

# Verksamhetsberättelse 2025

Styrelsen 28 april 2026  
Ägarrådet 9 juni 2026

## Innehåll

Innehåll.....	2
FÖRORD: North Sweden mitt i en ny framtid att formos .....	3
INLEDNING .....	5
Styrning och uppföljning.....	5
Personal och verksamhet.....	6
Verksamhetsberättelsen .....	7
VERKSAMHET 2025 .....	8
Verksamhetsprocesser .....	8
Allmänna utgångspunkter .....	8
Intressebevakning och påverkan.....	10
Programbevakning.....	12
Verksamhetsoptimering.....	12
Huvuduppdragsprocesser .....	14
Övergripande Policyområden .....	14
NORRA SVERIGE I EU .....	14
EU:s framtida budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige .....	14
Norra Sverige i samklang med smart, hållbar och inkluderande tillväxt i EU.....	17
Territoriell samverkan för utvecklingskraft i det geopolitiska europeiska Arktis.....	18
MEDBORGARNAS EU.....	21
Synligt norra Sverige med ett intressant kulturellt kapital och kunskap om EU ..	21
En socialt och hälsosamt hållbar region i EU.....	23
Fokusområden för påverkan .....	24
REGIONALSTÖD, KOMPETENSFÖRSÖRJNING & SAMVERKAN .....	24
Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad.....	24
Stödmekanismer för en attraktiv region som lockar kompetens.....	26
Regionala programsynergier över gränserna för lokalt ledd utveckling .....	27
FORSKNING, INNOVATION & NÄRINGSLIV.....	30
Innovativa regioner, smart specialisering och starka kluster .....	30
Konkurrenskraftig forskning, innovation och digitalisering i norra Sverige.....	32
Ett starkt näringsliv med industri och småföretag i den gröna omvandlingen ....	34
Hållbara gruvor, mineraler, metaller och kopplad industri till gagn för Europa ..	36
TRANSPORT, INFRASTRUKTUR & BESÖKSNÄRING.....	37
Transport och infrastruktur för ett regionalt sammanlänkat Europa.....	37
Utbyggt bredband och energinät för att stärka regionens utvecklingskraft.....	42
Stärka besöksnäringens förutsättningar genom EU.....	43
KLIMAT, MILJÖ & BIOBASERAD EKONOMI.....	44
Norra Sverige profileras som ledande inom cirkulär och biobaserad ekonomi....	44
Potentialen i naturbaserade resurser som skog, jordbruk och vatten lyftas i EU.....	47
Bilaga med programexempel: Lansering OECD-studien över NSPA 18/2.....	50

## FÖRORD: North Sweden mitt i en ny framtid att formas

**Om 2024 var en omstart för EU i ett nytt Europaparlament och en ny EU-kommission, så kan 2025 ses som året då en ny tid i en ny världsordning började fullt ut ta form. Förändringar smyger sig på och uppfattas ofta som ett oåterkalleligt faktum först i efterhand, även om varningsklockorna kan ha ringt länge. 2025 kan nog ses som något av en "tipping point", inte bara för det vädermässiga klimatet utan för hela det globala samarbetsklimatet. Det är också tydligt i EU-kommissionens under året framlagda långtidsbudget, den så kallade Multiannual Financial Framework (MFF) 2028—2034 som förstås har varit i fokus under 2025. Den styr ju i princip allt EU gör och kan göra och är därmed av stor betydelse för norra Sveriges förutsättningar, tillsammans med de arktiska perspektiven som har fått en tydligt förnyad aktualitet.**

Om det fanns någon tro om att EU-kommissionen inför en ny mandatperiod skulle gå in i mer "business as usual" efter förra mandatperiodens hantering av akuta olika kriser, så blev svaret ett tydligt nej. Rysslands fullskaliga krig och en ny presidentperiod för Donald Trump i USA samtidigt som Kina fortsatt att slå allt hårdare mot Europas industri har tagit ett globalt stryptag på Europa. EU är trängt och det är en utveckling över lång tid, men 2025 blev något av året av ett före och efter i den ordning som etablerats efter andra världskriget. EU bygger i grunden på en regelbaserad multilateral värld som ett slags externa stöttepelare i ett annars ganska rangligt bygge av en halvfärdig inre marknad och oförlösta globala handelsavtal att bygga allianser på. Att EU i allt nu siktar på konkurrenskraft och säkerhetspolitik för att göra Europa mer redo att stå på egna ben är därmed rätt givet. Frågan är bara vilken konkurrenskraft och på vilken säkerhetspolitisk grund siktet är inställt? Där kan det finnas anledning till en viss oro inför kommande förhandlingar.

Det finns en tydlig ambition om större och mer centraliserade satsningar inom utpekade värdekedjor genom direkta EU- och statsstöd, bort från tidigare regionala utvecklingsmedel och smart specialisering att bidra till lokal innovation och utvecklingskraft som stärker EU:s samlade förmåga. Det är väldigt tydligt i MFF-förslaget, som tagits fram i en liten inre krets för att bana väg för en helt ny struktur och logik. Det gör att mycket av den kunskap och de ordinarie kanaler som fångar upp den bredd och mångfald som finns i EU inte längre är gångbara och därmed på många sätt ett nytt EU-landskap att manövrera i. De regionala perspektiven flyttas till nationella planer och i de stora tagen försvinner särskilda allokeringar såsom det unika särskilda gleshetsstödet till norra Sverige och Finland i Northern Sparsely Populated Areas (NSPA). NSPA är omnämnt, men det blir en utmaning framåt att värna de stöden med också sammantaget mycket mindre resurser i EU att dela på.

