

Verksamhetsdirektiv 2025/2026

Styrelsen 7 maj 2025
Ägarrådet 27 maj 2025

Innehåll

Innehåll	2
INLEDNING	3
Verksamhetsdirektivets syfte	3
North Swedens organisation	3
Verksamhetens huvudprocesser	3
VERKSAMHETSDIREKTIV 2025/2026	4
Verksamhetsprocesser	4
Allmänna utgångspunkter	4
Intressebevakning	4
Verksamhetsoptimering	5
Huvuduppdragsprocesser	5
Övergripande Policyområden	5
NORRA SVERIGE I EU	5
EU:s framtida budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige	5
Norra Sverige i samklang med smart, hållbar och inkluderande tillväxt i EU	5
Territoriell samverkan för utvecklingskraft i det geopolitiska europeiska Arktis	6
MEDBORGARNAS EU	6
Synligt norra Sverige med ett intressant kulturellt kapital och kunskap om EU	6
En socialt och hälsosamt hållbar region i EU	6
Fokusområden för påverkan	7
REGIONALSTÖD, KOMPETENSFÖRSÖRJNING & SAMVERKAN	7
Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad	7
Stödmekanismer för en attraktiv region som lockar kompetens	7
Regionala programsynergier över gränserna för lokalt ledd utveckling	7
FORSKNING, INNOVATION & NÄRINGSLIV	8
Innovativa regioner, smart specialisering och starka kluster	8
Konkurrenskraftig forskning, innovation och digitalisering i norra Sverige	8
Ett starkt näringsliv med industri och småföretag i den gröna omvandlingen	8
Hållbara gruvor, mineraler, metaller och kopplad industri till gagn för Europa	9
TRANSPORT, INFRASTRUKTUR & BESÖKSNÄRING	9
Transport och infrastruktur för ett regionalt sammanlänkat Europa	9
Utbyggt bredband och energinät för att stärka regionens utvecklingskraft	9
Stärka besöksnäringens förutsättningar genom EU	10
KLIMAT, MILJÖ & BIOBASERAD EKONOMI	10
Norra Sverige profileras som ledande inom cirkulär och biobaserad ekonomi ...	10
Potentialen i naturbaserade resurser som skog, jordbruk och vatten lyftas i EU.	10

INLEDNING

Verksamhetsdirektivets syfte

North Sweden European Office, North Sweden (NSEO), är Norrbottens, Västerbottens, Jämtland Härjedalens och Västernorrlands gemensamma organisation med uppdrag att strategiskt ta del av och påverka viktiga policyområden i EU av betydelse för ekonomisk och hållbar tillväxt i regionen.

Syftet med verksamhetsdirektivet är att från ägarnas sida slå fast inriktningen för North Swedens arbete inom ramen för budgeterade medel. NSEO bevakar processerna i EU inom angivna områden och när dessa bereds i EU blir det föremål för ett påverkansarbete om det finns behov av att anpassa regelverk och stödsystem att bättre passa norra Sverige.

De mer konkreta arbetsområdena för verksamhetens processer och insatsområdena inom utpekade policyområden för bevakning och påverkan läggs fast av styrelsen i den verksamhetsplan som utgår från direktivet.

North Swedens organisation

North Sweden European Office är en samverkan som regleras i ett samarbetsavtal mellan parterna: Region Västerbotten, Region Norrbotten, Region Jämtland Härjedalen, Region Västernorrland, Norrbottens Kommuner, Kommunförbundet Västernorrland, Umeå Universitet, Luleå Tekniska Universitet, Mittuniversitetet, Norrbottens Handelskammare, Västerbottens Handelskammare och Handelskammaren Mittsverige samt Företagarna i Norrbotten. För näringslivsorganisationerna ordnas det via ett särskilt påhängsavtal.

Varje huvudman utser en ledamot som sin representant i styrelsen för NSEO. Vid ett årligt Ågarråd med företrädare från samtliga parter anmäls styrelseledamöter och väljs ordförande samt läggs inriktningen för verksamheten fast. Styrelsen prioriterar och följer inom ramen för det hur arbetet fortlöper. Styrelsen utser en direktör som är den som leder och ansvarar för det dagliga arbetet på kontoret.

