheterna att nyttja, liksom andra EU-initiativ på området. NSEO ska i detta uppmärksamma EU på regionens behov och agera för att få till anpassade stödsystem.

#### Regionala programsynergier över gränserna för lokalt ledd utveckling

**Målsättningen** för North Sweden är att bidra till att regionerna kan maximera nyttan med EU:s olika fonder och program genom att skapa synergier som växlar upp de samlade insatserna. Detta särskilt som en större andel regionala utvecklingsstöd genom EU:s olika krisstöd och även andra satsningar administreras via nationella aktörer och direkt från EU. Det är viktigt att lyfta fram behovet av en bättre samordning mellan EU:s olika investeringsverktyg för det regionala arbetet med hållbar lokal utveckling, från EU men också i hur nationell nivå implementerar stöden, för att ge utvecklingsförmåga i alla EU:s olika geografier, såsom det glesbefolkade nordligaste Europa. Särskilt bör uppmärksammas EU:s intresse för integrerade strategier och lokalt ledd utveckling inom ramen för regional och subregional smart specialisering och de möjligheter som det kan ge för stöd till långsiktigt anpassad regional utveckling i olika delar av norra Sverige. Därtill att länka ihop det med samverkan över gränserna på lokal, regional, nationell och europeisk nivå genom olika instrument för att stärka de synergierna och utvecklingsförmågan i samspel med andra aktörer och geografier. Framtida EU interregionala samarbetsprogram, Interreg, ska i ljuset av det ge stöd för norra Sveriges samlade geografi att kunna gå in i olika samverkansprojekt med relevanta parter för gemensam utvecklingskraft i närområdet och över hela det nordligaste Europa.

#### **FORSKNING, INNOVATION & NÄRINGS-LIV**

*Norra Sveriges forsknings- och innovationssystem ska ha goda möjligheter att ta del av och kunna ta plats i EU:s olika innovationssatsningar och kunna bidra till att stärka näringslivets konkurrenskraft och den gröna industriomställningen med behov av klimatsmarta råvaror och energi.*

#### Innovativa regioner, smart specialisering och starka kluster

**Målsättningen** är att North Sweden genom att lyfta norra Sveriges ledande innovationskluster och styrkeområden, ska verka för en förståelse för och gehör i EU om att regionens innovationsförmåga och specifika innovationssystem, genom EU:s olika nuvarande och framtida verktyg för regional utvecklingsförmåga såsom smart specialisering och klusterpolitik, är av betydelse för europeisk innovations- och konkurrenskraft. Inom ramen för EU:s initiativ för tillväxt och innovation är målsättningen att i EU etablera norra Sveriges kapacitet för lösningar utifrån identifierade styrkeområden inom bland annat testbäddar, Smart Cities och smarta samhällen, digitalisering, hälsa, och överlag behov av energi- och klimatsmarta lösningar på många olika områden, inklusive innovationsförmåga i glesbefolkade miljöer.

#### Konkurrenskraftig forskning, innovation och digitalisering i norra Sverige

**Målsättningen** är att från North Sweden bidra till att stärka de excellenta forskningsmiljöerna och företag avseende tillgången till konkurrensutsatta medel för forskning och innovation som i sin tur stärker norra Sveriges närvaro i internationella nätverk. Detta genom att bevaka EU:s stödinsatser till FoI-aktörer inom de tematiska områden som är viktiga för regionens lärosäten, företag och offentliga aktörer samt verka för att påverka EU:s forsknings- och innovationspolitik i en för regionen gynnsam riktning. Det ska underlätta regionernas FoI-aktörers möjligheter att tillgodogöra sig



konkurrensutsatta medel såsom Horisont Europa, EU:s ramprogram för forskning och innovation, och insatser för digitalisering, till strategisk nytta för forskningsaktörernas och hela norra Sveriges konkurrenskraft.