Mycket var förstås väntat i en tid med nya krav och inga tillskott från medlemsländerna att tro om. Mycket är också rätt tänkt, men det blir samtidigt lite av att kasta ut barnet med badvattnet, inte minst risken för att i alla stora och snabba tag uppifrån-och-ned, med därtill egentligen inga underbyggda analyser, helt tappa bort också de små aktörerna och sammanhangen och deras möjligheter. Det måste ju någonstans fungera i en verklighet som ser olika ut. Det är i det spänningsfältet som North Sweden manövrerar. Kontoret kunde snabbt göra omfattande första analyser av förslagen att läggas ut och som var uppskattade på hemmaplan och ett exempel hur North Sweden är en snabbfotad relevant länk till EU.

Norra Sverige står med mycket stora värden för EU och Europa, inte minst industriella värdekedjor i en grön omställning, och ser därmed ett intresse från omvärlden och det växlas också upp av att fullt ut vara en del av NATO:s behov av försvarsförmåga att investera i. Samtidigt har stora delar av lokalsamhällen stora utmaningar att hantera och det kan i

mycket sammanfattas med brist på egen kapacitet att fullt ut frigöra potentialerna. Det är tydligt i den OECD-studie över de 14 regionerna i Northern Sparsely Populated Areas, som är den andra sådan North Sweden initierat och hållit i, som under året gick i mål med en stor lansering i Bryssel. Den ger ett underlag för att beskriva denna dualitet av å ena sidan potentialer, å andra sidan stora brister att få stöd för från såväl nationell nivå som EU att hantera. Det är ett exempel på North Swedens strategiska insatser. Det OECD säger lyssnar omvärlden på, men det görs inte av sig självt. I utbytet med EU görs därför kontinuerligt kopplingarna till OECD som också under året medverkade vid North Swedens olika arrangemang, då det skapar ett intresse och möjlighet att hålla studiens budskap vid liv.

På samma sätt är den arktiska dimensionen en plattform för regionens bredare intressen, som North Sweden arbetat med sedan framförallt EU:s andra arktiska policy 2012 för att få in ett tydligt fokus på EU:s egna arktiska regioners utveckling. Det var bland annat nyckeln för att från EU inkorporera den Botniska Korridoren genom norra Sverige som en prioriterad stomnätskorridor för att knyta EU även fysiskt till Arktis. Det görs inte heller av sig självt. Det är kanske då lite av att öppna Pandoras ask när North Sweden och NSPA drivit på för en uppdaterad EU arktisk policy, som också aviserades under sommaren kommer att bli reviderad. Nuvarande policy är från före Rysslands fullskaliga krig och USA:s förnyade Grönlandsanspråk. Det finns en risk att de regionala perspektiven får stryka på foten i en tid när fokus flyttas mot säkerhetspolitik och så kallad strategisk autonomi för att komma åt kritiska råvaror, men det hade skett i vilket fall. Nu kan alla aktörer i ordnade former bidra till att visa på hur EU i brist på egna ekonomiska och militära resurser också måste verka genom och bidra till sina egna regioner för ett säkert, hållbart och välmående Arktis.

Det etablerar också en parallell process att kunna samspela med förhandlingarna om MFF och ge argument för EU:s fortsatta stöd för NSPA och möjligheten att kunna maximera insatserna med ansatsen att bygga innovation och konkurrenskraft i fred för uthållighet och motståndskraft i krig och kris i en annars utsatt geografi. Det har varit ett strategiskt arbete under året att driva på för detta från North Sweden med en hög aktivitetsgrad och i den meningen var 2025 ett år av att förbereda för kommande intensiva förhandlingar i EU inför en ny programperiod. Utmaningen är att säkra de riktade anpassade stöden till norra Sverige som varit så betydelsefulla för hela innovationsekosystemet, besöksnäringen, smart infrastruktur samt bredbandsutbyggnad och mycket annat. Det blir en tuff kamp.

Samtidigt innebär förslagen i övrigt med sitt fokus på säkerhetspolitik och konkurrenskraft också möjligheter för utpekade industrisektorer och forsknings- och innovationsområden där norra Sverige är starkt, likaså för infrastruktursatsningar i inte minst ett NATO-perspektiv med öst-västliga förbindelser som North Sweden sedan flera år berett vägen för i EU utifrån samverkan över hela norra Östersjöregionen, samt ett fokus på cirkulär ekonomi med sina kopplingar till norra Sveriges biobaserade kluster med också skogsbruket att ta plats på ett betydligt mer positivt sätt mot tidigare negativa regleringsiver i EU. Där har norra Sveriges perspektiv fått genomslag. Det är inget som heller har gjorts av sig självt.

Det är bara att kavla upp ärmarna. North Sweden står rustat. Norra Sverige är på banan och det hade inte varit möjligt utan god samverkan med alla aktörer på hemmaplan och goda samarbeten på Brysselarenan samt, förstås, fantastiska medarbetare. Förhoppningsvis kan denna verksamhetsberättelse ge en bild av allt detta, om än långtifrån en fullständig bild.



Stort tack för det gångna året. Stort tack framåt.

**Mikael Janson**  
/Direktör

## INLEDNING

### Styrning och uppföljning

North Sweden European Office (North Sweden/NSEO) är norra Sveriges samlade EU-kontor för Norrbotten, Västerbotten, Jämtland Härjedalen och Västernorrland genom en samverkan mellan den regionala politiken, akademien och näringslivets organisationer i de fyra regionerna. Syftet med NSEO är att strategiskt ta del av och föra hem kunskap om, respektive bidra till att påverka, viktiga policyområden i EU som har betydelse för den samlade regionens ekonomiska och hållbara tillväxt.