North Sweden är juridiskt inordnat under Region Västerbotten och får administrativt stöd från Region Västerbotten avseende bokföring, redovisning samt lönehantering för lokalanställd personal. För den från Sverige utlandsstationerade personalen är Umeå Universitet anställande myndighet och sköter lönehanteringen. Region Västerbotten och UmU erhåller en administrativ ersättning enligt överenskommelse med NSEO.

Verksamhetens huvudprocesser

North Sweden ska inom givna ramar uppfattas som en professionell och kompetent kraft för regionens aktörer i det som rör EU och på Brysselarenan tillförsäkra regionens intressen.

För att möta huvudmännens ambitioner med North Sweden ligger fokus på polycypåverkan. North Sweden ska bevaka regionens intressen i EU och dels till huvudmännen återföra såväl allmän information av intresse som mer specifikt utifrån de policyområden som pekats ut, dels bidra till att i demokratiskt ordnade former påverka beslutsprocesserna inom EU till gagn för regionens intressen inom angivna fokusområden. NSEO bistår också hemåt med rådgivning inom policyfrågor som rör EU. Det handlar om att för verksamheten, med såväl bredd som spets, kunna bevaka, påverka och positionera norra Sveriges intressen i EU utifrån i verksamhetsdirektiv och verksamhetsplan angiven inriktning och målsättningar.

Programkompetens, att bevaka, informera samt kunna ge allmän rådgivning vad gäller EU:s olika finansieringsformer finns därtill för att kunna följa policyutvecklingen för EU:s program inom fokusområdena och i möjligaste mån, tillsammans med andra organisationer och myndigheter, tillgodose det behov som finns av den kunskapen hos regionens aktörer.

VERKSAMHETSDIREKTIV 2025/2026

Verksamhetsprocesser

Allmänna utgångspunkter

North Sweden ska bedriva sin verksamhet inom av ägarna utpekade prioriterade policy- och insatsområden och kunna ge dels relevant information om EU till regionens aktörer, dels gentemot för regionen relevanta aktörer i EU nödvändig kunskap om norra Sverige. Det ska finnas ett jämställdhetsperspektiv och North Sweden ska vara transparent och tillgängligt inom ramen för gällande offentlighetsregler. Kommunikation är avgörande för huvudmännens möjligheter att såväl se nytta som kunna dra nytta av North Sweden och ska därför genomsyra verksamheten. Därtill ska NSEO i samspel med hemmaaktörerna gentemot EU göra tydligt de regionala behov som finns och som i många delar är samma över hela norra Sverige. Det finns dock också skillnader mellan olika delar av den stora geografien och mellan olika sektorer som är i olika faser vad gäller investeringar, innovationskapacitet och tillväxtpotentialer, med utmaningar för lokalsamhället att hantera, där EU med territoriellt anpassade verktyg kan göra skillnad, för NSEO att bidra till.

Intressebevakning

North Sweden måste ha väl utvecklade kontaktnät och kunna agera professionellt och hemamt både i Bryssel och den egna regionen. North Sweden ska via hemsida, nyhetsbrev och utvalda sociala medier samt egna kunskaps- och dialogmöten hålla huvudmän och intressenter uppdaterade om det arbete som görs och det som sker i EU av intresse för regionen. NSEO ska även ha kommunikationskanaler mot Brysselarenan för att nå ut med information som strategiskt gynnar norra Sverige. NSEO är en plattform för regionens närvaro i Bryssel, såväl genom specifika arrangemang inklusive studiebesök, som genom kontinuerlig löpande bevakning och intressepåverkan och att kunna ge strategiskt stöd för regionens aktörer gentemot EU i det som har betydelse för regionens långsiktiga utveckling. Fokus är den strategiska intressebevakningen. Det är genom samverkan som framgång nås och Europaforum Norra Sverige (EFNS) samt Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) är väsentliga för sådan regional samhandling i EU. Det är nätverk att för NSEO bidra till att stärka utifrån North Swedens roll som det samlade svenska EU-kontoret inom båda dessa nätverk och tillse att det nordligaste EU synliggörs i relevanta delar med relevanta budskap gentemot det från 2024 nya Europaparlamentet och EU-kommissionen. North Sweden ska stärka NSPA:s roll genom att under 2025 och 2026 vara samordnande kontor för nätverket under ett svenskt ordförandeskap, under viktiga år för förslagen och förhandlingarna om kommande EU långtidsbudget som sätter ramarna och strukturerna för EU framöver.