#### Ett starkt näringsliv med industri och småföretag i den gröna omvandlingen

**Målsättningen** är att från North Sweden lyfta den regionala industrins betydelse och bidrag till den gröna industriella omställningen och att etablera bredden av aktörer som viktiga partners för EU:s politiska ambitioner. Samtidigt kan intresset för norra Sveriges storskaliga industriprojekt nyttjas för att lyfta regionens särskilda utmaningar och behov av attraktiva samhällen, starka värdekedjor och innovationssystem i samspel med EU. North Sweden ska verka för att EU:s industri och näringslivspolitik, inklusive statsstöd och upphandlingsregler, och överlag EU:s regleringar avseende konkurrensvillkor gynnar såväl regionens industrier och större företag som de många små- och mikroföretag som är basen för stora delar av den lokala ekonomin, samt underlätta för regionens aktörer att delta i EU:s plattformar och utbyten för industriell omvandling och grön omställning. Av vikt är att bevaka norra Sveriges intressen i att ha statsstödsregler som ger rimliga konkurrensvillkor mot övriga områden av EU:s inre marknad och se hur den kommande SME-funktionen i EU för minskade regelverk för näringsidkare kan bidra till regionens företagandestrukturer.

#### Hållbara gruvor, mineraler, metaller och kopplad industri till gagn för Europa

**Målsättningen** är att North Sweden ska kunna lyfta fram norra Sveriges bidrag till strategisk autonomi i EU inom mineraler med klimatsmarta framtidslösningar inom denna sektor utifrån EU:s gröna giv och arbete med Net-Zero Industry Act och Critical Raw Material Act med flera initiativ på området. North Sweden ska därtill stödja deltagandet i EU:s plattformar och allianser för utformning och implementering av närings- och mineralpolitik samt kopplade behov av och nya möjligheter till energiförsörjning och industrietableringar såsom vätgas. Samtidigt ska North Sweden agera för att bredare perspektiv för att skapa långsiktigt hållbar regional utveckling förs in som en integrerad del av EU:s arbete med råvaru- och energifrågorna i EU:s nordliga, arktiska, områden. North Sweden ska medverka till att norra Sverige kan ta del av och ha en given plats i EU:s stöd, plattformar och utveckling mot en långsiktigt hållbar industristruktur för regioner med traditionell basindustri och samtidigt många intressen att beakta för olika naturvärden och en diversifierad ekonomi.

### **TRANSPORT, INFRASTRUKTUR & BESÖKSNÄRING**

*Norra Sveriges transport- och digitala infrastruktur samt energinät ska vara en del av EU:s prioriterade infrastruktur och kunna få stöd från EU för att byggas ut och underlätta för näringslivets och inte minst besöksnäringens behov av tillgänglighet.*

#### Transport och infrastruktur för ett regionalt sammanlänkat Europa

**Målsättningen** är att NSEO aktivt ska arbeta för att norra Sverige får största möjliga utbyte och genomslag i fora kopplade till de europeiska transportkorridorerna Scandinavian-Mediterranean (ScanMed) och North Sea-Baltic (NSB) där Botniska korridoren nu är en fullvärdig del. Utöver detta ska NSEO lyfta vikten av de delar i transportsystemet som idag inte har samma möjligheter till EU-finansiering utifrån kriterierna i TEN-T. NSEO ska gentemot EU kunna visa på vikten av att knyta ihop Europas nordliga delar inom ramen för TEN-T, EU:s arktiska politik samt Östersjöstrategins målsättningar samt därtill även NATO:s behov avseende tvärförbindelser och övrig anslutande infrastruktur för både civilt och militärt bruk samt att alla regioner inom North Swedens geografi har viktiga noder för

transportsystemet att vara definierade på EU:s transportkartor. North Sweden ska även synliggöra potentialerna för ett mer hållbart flyg i regioner med långa avstånd och behov av fungerande flygförbindelser och möjligheter att ge stöd till flygplatser i glesbygd. NSEO ska underlätta för regionen att ta del av finansiering från EU genom EU:s infrastrukturfinansiering Connecting Europe Facility (CEF) samt i EU synliggöra dessa CEF-ansökningar och gentemot EU peka på behovet av fortsatt sådan finansiering i regioner med långa avstånd men samtidigt av geopolitisk betydelse för EU, att knytas samman inom sig och till övriga Europa med redundans i transportsystemet.