#### Samarbete i norra Sverige under Region Västerbotten

Verksamheten sker i form av ett projekt inom ramen för ett samarbetsavtal mellan de medverkande aktörerna från de fyra regionerna och som anger verksamhetsbidraget per huvudman med en årlig uppräknings. North Sweden etablerades 1997 och är sedan 2020 ett samlat kontor för hela norra Sverige.

Denna verksamhetsberättelse avser det andra året i ett uppdaterat samarbetsavtal för perioden 2024—2030. För näringslivsorganisationerna regleras det i ett tilläggsavtal.

Region Västerbotten står som formell projektägare med NSEO inordnat under den regionala utvecklingsförvaltningen. För medarbetare med utlandsstationering ombesörjer Umeå Universitet anställningarna för North Sweden.

#### Verksamhetsstyrning via styrelse och Ägarråd

Verksamhetsstyrningen sker via en utsedd styrelse med en företrädare per huvudman samt ett årligt Ägarråd med en företrädare per huvudman. Under 2025 har näringslivsorganisationerna samlat sig runt en företrädare för styrelserepresentationen. Ägarrådet antar verksamhetsdirektiv och inom ramen för det fastställer styrelsen en verksamhetsplan vars insatsområden och målsättningar följs upp i verksamhetsberättelsen.

Utöver två ordinarie styrelsemöten per digital uppkoppling (7/5, 27/11) har styrelsen träffats för heldagsdiskussioner och styrelsemöten i Stockholm (20-21/2) och Bryssel (14-15/10). Under styrelsedagarna i Stockholm avslutades den styrelseprocess som genomförts kring styrelsens arbetsformer och samsyn om styrelsens uppdrag med genomgång av ett slutdokument med slutsatser som fastställdes samt inrättandet av arbetsgrupper att bereda väg inför kommande nytt samarbetsavtal för verksamheten.

Under året har införts tertiälvis rapportering från verksamheten att i en återkommande samlad rapport per tertiäl tillställas styrelsens ledamöter för att bättre kunna följa arbetet, som ett komplement till den årliga verksamhetsberättelsen, som ett av resultaten av styrelseprocessen. Fördjupningar med olika medarbetare att koppla upp sig för att ge en lägesbild från sina policyområden har också återintroducerats vid styrelsemötena när så finns utrymme, utöver att medarbetarna medverkar vid det årliga mötet i Bryssel där styrelsen också fick träffa North Norway och East and North Finland inom NSPA.

Ägarrådet har haft ett ordinarie möte per digital uppkoppling för beslut om verksamhetsdirektiv 2025/2026 och verksamhetsberättelse 2024 samt en uppdatering om utfallet av styrelseprocessen med medverkan av alla parter (27/5).

### Styrelsens ledamöter för respektive huvudman för NSEO under 2025:

- Thomas Hartman, *ordförande*, Region Västerbotten
- Maria Lidgren, Region Västernorrland
- Janus Brandin, Region Norrbotten
- Magnus Aspegren, Region Jämtland Härjedalen
- Lars Sandström, Norrbottens Kommuner
- Charlotte Sandelius (*tom september*) och Hans Wreber (*from oktober*), Kommunförbundet Västernorrland
- Martin Söderström, Kommunförbundet Jämtland Härjedalen
- Pär Weihed, Luleå Tekniska Universitet
- Agneta Hånell Plamboeck, Umeå Universitet
- Ludde Edgren (*tom september*) och Pelle Håkansson (*from oktober*), Mittuniversitetet
- Oliver Dogo, Handelskammaren Mittsverige
- Sabrina Suikki, Norrbottens Handelskammare
- Anders Hjalmarsson (*tom mars*) och Åsa Andersson (*from april*), Västerbottens Handelskammare
- Felicia Pournasiri och Jonas Nordin att gå in som ersättare (*from november*), Företagarna Norrbotten



**Styrelsen samlat för det årliga mötet i Bryssel för diskussioner med medarbetarna på North Sweden och inbjudna gäster såsom direktörerna för North Norway och East & North Finland i NSPA-samverkan (15/10).**

*Under året avslutades en styrelseprocess som styrelsen engagerat sig i om hur arbetet kan utvecklas för att från styrelsen ge stöd till kontoret och bära verksamheten hemåt. Det är en styrka för NSEO att ha med sig hela den regionala politiken, universiteten och näringslivet i ägarkretsen. Såväl för att ha tentaklerna ute hemåt, som att i EU visa på norra Sveriges samlade förmåga, att fortsatt utveckla och stärka.*

## Personal och verksamhet

Under 2025 har verksamheten varit fulltalig och genom insatser under 2024 kunnat konsolidera en ekonomi som hanterat de kostnadsstegringar och en oförmånlig eurokurs som slog igenom med full kraft 2023 och 2024, tillsammans med rekryteringar av nya medarbetare att vara på plats 2025.

Fokus för verksamheten har under året kunnat läggas på framförallt den nya långtidsbudgeten; EU:s Multiannual Financial Framework (MFF), som EU-kommissionen lade fram under sommaren och att EU-kommissionen och Europaparlamentet är igång med full kraft för en ny mandatperiod efter att ha tillträtt under 2024.

Det har varit en hög en hög aktivitetsnivå inom många olika policyområden, också utöver MFF i en värld med högt förändringstryck att hålla jämna steg med. Kontoret har kunnat leverera inom alla insatsområden under ett viktigt år i EU:s sjuåriga budgetcykler, när förslagen för nästa sådan cykel nu lagts fram att börja förhandlas.