Programbevakning

North Sweden ska kunna synliggöra nyheter och ansökningsomgångar avseende program och projekt som utlyses samt medverka till initiala kunskaper samt möjligheter och kontakter för regionala aktörer att gå in i EU-projekt och etablera samarbete med andra aktörer i EU. Det renodlade ansökningsarbetet och programgenomförandet utförs av regionens aktörer. North Sweden medverkar med sina kunskaper till insatser som stödjer hemmaaktörernas möjligheter till EU-finansiering och ska till regionens aktörer kunna visa på hur EU:s instrument hänger ihop i samklang med intentionerna från EU. North Sweden ska också arbeta för att regionens aktörer kan erbjudas attraktiva och relevanta förfrågningar att ingå i konsortier och projekt genom att marknadsföra regionen mot Brysselarenan som en attraktiv projektpartner inom regionalt prioriterade områden.

Verksamhetsoptimering

North Sweden ska säkerställa en Brysselbaserad verksamhet, som gentemot huvudmännen och regionens aktörer upplevs som en nära, tillgänglig, relevant och konstruktiv partner i det som kopplar till regional utveckling med bäring på EU utifrån av huvudmännen utpekade prioriteringar. North Sweden ska kunna erbjuda såväl bredd som spets i det EU-relaterade arbetet för hela norra Sveriges räkning. Ytterst sätter tillståndade ekonomiska medel upp ramarna för den möjliga ambitionsnivån att vägas in i prioriteringarna. Styrelsens roll för att följa och leda arbetet med de prioriteringar och avgränsningar som behöver göras ska utvecklas utifrån de principer som fastställts i styrelsen. En central del är att kunna kommunicera verksamheten med nyttjande av såväl fysiska som digitala möten och kanaler för att maximera arbetsprocesserna. Ambitionen är också att fortsatt etablera verksamhetslokalerna till en regional mötesplats i Bryssel för norra Sverige. Inom ramen för samverkan med North Sweden Stockholm Office (NSSO) runt gemensamma policyområden, kan kraften ytterligare stärkas i de frågor som samspekar mellan nationell nivå och EU.

Huvuduppdragsprocesser

Övergripande Policyområden

NORRA SVERIGE I EU

Norra Sveriges potentialer ska vara en synlig och tydlig del i EU:s arbete med olika regionalt relevanta övergripande utvecklingsstrategier och stödstrukturer för dessa.

EU:s framtida budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige

Målsättningen är att North Sweden ska vara en strategisk resurs för regionens aktörer, kopplat till plattformarna Europaforum Norra Sverige samt NSPA, för relevant informationsförmedling till hemmaaktörerna och påverkan gentemot EU:s institutioner. Detta för att från EU:s sida fortsatt uppfatta Norra Sverige som en konstruktiv och relevant partner som levererar mervärden till Europa och därmed intressant från EU:s sida att ge ett fortsatt utvecklingsstöd i linje med hittillsvarande särskilda regleringar och stöd för de nordliga glesbefolkade områdena. Den av NSEO initierade OECD-studien för NSPA att lanseras under 2025 är ett strategiskt verktyg som ger förutsättningar att komma i direkt dialog med EU, men även nationell nivå, i hur EU:s stöd formas och används utifrån regionens möjligheter och utmaningar. Det ligger rätt i tiden i EU:s pågående förberedelser inför kommande förslag och förhandlingar för nästa budet- och programperiod från 2028. Huvudfokus är att påverka förslagen för nästkommande långtidsbudget i EU att omfamna norra Sveriges intressen och även från North Sweden vara en aktiv aktör i pågående översyner av innevarande programperiod för att stärka regionens positioner på bred front.