#### Utbyggt bredband och energinät för att stärka regionens utvecklingskraft

**Målsättningen** är att NSEO ska medverka till att tillgodose behovet av stöd från EU till fortsatt bredbandsutbyggnad och global uppkoppling i de nordligaste glesbefolkade områdena för fullt marknadstillträde och potentialer för IKT-lösningar i global framkant. Likaså ska de regionala behoven av tillgång till energiförsörjning genom ett framtidssäkrat elnät som kan attrahera verksamheter och hantera de lokala behoven samspela med EU:s ökade fokus på energiförsörjningen i Europa och möjliga stöd och samhandling i EU.

#### Stärka besöksnäringens förutsättningar genom EU

**Målsättningen** är att NSEO ska uppmärksamma besöksnäringens förutsättningar i norra Sverige utifrån uppkoppling och tillgänglighet med möjlighet att bygga attraktiva turispaket i samverkan mellan olika aktörer lokalt, regionalt och över gränserna i det nordligaste arktiska Europa. North Sweden kan också bidra till kunskap om de plattformar för samverkan och stöd som finns i EU för besöksnäring och upplevelseindustri och EU:s arbete med hållbar turism.

### **KLIMAT, MILJÖ & BIOBASERAD EKONOMI**

*Norra Sveriges skogsnäring, biobaserade ekonomi och gröna omställning ska uppmärksammas som föregångare och ges villkor som möjliggör en fortsatt utveckling mot ett cirkulärt biobaserat samhälle, inklusive utveckling av regionens livsmedelsindustri och en stabil grön energimix.*

#### Norra Sverige ta ledningen i EU:s gröna omställning och energiunion

**Målsättningen** är att North Sweden i samspel med aktörerna i norra Sverige ska värna och lyfta norra Sveriges potential och intressen inom ramen för EU:s klimatpolitik med fokus på EU:s gröna omställning i det som kallas den gröna given och tillhörande instrument gentemot aktörer på EU-nivå. Genom att etablera närmare dialog med berörda aktörer på hemmaplan och i EU kan och ska North Sweden bidra till att det finns kunskap och insikt om pågående processer och vilken påverkan det kan få för regelverk och plattformar i norra Sverige. I den gröna omställningsagendan i EU ska North Sweden understryka den potential som finns i regionen att bidra inom olika områden avseende miljöteknik och clean-tech, som också ger nya affärsmöjligheter till gagn för hela Europa, samt överlag agera för att EU:s lagstiftning tar hänsyn till norra Sveriges förutsättningar. I samverkan med regionens aktörer ska North Sweden verka för regelverk som passar norra Sveriges energimix, för att tillförsäkra tillgång till gröna och hållbara energilösningar.

#### Skog, jordbruk och biobaserad ekonomi på norra Sveriges villkor

**Målsättningen** är att North Sweden ska befästa budskapet att norra Sverige kan och bör spela en nyckelroll i den gröna samhällsomställning som krävs för hållbar utveckling i samklang med EU:s klimat- och energimål. North Sweden ska informera om det aktiva

skogsbrukets vikt för Sveriges ekonomi, för EU:s råvaruförsörjning samt näringens klimatnytta. Därtill understryka den potential som finns i regionen för att bidra inom områden som ren energi och högteknologisk trä- och processindustri för en fortsatt övergång till en biobaserad cirkulär ekonomi. Skogen är en viktig näring för norra Sverige som levererar en ekonomisk bas för lokalsamhällen samt är en resurs för en cirkulär ekonomi i EU. North Sweden ska därutöver upplysa om de möjligheter som EU erbjuder för utveckling, samarbeten och stöd och verka för regelverk och investeringsmedel som passar norra Sveriges biobaserade ekonomi och hållbara skogsbruk med fokus på att för EU bidra till minskad klimatpåverkan. Därtill att i EU:s stöd och regelverk slå vakt om regionens specifika småskaliga jordbruk, skogsbruk och livsmedelsproduktion i sub-arktisk miljö. Det finns ökade potentialer inom denna sektor kopplat till beredskap, klimatförändringar och EU:s ökade fokus på livsmedelsförsörjning, bland annat genom EU-initiativet "farm to fork", samt jordbrukets och skogsbrukets betydelse för landsbygdsutveckling.