### Personal och ansvarsområden

- Mikael Janson, *Direktör*, verksamhetsledning och policyområdet "Norra Sverige i EU".
- Julia Bergsten, *Communications & Office Manager*, kommunikation och samordning av kontorets aktiviteter samt policyfrågor inom "Medborgarnas EU".
- Max Englund, *Senior Adviser*, Policyområdet "Regionalstöd, Kompetensförsörjning & Samverkan".
- Niklas Johansson, *Senior Adviser*, Policyområdet "Forskning, Innovation & Näringsliv".
- Lotta Rönström, *Senior Adviser*, Policyområdet "Transport, Infrastruktur & Besöksnäring".
- Gölin Carina Christiansen, *Senior Adviser*, Policyområdet "Klimat, Miljö & Biobaserad ekonomi".

Därtill har under året, liksom tidigare år, två praktikanter per termin arbetat med nyhetsbevakning, besöksgrupper och det internadministrativa bland mycket annat. Under vårterminen praktiserade Frida Palmén och Maria Janulf. Under hösten praktiserade Petra Salvin och Omer Ali Mohammed.

### **Verksamhetsberättelsen**

Verksamhetsberättelse följer strukturen för i verksamhetsdirektivet utpekade verksamhets- och huvuduppdragsprocesser samt verksamhetsplanens utpekade insatsområden med målsättningar. *Redovisningen utgår ifrån de uppställda målen/huvudpunkterna* i verksamhetsplanen för att underlätta uppföljning av verksamhetens utfall. Fokus ligger på att under redovisad "Måluppfyllelse" belysa processer och utfall kopplat till de uppställda målsättningarna. Därtill punktats även under "Nyckelaktiviteter" relevanta större insatser och aktiviteter som NSEO anordnat och hållit/medverkat i under året och som varit engagemang med betydelse för möjliga önskade förflyttningar inom det samlade insatsområdet. Prioriterade insatsområden är markerade med understrykning.



***Direktören Mikael Jansons medverkan vid North Sweden Stockholm Office seminarium under Västerbotten på Grand om den gröna omställningen i en tid av utmaningar, med bl a Kommerskollegiums Generaldirektör Anders Ahnlid, får symbolisera året både hemåt och i EU (29/1).***

*Diskussionen präglas av ett Europa som tappar i konkurrenskraft och är allt mer säkerhetspolitiskt utsatt. Det har genomsyrat alla förslag i EU och inte minst det under sommaren lagda stora budgetpaketet, Multiannaula Financial Framework (MFF), för programperioden 2028-2034, som varit årets stora fokus för NSEO inför och efter att det lagts.*

## VERKSAMHET 2025

### Verksamhetsprocesser

#### Allmänna utgångspunkter

##### ❖ Upprätthålla en god kommunikation, dialog och samverkan

- *NSEO ska gentemot huvudmännen och deras företrädare tillförsäkra relevanta former av samverkan och dialog inom fokusområdena.*
- *NSEO ska kunna tillhandahålla informationskanaler och dialog med regionens aktörer, utöver kontorets direkta huvudmän, såsom kommuner, företag och akademi.*
- *NSEO ska för sitt arbete upprätthålla kommunikationskanaler på Brysselarenan och vara en länk för hemmaplan att nå relevanta aktörer i EU och få till besök från EU.*
- *NSEO ska bidra med EU-dimensionen i det regionala policyarbetet, inklusive inom integration och jämställdhet och sträva till att vara ett föredöme på Brysselarenan.*
- *NSEO ska ta emot och för huvudmännen anordna besöksprogram till EU:s aktörer i Bryssel av strategisk nytta för hemmaplan och att bidra till påverkansarbetet i EU.*

North Sweden bjuds löpande in till möten och evenemang i många olika sammanhang och det får tolkas som att NSEO är relevant. Det är ett förtroende som ger möjligheter att förmedla norra Sveriges intressen till fler. Därtill får North Sweden återkommande frågor om att medverka i olika intervjuer om regional påverkan i EU som av allt att döma få andra kontor och det indikerar också att kontorets utfall noteras. Även radio och TV har intervjuat företrädare från North Sweden och bland annat vara SVT Västernorrland i Bryssel och gjorde inslag om North Swedens arbete med regionalstöd och skogsfrågor och SVT Västerbotten gjorde en granskning av verksamhetens kvitton och utlägg för representation men som renderade i ett positivt inslag om vad kontoret arbetar med.

Alla processer är inte av det slaget att de enkelt kan förmedlas kortfattat och det kan också vara andra än NSEO som bär nyhetsvärdet, men ambitionen är att sprida kunskap och vara transparent i allt det som kontoret gör och där är hemsida och nyhetsbrev grunden. Nyhetsbrevet går ut varannan vecka till c:a 1.200 prenumeranter och får goda omdömen av de kommentarer som ges. Under 2025 skickades 22 nyhetsbrev ut och runt 195 artiklar lades upp på hemsidan. Det har varit prioriterat att ha en samlad kanal för den som vill ta del av det som sker i EU av betydelse för norra Sverige och det når därmed även en bred krets av intressenter också utanför regionen som får del av norra Sveriges perspektiv i EU.

Avseende sociala medier är de att se som komplement till nyhetsbrevet. Facebook hade under 2025 över 1.300 följare med inlägg riktat till i första hand hemmaaktörerna att kunna få insyn i vad som görs på EU-arenan. LinkedIn nådde under 2025 c:a 2.100 följare. För båda kanalerna sker en ökning av följare och interaktioner över tid. North Sweden finns även på X/Twitter för en engelskspråkig läsarkrets och den används mer för att bevaka vad som händer i EU då många ännu har den kanalen inom EU-institutionerna. Bedömningen är att LinkedIn samlat är den kanal som över tid är av mest relevans för NSEO att använda. I januari startades även en LinkedIn för NSPA, med syfte att uppdatera om nätverkets aktiviteter även där och handhavd av NSEO som samordnare av NSPA-nätverket.