Norra Sverige i samklang med smart, hållbar och inkluderande tillväxt i EU

Målsättningen för North Sweden är att kunna visa norra Sveriges potentialer inom EU:s övergripande utvecklingsstrategier med EU:s gröna giv och följande nya "clean industrial deal" för ökad global konkurrenskraft. Det bygger också på den tidigare Europa-2020-strategin om smart, hållbar och inkluderande tillväxt. Det är av fortsatt vikt att bredda storstadsfokus i EU för att bättre passa regionens förutsättningar att etablera sig som en smart innovativ region med attraktiva ekosystem kopplade till såväl landsbygd som mindre och större städer. I ett nytt globalt landskap med många utmaningar finns norra Sverige mitt i de förändringarna och kan också erbjuda lösningar för EU, som kan behöva EU:s stöd för att utvecklas, såsom en säkerhetspolitisk och grön och industriell omställning med behov av att säkra EU:s tillgångar och strategiska resurser. Det kan ge ökade möjligheter för norra Sverige får del av EU:s olika riktade satsningar, för NSEO att medverka till. Det kräver ett

fortsatt regionalt kapacitetsbyggande som utvecklar regionens unika innovationssystem och utvecklingsförmåga. NSEO ska därför i EU visa på vikten av att EU:s fokus på global konkurrenskraft fortsatt ger stöd för innovationsförmåga och samhällsomställning i alla EU:s geografier, före mer centraliserat stöd till specifika etableringar som riskerar att tränga undan långsiktiga utvecklingspotentialer i mindre starka delar av EU.

Territoriell samverkan för utvecklingskraft i det geopolitiska europeiska Arktis

Målsättningen är att Norra Sverige genom North Sweden på Brysselarenan ska vara en samarbetspartner som för in de regionala perspektiven i EU:s integrerade politik för Arktis och i EU:s prioriteringar för de egna europeiska arktiska områdena, till vilka norra Sverige och hela NSPA hör. EU ska fortsatt se norra Sverige som en relevant partner för Arktispolitiken. I det sammanhanget kan det regionala utbytet i olika nätverk, särskilt NSPA men även etablerade arktiska stadsnätverk, bidra till att i EU bibehålla ett engagemang för den nordliga dimensionen. I och med Rysslands krigsföring och att USA:s stöd för Europa minskar och till det kan läggas ett Kina som på många sätt hotar EU:s intressen, utmanas de internationella spelregler som rått. Det innebär i sin tur att de geopolitiska aspekterna i den arktiska politiken får ytterligare relevans avseende vikten av hållbara, livskraftiga och motståndskraftiga samhällen och infrastruktur över gränserna för samverkan och utbyten i det nordligaste Europa. Det bär in i EU:s fokus på säkerhetspolitik och så kallad strategisk autonomi för North Sweden att i EU lyfta fram norra Sveriges strategiska läge. Det bär också in i EU:s Östersjöstrategi och samverkan mellan regionerna i öst-västlig riktning i det nordliga delarna av Östersjöområdet, såsom regionerna i NSPA, Trøndelag och Österbotten. I ljuset av ett samlat nordiskt NATO-medlemskap stärks dessa aspekter ytterligare att agera för att gentemot EU stärka norra Sveriges betydelse och intressen i samspel med EU.

MEDBORGARNAS EU

Norra Sveriges ska ses som en inom sociala, kulturella och andra samhällsområden attraktiv, ledande och intressant region att i EU vilja samverka och ha utbyten med.

Synligt norra Sverige med ett intressant kulturellt kapital och kunskap om EU

Målsättningen är att från North Swedens sida och kunna bidra till att bredda bilden av regionen och vad norra Sverige kan erbjuda gentemot Brysselarenan. Det kopplar till kultur och de arktiska perspektiven som en spännande region i EU. Detta genom att kunna visa upp regionens attraktiva miljöer, kultur och kreativa näringar och informera hemåt om de initiativ EU tar på dessa områden för ökat regionalt deltagande. Kiruna som blivande kulturhuvudstad 2029 bidrar till att stärka dessa aspekter. Den samiska kulturen är ett specifikt perspektiv att föra fram inom ramen för EU:s arktiska dialog och norra Sveriges samlade regionala perspektiv med också andra minoriteter och unika regionala kulturer som bidrar till regionens mångfald att lyfta fram avseende vikten av EU:s stöd för lokal samverkan för hållbar gemensam utvecklingskraft. Genom att bidra till kunskap om EU:s insatser för demokrati och medborgarrätt samt ökad kunskap om EU gentemot hemmaplan kan ett regionalt initierat engagemang för EU bidra till att överlag stärka regionens förmåga i EU, som ett komplement till North Swedens huvudfokus på påverkansprocesserna.

En socialt och hälsosamt hållbar region i EU

Målsättningen är att från NSEO bevaka frågor inom social utveckling, folkhälsa samt jämställdhet. Kopplat till det att även i EU kunna uppmärksamma om Norra Sveriges utvecklingskraft på dessa områden. EU visar ett ökande engagemang inom folkhälsa, medborgar- samt civilrättsliga frågor inom ramen för EU:s europeiska hälsounion som stärkts efter Covid-19-pandemin och den europeiska pelaren för sociala rättigheter, där norra Sverige kan visa goda exempel, såsom att vara i topp i EU:s sociala index.

Fokusområden för påverkan

REGIONALSTÖD, KOMPETENSFÖRSÖRJNING & SAMVERKAN

Norra Sverige ska få riktat regionalstöd från EU utifrån sina olika lokala utvecklingsbehov, utmaningar och möjligheter avseende att bygga såväl kapacitet för långsiktigt hållbart tillväxtarbete som attraktiva samhällen som lockar människor och fyller kompetensbehov.

Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad

Målsättningen för North Sweden är att medverka till att regionens aktörer ska kunna dra nytta av EU:s struktur- och investeringsfonder. Därtill ska NSEO fortsatt synliggöra norra Sveriges förutsättningar vad gäller att skapa europeiska mervärden som i sin tur medverkar till beslut som går i regionens riktning avseende en fortsatt särskild extra gleshetsallokering som kan användas utifrån regionens specifika behov och förutsättningar inom inte minst IKT och transportinfrastruktur samt kompetensförsörjning. North Sweden ska kunna stödja regionens aktörer så att de kan dra nytta av dessa regionala utvecklingsmedel utifrån EU:s intresse för att stödja utvecklingspotentialer i norra Sverige. I det sammanhanget kan också den sociala klimatfonden spela en roll även för stöd till utsatta aktörer i norra Sverige. En viktig del för framgång är att uppfattas som en konstruktiv partner för företrädarna i EU genom att kunna visa upp goda exempel på hur EU:s stöd bidrar till lokal och regional utvecklingskraft och hur det kan utvecklas för lokala förutsättningar att göra än större nytta. Samverkan med andra nätverk och partners för effektiv samhandling i EU och även gentemot nationell nivå ger ytterligare legitimitet och arenor som stärker norra Sveriges möjligheter att synliggöra behov av att bygga utvecklingskapacitet.

Stödmekanismer för en attraktiv region som lockar kompetens

Målsättningen är att från North Swedens sida upplysa på hemmaplan om de möjligheter som EU erbjuder för att hantera regionens demografiska utmaning genom EU:s olika stöd för insatser avseende kompetensförsörjning och hantering av den bredare samhällsomställning som krävs för att klara av nödvändig samhällsomställning i norra Sveriges olika geografier med sina olika förutsättningar. Det är av vikt att EU i sina policies och stödmekanismer för regional utveckling också tillhandahåller verktyg för kompetensförsörjning inom samhällets alla olika delar kopplat till de regionala utvecklingsstrategierna för utvecklingskapacitet och att det följs upp genom nationell samhandling. Inom ramen för EU:s satsning på ett nytt europeiskt Bauhaus med sikte på att i bred mening bygga klimatsmarta hållbara och attraktiva samhällen och städer finns plattformar, utbyten och även finansiering av intresse för norra Sverige att länka till och se möjligheterna att nyttja, liksom andra EU-initiativ på området. NSEO ska i detta uppmärksamma EU på regionens behov och agera för att få till anpassade stödstrukturer.