NSEO är i princip med på ett eller annat sätt i allt där det finns kopplingar till EU av vikt för norra Sverige och är i ständig dialog från medarbetarnas sida med hemmaaktörerna inom de olika policyområdena, såväl löpande utbyten i över tid pågående processer som mer enskilda specifika utbyten när olika frågor dyker upp av behov av att stämma av. Det

regionala utvecklingsarbetet kopplar också i hög grad till EU:s policys och till det bidrar NSEO till att föra in och medverka till och på inbjudan från hemmaaktörerna föra fram vikten av att ha med också EU-perspektiven. Strävan mot jämn könsbalans är en utmaning, men det gör skillnad när NSEO fullt ut kan styra upplägg vid olika aktiviteter.

Under året har NSEO också tagit emot ett antal besöksgrupper från hemmaplan och även pratat för andra på besök i Bryssel. Det innebär allt ifrån att planera och genomföra flerdagarsbesök till att ta emot grupper och som en del av deras program berätta om North Sweden. Nedan listas några av de större besöken som varit under året, vid sidan av många fler besök av regionala företrädare som kommit till kontoret för samtal och/eller medverka i egna aktiviteter där NSEO upplåtit lokalerna för deras räkning, som en del i arbetet med att fortsatt etablera lokalerna som en mötesplats på Brysselarenan; "Norra Sveriges hem i Bryssel". Lokalerna får ofta beröm från aktörer som också gärna vill anordna aktiviteter där.



*Det är ett ständigt flöde av små och stora besök på North Swedens kontor i Bryssel. En av besöksgrupperna var Företagarnas chefer från de nordliga regionerna inklusive de delar som räknas till Central Sweden i EU (5/3).*

*North Sweden berättar gärna om sin verksamhet och är ständigt på resa i hemmaregionerna för dialog, men uppmuntrar också till besök i Bryssel. Det tar tid och kraft att lägga upp fulla besöksprogram där NSEO skräddarsyr innehållet för att nå rätt aktörer. Det ger dock ett mervärde att få prata med dem som verkligen sitter på pennan och besluten i EU och det ger också en chans att ge norra Sveriges perspektiv till dem.*

#### STÖRRE BESÖKSVERSAMHET:

- Socialdemokraternas fullmäktige-grupp i Region Jämtland Härjedalen (4/2)
- Möte med CPMR Östersjökommission på NSEO (5/2)
- Besök av North Sweden Stockholm Office för heldagsprogram med NSEO (4/3)
- Chefer för Företagarna norra Sverige besök på NSEO (5/3)
- Sveriges Television Västernorrland på besök för intervjuer (13/3)
- IF Metall Mellersta Norrland på besök (17-18/3)
- Lärare från hela Sverige inom skolambassadörer genom UHÄ och EU (19/3)
- LO norra Sverige om NSEO (19/3)
- Östersunds kommunledningsgrupp besök (24-26/3)
- Besöksprogram för Region 10-projekt med kommunledning Lycksele (12-14/5)
- Energi i Norr besök (13/5)
- Möte med Sametingets Näringsnämnd (20/5)
- Projektmöte Motors of Growth med Region Västerbotten med flera (22-23/5)
- Ledarskapsprogram Icebreakers för 18-25 år Norrbotten och Västerbotten (9/6)
- Styrelsen i Bryssel för möten (14-15/10)
- Nordkalotträdet mötesdagar i Bryssel på NSEO (6-7/11)
- UmU rektorer på besök (19-21/11)
- Skellefteå Science City på besök (19-21/11)
- Besök av S-kvinnor Skellefteå (21/11)
- Diskussioner på NSEO inför EFNS utökade rapportörmöte (3/12)

## Intressebevakning och påverkan

- **Bevakning:** North Sweden bevakar det som sker i EU med relevans för regionens aktörer.
- **Information:** North Sweden riktar in en stor del av sin verksamhet på att informera dels om regionen i EU, dels om EU i regionen.
- **Påverkan:** North Sweden hjälper aktörer i regionen att förpacka budskapet och leverera detta till rätt adressat, med hjälp av olika verktyg och kanaler.
- **Rådgivning:** North Sweden erbjuder regionens aktörer strategisk EU-rådgivning.



**Jonas Anderson, ordförande för NSPA, i möte med Europaparlamentariker Vladimir Prebilib i det regionala utskottet, på hans kontor för en dialog om norra Sverige, NSPA och förslagen i MFF att börja förhandlas (5/11).**

*Bland alla stora och organiserade möten är vardagen för de regionala intressena också mängder av små formella och informella och ganska oglamörösa men väl så viktiga utbyten i en för alla hektisk vardag. Ibland med hemmapolitiken med och ibland med NSEO att företräda regionerna. Tempot är oerhört högt och att få några minuter med en ledamot är värdefull tid, men också i deras intresse för så välgrundade beslut som möjligt.*