Regionala programsynergier över gränserna för lokalt ledd utveckling

Målsättningen för North Sweden är att bidra till att regionerna kan maximera nyttan med EU:s olika fonder och program genom att skapa synergier som växlar upp de samlade insatserna. Detta särskilt som en större andel regionala utvecklingsstöd genom EU:s olika krisstöd och även andra satsningar administreras via nationella aktörer och direkt från EU. Det är viktigt att lyfta fram behovet av en bättre samordning mellan EU:s olika investeringsverktyg för det regionala arbetet med hållbar lokal utveckling, från EU men också i hur nationell nivå implementerar stöden, för att ge utvecklingsförmåga i alla EU:s olika geografier, såsom det glesbefolkade nordligaste Europa. Särskilt bör uppmärksammas EU:s intresse för integrerade strategier och lokalt ledd utveckling inom ramen för regional och subregional smart specialisering och de möjligheter som det kan ge för stöd till långsiktigt anpassad regional utveckling i olika delar av norra Sverige. Därtill att länka ihop

det med samverkan över gränserna på lokal, regional, nationell och europeisk nivå genom olika instrument för att stärka de synergierna och utvecklingsförmågan i samspel med andra aktörer och geografier. Framtida EU interregionala samarbetsprogram, Interreg, ska i ljuset av det ge stöd för norra Sveriges samlade geografi att kunna gå in i olika samverkansprojekt med relevanta parter för gemensam utvecklingskraft i närområdet och över hela det nordligaste Europa och övriga EU.

FORSKNING, INNOVATION & NÄRINGS LIV

Norra Sveriges forsknings- och innovationssystem ska ha goda möjligheter att ta del av och kunna ta plats i EU:s olika innovationssatsningar samt bidra till att stärka näringslivets konkurrenskraft och den gröna industriomställningen med behov av klimatsmarta råvaror och energi.

Innovativa regioner, smart specialisering och starka kluster

Målsättningen är att North Sweden genom att lyfta norra Sveriges ledande innovationskluster och styrkeområden ska verka för en förståelse för och gehör i EU vad gäller regionens innovationsförmåga och specifika innovationssystem, som genom EU:s olika nuvarande och framtida verktyg för regional utvecklingsförmåga såsom smart specialisering och klusterpolitik, är av betydelse för europeisk innovations- och konkurrenskraft. Inom ramen för EU:s initiativ för tillväxt och innovation är målsättningen att i EU etablera norra Sveriges kapacitet för lösningar utifrån identifierade styrkeområden inom bland annat testbäddar, Smart Cities och smarta samhällen, digitalisering, hälsa, och överlag behov av energi- och klimatsmarta lösningar på många olika områden, inklusive innovationsförmåga i glesbefolkade miljöer.

Konkurrenskraftig forskning, innovation och digitalisering i norra Sverige

Målsättningen är att från North Sweden bidra till att stärka de excellenta forskningsmiljöerna och företag avseende tillgången till konkurrensutsatta medel för forskning och innovation som i sin tur stärker norra Sveriges närvaro i internationella nätverk. Detta genom att bevaka EU:s stödinsatser till FoI-aktörer inom de tematiska områden som är viktiga för regionens lärosäten, företag och offentliga aktörer samt verka för att påverka EU:s forsknings- och innovationspolitik samt insatser för digitalisering, inklusive utveckling och nyttjande av big data och AI, i en för regionen gynnsam riktning. Det ska underlätta regionernas FoI-aktörers möjligheter att tillgodogöra sig konkurrensutsatta medel inom dagens ramprogram för forskning och innovation Horisont Europa och framtida motsvarande program: FP10 och Konkurrenskraftsfonden. Detta till strategisk nytta för forskningsaktörernas och hela norra Sveriges konkurrenskraft.

Ett starkt näringsliv med industri och småföretag i den gröna omvandlingen

Målsättningen är att från North Sweden lyfta den regionala industrins betydelse och bidrag till den gröna industriella omställningen och att etablera bredden av aktörer som viktiga partners för EU:s politiska ambitioner om ökad global konkurrenskraft utifrån bland annat EU-kommissionens Draghi-rapport. Samtidigt kan intresset för norra Sveriges olika industriprojekt nyttjas för att lyfta regionens särskilda utmaningar och behov av attraktiva samhällen, starka värdekedjor och innovationssystem i samspel med EU och den av EU lanserade Clean Industrial Deal för konkurrenskraftig grön industri, som en fortsättning på den tidigare Green Deal. North Sweden ska verka för att EU:s industri och näringslivspolitik, inklusive statsstöd och upphandlingsregler, och överlag EU:s regleringar avseende konkurrensvillkor gynnar såväl regionens industrier och större företag som de många små- och mikroföretag som är basen för stora delar av den lokala ekonomin, samt underlätta för regionens aktörer att delta i EU:s plattformar och utbyten för industriell omvandling och

grön omställning. Av vikt är bevakning av att EU:s statsstödsregler ger rimliga konkurrensvillkor för norra Sverige mot övriga områden av EU:s inre marknad och att se hur pågående arbete för att i EU för minska regelverk för näringsidkare med fokus på SME kan bidra till regionens företag.

Hållbara gruvor, mineraler, metaller och kopplad industri till gagn för Europa

Målsättningen är att North Sweden ska kunna lyfta fram norra Sveriges bidrag till strategisk autonomi i EU inom mineraler med klimatsmarta framtidslösningar inom denna sektor utifrån EU:s gröna giv och arbete med Net-Zero Industry Act och Critical Raw Material Act med flera initiativ på området. North Sweden ska därtill stödja deltagandet i EU:s plattformar och allianser för utformning och implementering av närings- och mineralpolitik samt kopplade behov av och nya möjligheter till energiförsörjning och industrietableringar såsom vätgas. Samtidigt ska North Sweden agera för att bredare perspektiv för att skapa långsiktigt hållbar regional utveckling förs in som en integrerad del av EU:s arbete med råvaru- och energifrågorna i EU:s nordliga, arktiska, områden. North Sweden ska medverka till att norra Sverige kan ta del av och ha en given plats i EU:s stöd, plattformar och utveckling mot en långsiktigt hållbar industristruktur för regioner med traditionell basindustri och samtidigt beakta olika lokala intressen, naturvärden och en diversifierad ekonomi.

TRANSPORT, INFRASTRUKTUR & BESÖKSNÄRING

Norra Sveriges transport- och digitala infrastruktur samt energinät ska vara en del av EU:s prioriterade infrastruktur och kunna få stöd från EU för att byggas ut och underlätta för näringslivets och inte minst besöksnäringens behov av tillgänglighet.

Transport och infrastruktur för ett regionalt sammanlänkat Europa

Målsättningen är att NSEO aktivt ska arbeta för att norra Sverige får största möjliga utbyte och genomslag i de kopplade till de europeiska transportkorridorerna Scandinavian-Mediterranean (ScanMed) och North Sea-Baltic (NSB) där Botniska korridoren nu är en fullvärdig del. Utöver detta ska NSEO lyfta vikten av de delar i transportsystemet som idag inte har samma möjligheter till EU-finansiering utifrån kriterierna i TEN-T. NSEO ska gentemot EU kunna visa på vikten av att knyta ihop Europas nordliga delar inom ramen för TEN-T, EU:s arktiska politik samt Östersjöstrategins målsättningar samt därtill även NATO:s behov avseende tvärförbindelser och övrig anslutande infrastruktur för både civilt och militärt bruk samt att alla regioner inom North Swedens geografi har viktiga noder för transportsystemet att vara definierade på EU:s transportkartor. North Sweden ska även synliggöra potentialerna för ett mer hållbart flyg i regioner med långa avstånd och behov av fungerande flygförbindelser och möjligheter att ge stöd till flygplatser i glesbygd. NSEO ska underlätta för regionen att ta del av finansiering från EU genom EU:s finansiering för infrastruktur; Connecting Europe Facility (CEF), samt i EU synliggöra dessa CEF-ansökningar och gentemot EU peka på behovet av fortsatt sådan finansiering i regioner med långa avstånd men samtidigt av geopolitisk betydelse för EU, att knytas samman inom sig och till övriga Europa med redundans i transportsystemet.