- ✓ Intressebevakningen är kärnan i det NSEO gör och den består i princip alltid av att följa processerna i EU och informera och kunna ge rådgivning hemåt och där så blir anledning påverkansarbete gentemot EU som framgår av de olika policyområdena där det arbetet sker.
- ✓ En central del av informationsförmedlingen är nyhetsbrevet som kommer ut varannan torsdag morgon och är uppskattade av många som spontant ger beröm för dem när de kommer på tal, både för sin bredd och djup för den som vill få insikt i processerna i EU.
- ✓ Genom så kallade "state of play" i nyhetsbrevet ger verksamheten fördjupningar inom olika områden för den som önskar få omvärldsbevakning kring vad som sker och med vilken betydelse för norra Sverige och under 2025 låg fokus på upprullningen inför EU-kommissionens långtidsbudget att presenteras under sommaren och att analysera det förslaget olika delar när det kom. Det gjordes då ett extra och omfattande nyhetsbrev inför uppstarten av höstterminen om förslaget och vad det betyder för norra Sverige, som gav mycket positiv feedback hemifrån att få en sådan uttömmande initial analys.
- ✓ North Sweden medverkar också i mängder av små och stora aktiviteter på hemmaplan och via uppkoppling med hemmaaktörerna för att förankra arbetet och vad som sker i EU och för att exemplifiera några sådana större och mer övergripande medverkan från direktörens sida under året är föredragningar för; Samverkansgrupp Region Jämtland Härjedalen i Östersund (13/1), Tillväxtberedningen Norrbotten (16/1), Läget i Länet i Östersund (24/2), Kommunala koncern-VD-möte på NSSO (5/3), Framtidsspaning Region Västerbotten (10/3), Norrbottens Kommuner (13/3), Näringslivsdialog Jämtland Härjedalen (19/3), Regionala Utvecklingsnämnden Västerbotten (9/4), Ledningsgruppen Jämtland Härjedalen (14/4), Regionledningsmöte Västerbotten (22/4), Region Norrbottens utvecklingsenhet (29/8), Utbildningsdag Region Västerbotten (29/8), Fellesrådet (1/10), S-gruppen i Umeå (2/10), Alliansen i Region Västerbotten i Umeå (10/10), Handelskammaren Mitt (23/10), Grenserådet Sverige-Norge (18/11), Latitude 66 ledarnätverk Norrbotten (26/11).



*I samband med OECD-lanseringen anordnade NSEO för de nedresta från NSPA en heldag med OECD, Vice Generaldirektören på DG REGIO, EU:s arktiska sändebud med flera, att hållas i de egna lokalerna (19/2).*

*Ambitionen med de delade lokalerna med North Norway var att få till funktionella ytor som också kan husera seminarier, konferenser och mottagningar och det har verkligen blivit en mötesplats som är uppskattat av många både på hemmaplan och Brysselarenan. Att kunna bjuda in till "Norra Sveriges hem i Bryssel" och "The European Arctic House of Brussels" ska inte underskattas vikten av för att ordna samtal som leder vidare.*

### Nyttjande av egna nätverk för intressebevakning och påverkan

#### ❖ Upprätthålla rollen som det samlade svenska EU-kontoret för EFNS och NSPA

- *NSEO medverkar aktivt till att vara Europaforum Norra Sveriges samlade länk till EU-arenan och nyttja plattformen för politiska ställningstaganden att föra in i EU.*
- ✓ North Sweden är en aktiv partner inom Europaforum Norra Sverige och tar fram underlag till positioner genom arbets- och rapportörsgруппerna som ger mandat för att driva frågor på EU-arenan och i mycket driva arbetet framåt och under året har ett antal positioner tagits fram kopplat till att tempot åter ökat i EU för olika lagstiftning att behandlas med en ny EU-kommission på plats och en EU-budget att börja förhandla.
- ✓ EFNS är fullt ut integrerat i North Swedens löpande processer som en plattform för hemmaförankring av påverkansarbetet i de positioner och aktiviteter som redovisas under de olika policyområdena och med NSEO att bemanna arbetsgrupperna och bistå i anordnandet av det årliga forumet och årets så kallade utökade rapportörsmöte som gick av stapeln i Bryssel med ett mycket omfattande och aktuellt talarprogram.
  - *NSEO är 2025-2026 samordnande kontor inom Northern Sparsely Populated Areas och ska tillse att NSPA är en aktiv och relevant partner för EU till gagn för norra Sverige och hela det europeiska Arktis och för det mobilisera styrgruppen genom det också svenska ordförandeskapet i nätverket.*
- ✓ NSEO har kunnat höja aktivitetsnivån och strukturera de återkommande styrgruppsmöten och samordning mellan kontoren och regionerna för att tillse att NSPA är i fas med kommande intensiva förhandlingar i EU avseende NSPA:s intressen och ha aktuella positioner inom dessa, som framgår av de olika policyområdena.
- ✓ Ordföranden för NSPA för åren 2025 och 2026 är Jonas Andersson, Jämtland Härjedalen, och har givits en tydligare roll att företräda NSPA och medverka i olika sammanhang i den rollen, samt skriva under brev för NSPA till olika EU-företrädare under året, inklusive EU-kommissionens ordföranden Ursula von der Leyen, ansvarig Regionalkommissionär Raffaele Fitto och Budgetkommissionären Piotr Serafin med flera, för att lyfta NSPA:s perspektiv.
- ✓ Det brandingprojekt som NSEO initierat kunde under 2025 landa i en samlad "hisspitch" att kunna använda sig av och framförallt etablera en samsyn om vad NSPA är och syftar till i diskussioner som under senare år spretat en del och framförallt att fokus för NSPA är EU,

före att mobilisera samverkan med EU-stöd på hemmaplan, som förstås är bra men mer ett hemmaplansarbete utifrån de strategiska insatser som NSPA kan göra i EU för att bidra i det.