Utbyggt bredband och energinät för att stärka regionens utvecklingskraft

Målsättningen är att NSEO ska medverka till att tillgodose behovet av stöd från EU till fortsatt bredbandsutbyggnad och global uppkoppling i de nordligaste glesbefolkade områdena för fullt marknadstillträde och potentialer för IKT-lösningar i global framkant. Likaså ska de regionala behoven av tillgång till energiförsörjning genom ett framtidssäkert elnät som kan attrahera verksamheter och hantera de lokala behoven samspela med EU:s ökade fokus på energiförsörjningen i Europa och möjliga stöd och samhandling i EU.

Stärka besöksnäringens förutsättningar genom EU

Målsättningen är att NSEO ska uppmärksamma besöksnäringens förutsättningar i norra Sverige utifrån uppkoppling och tillgänglighet med möjlighet att bygga attraktiva turismpaket i samverkan mellan olika aktörer lokalt, regionalt och över gränserna i det nordligaste arktiska Europa. North Sweden kan också bidra till kunskap om de plattformar för samverkan och stöd som finns i EU för besöksnäring och upplevelseindustri och EU:s arbete med hållbar turism.

KLIMAT, MILJÖ & BIOBASERAD EKONOMI

Norra Sveriges skogsnäring, biobaserade ekonomi och gröna omställning ska uppmärksammas som föregångare och ges villkor som möjliggör en fortsatt utveckling mot ett cirkulärt biobaserat samhälle, inklusive utveckling av regionens livsmedelsindustri och en stabil grön energimix.

Norra Sverige profileras som ledande inom cirkulär och biobaserad ekonomi

Målsättningen är att North Sweden i samspel med aktörerna i norra Sverige ska värna och lyfta norra Sveriges potential i vidareutveckling av den biobaserade ekonomin. Norra Sverige har en lönsam och konkurrenskraftig biobaserad ekonomi med stor potential för innovation och vidareutveckling. Genom att etablera dialog och samarbete med berörda aktörer i andra europeiska regioner och på Brysselarenan kan North Sweden bidra till att EU blir ledande i utvecklingen av den cirkulära och biobaserade ekonomin. I den gröna omställningsagendan i EU ska North Sweden understryka den potential som redan finns i regionen avseende miljöteknik och clean-tech, som också kan ge nya affärsmöjligheter till gagn för hela Europa. Utöver detta ska North Sweden agera för att EU:s lagstiftning tar hänsyn till norra Sveriges förutsättningar. I samverkan med regionens aktörer ska North Sweden verka för regelverk som passar norra Sveriges energimix, för att tillförsäkra tillgång till gröna, förnybara och hållbara energilösningar.

Potentialen i naturbaserade resurser som skog, jordbruk och vatten lyftas i EU

Målsättningen är att North Sweden ska befästa budskapet att norra Sverige kan och bör spela en nyckelroll i den gröna samhällsomställning som krävs för hållbar utveckling i samklang med EU:s klimat- och energimål. North Sweden ska informera om det aktiva skogsbrukets vikt för Sveriges ekonomi, för EU:s råvaruförsörjning samt näringens klimatnytta. Skogen är en viktig näring för norra Sverige som levererar en ekonomisk bas för lokalsamhällen samt är en resurs för en cirkulär och biobaserad ekonomi som fungerar som en ekonomisk bas för lantbruken och matproduktionen. North Sweden ska upplysa om de möjligheter som EU erbjuder för utveckling, samarbeten och stöd och verka för regelverk och investeringsmedel som för norra Sverige kan bidra till ökad livsmedelsproduktion. Detta får ökad vikt i EU och den nationella uppdaterade livsmedelsstrategin från 2025 givet det osäkra geopolitiska läget. EU:s stöd och regelverk bör slå vakt om regionens specifika småskaliga jordbruk, skogsbruk och livsmedelsproduktion i sub-arktisk miljö. Det finns ökade potentialer inom denna sektor kopplade till jordbrukets och skogsbrukets betydelse för landsbygdsutveckling. Vattenfrågorna får därtill ökad betydelse och det är av vikt att EU i kommande direktiv beaktar norra Sveriges specifika förhållanden.