- ✓ Det av NSEO tillsammans med Region Västernorrland anordnade NSPA Forum i Örnsköldsvik fick mycket positiv respons med relevanta talare och diskussioner för att göra nätverket relevant i en utmanande tid där NSPA i mycket är också norra Sveriges "varumärke" på Brysselarenan och alternerat med begreppet det Europeiska Arktis som nätverket allt tydligare omfamnat och förknippas med i EU, att kunna använda där det ger mer positiva konnotationer för budskapen från norra Sverige, Finland och Norge samlat.

## Programbevakning

### ❖ Kunna bistå hemmaplan med relevant kunskap om EU:s finansieringsformer

- *NSEO kommunicerar information om för regionens aktörer relevanta fonder och program med sammanfattande information via hemsidan och för relevanta utlysningar via hemsida, nyhetsbrev och i direkt dialog med aktörer.*
- *NSEO kan bistå i att fördela partnersök hemåt och att hitta partners och konsortier inom prioriterade områden avseende projektutlysningar för regionens aktörer att kunna gå in i.*
- ✓ NSEO har som en del av det löpande arbetet via nyhetsbrev och hemsida samt träffar med regionala aktörer bidragit till uppdaterad information om fonderna och programmen samt utlysningar och även skickat vidare partnersök från olika regioner till möjliga lämpliga hemmaaktörer att ta ställning till.
- ✓ NSEO har också haft direkta dialoger med aktörer om utlysningar där det funnits strategiskt intresse för norra Sverige att vara synligt och där regionerna och aktörer skickat in ansökningar och engagerat sig i projekt av mer strategisk art för att lära och visa på norra Sveriges specifika förhållanden med bäring in i utformningen av nästa programperiod.



***NSPA Forum i Örnsköldsvik blev en kraftsamling för att från NSPA nu fokusera på den då presenterade MFF. Det inleddes med en videohälsning från ansvarig EU-kommissionär för EU:s regionalpolitik; Executive Vice President Raffae Fitto (11-12/9).***

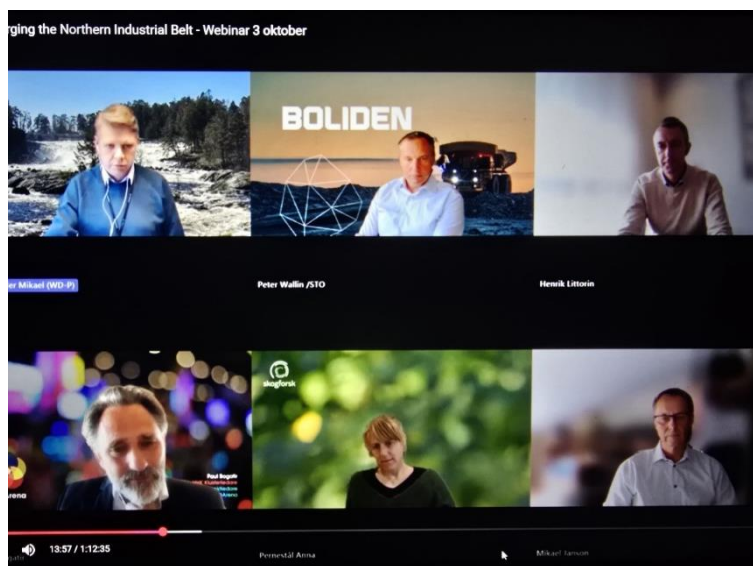
*Northern Sparsely Populated Areas, som också utgör EU:s European Arctic, är i mycket norra Sveriges "varumärke" i EU utifrån de särskilda stöd som EU ger till NSPA, att nu försvara i en budgetstrid som kommer att bli tuff. NSEO tog 2025 över samordningen av nätverket och har växlat upp arbetet för att bereda väg för ett aktivt påverkansarbete och forumet i Västernorrland var ett kvitto på det.*

## Verksamhetsoptimering

### ❖ Erbjuder en optimerad verksamhet inom givna ramar

- *NSEO ska utverka tydliga arbetsformer och kommunikationsredskap utifrån styrelsens uppdrag att kunna stötta och förankra verksamheten på hemmaplan.*

- *NSEO upprätthåller inom givna budgetramar en effektiv och kvalitativ verksamhet med en uttalad ambitionsnivå för arbetet att kunna kommuniceras till omvärlden.*
  - *NSEO erbjuder sig att vara en strategisk part länkad till EU i samspel med regionens aktörer, inklusive NSSO i frågor som samspelar mellan nationell nivå och EU.*
- ✓ Under året har styrelsens process avseende arbetsformer och samsyn avslutats och från kontoret redovisas tertialrapporter var fjärde månad för att ge underhandsinformation om verksamheten och bedömt utfall av arbetet som ett resultat av den processen.
  - ✓ Verksamheten har också utöver den tidigare redovisade kommunikationsplattformen kunnat presentera en kommunikationsplan för styrelsens vidkommande att beskriva hur styrelsens kan engageras mer i att förankra verksamheten att kunna bygga vidare på.
  - ✓ I övrigt har en verksamhet i ekonomisk balans etablerats efter några år av kostnadsökningar till följd av inflation och en ogynnsam kronkurs med de insatser som gjordes under 2024 och nya pensionslösningar att beredas för att rullas ut med full effekt 2025 för en mer förutsebar kostnadsutveckling med en viss ekonomisk marginal att bygga upp framåt.
  - ✓ Det kan konstateras att den granskning SVT Västerbotten gjorde av North Swedens kvitton och utlägg renderade i ett reportage som i grunden visade på en verksamhet som levererar utan uppseendeväckande kostnader att göra ett nummer av och det kan ge en indikation om att kontoret har en i det avseendet effektiv och ordnad verksamhet.
  - ✓ I och med en fulltalig personalstyrka över helåret har det kunnat byggas upp en tydlighet i roller och ansvar genom den ordning som verksamheten hållit fast vid för styrning och ledning och samtidigt utifrån styrelsediskussionerna kunnat utvecklas avseende styrdokumenterna, som från medarbetarperspektiv ger en tydlighet för mandaterna att driva de olika policy- och verksamhetsprocesserna.
  - ✓ De inrättade återkommande gemensamma avstämningarna med Stockholmskontoret har fortsatt och en ökad samverkan inom områden som berör både nationell nivå och EU mellan kontoren och policyansvariga med olika aktiviteter i berörda policyområden har byggts vidare på med gemensamma aktiviteter, såsom att NSEO medverkade vid NSSO:s seminarium "Världen ställer om" vid Västerbotten på Grand (29/1).



**Mycket sker fysiskt, men ännu mer sker digitalt idag och ett exempel är webinarier om det gröna industriområdet med Electrification Value Discovery Arena där NSEO gav EU-perspektiven (3/10).**

Mycket är tillbaka i samma format som före pandemin och det blir mycket resor för olika möten. Och det är viktigt. Det är i de direkta mötena och kanske ännu mer i mellanrummen vid dessa som verkliga förflyttningar görs. Samtidigt har de digitala möjligheterna kommit för att stanna och det ger möjligheter att nå fler och enkelt samlas över en stor geografi. För NSEO är det förstås av värde för att i vardagen optimera arbetsinsatserna.

## Huvuduppdragsprocesser

### Övergripande Policyområden

#### NORRA SVERIGE I EU

##### EU:s framtida budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige

###### NYCKELAKTIVITETER:

- North Sweden höll i de lanseringsdagar av den genomförda OECD-studien som NSPA anordnade i Bryssel för att spela in rapporten i diskussionerna i EU och hölls på Norges mission med 100-talet deltagare och medverkan från Generaldirektören för DG MARE med ansvar för EU:s Arktispolitik, Generaldirektören för det svenska Tillväxtverket som också deltog vid lanseringen av den förra studien i egenskap av Statssekreterare, Generalsekretariatet vid Europeiska Regionkommittén samt Statssekreterare och EU-representationen från Norge och Finland utöver OECD och regionala företrädare. Det efterföljdes av ett forum för de nedresta från NSPA med Vice Generaldirektören på DG REGIO, Generaldirektoratet för Sysselsättning med flera att föra dialog med (18-19/2).
- NSEO tog ansvar för programmet för NSPA Forum att hållas i Örnsköldsvik i samspel med Region Västernorrland och kunde för det få en videohälsning från ansvarig EU-kommissionär för regionalpolitik, dialog med OECD:s ansvariga för NSPA-rapporten, handläggaren för de svenska regionalfondsprogrammen samt EU:s arktiska sändebud och anordna pass om infrastruktur och bioekonomi samt även från Region Västernorrlands sida studiebesök på BAE systems och Processum för 60-talet tillresta från norra Sverige, Finland och Norge (11-12/9).
- North Sweden medverkade också till Europaforum Norra Sverige i Storlien för att i de olika passen tillse EU-perspektiven i en kommande förändrad EU-budget och omvärld att förhålla sig till, med medverkan även där av Generaldirektören för Tillväxtverket, Elisabeth Backteman, Arvid Halvorsen från NATO-högkvarteret i Bryssel, Stefano Barbieri från OECD i Paris, och Europaparlamentariker Jonas Sjöstedt samt Annika Wäppling Korzinek, EU-kommissionens kontor i Stockholm, bland andra (3-4/4).
- North Sweden anordnade Europaforum Norra Sveriges utökade rapportörmöte i Bryssel som under två dagar gav utrymme för olika interna dialoger med inbjudna företrädare från EU inför en heldag för de runt 60 nedresta från norra Sverige att ta del av presentationer och dialoger från bland annat ansvarig EU-kommissionärs biträdande kabinettschef med ansvar för sammanhållningspolitiken, ansvarig för MFF vid budgetdirektoratet, Sveriges EU-kommissionär, Sveriges enda representant i Europaparlamentets regionala utskott med flera för att visa på att norra Sverige är på banan och vill vara en konstruktiv partner för diskussionerna om de liggande förslagen för EU:s kommande programperiod (3-4/12).

###### MÅLUPPFYLLELSE:

##### ❖ EU:s kommande programperiod ska bidra till norra Sveriges utveckling

- *NSEO påverkar så att norra Sverige synliggörs i EU:s kommande budgetperiod och uppmärksammar hemåt om behov av regional aktivitet för det.*
- ✓ North Sweden har under tidigare år mellan de svenska Brysselkontoren initierat och hållit i att samverka kring sammanhållningspolitiken som renderat en process under ledning av SKR som North Sweden fortsatt följt och bidragit till. Inom ramen för det medverkade NSEO

till att anordna ett frukostmingel för svenska Europaparlamentariker och deras assistenter i Europaparlamentet för att visa på regionernas närvaro och etablera kontakter för samverkan i kommande förhandlingar under mandatperioden (28/1).

- ✓ Det mer hemmaplans och nationella fokus i den processen sköts av regionerna med NSEO att föda in det som sker i EU kopplat till detta genom Europaforum Norra Sverige och framtagande av olika positioner att föra fram i EU men också hemåt. Dock representerade direktören för NSEO de svenska regionerna vid ett möte på Regeringskansliet kring en forskningsrapport om EU:s sammanhållningspolitik (22/1) och att för de ny tillträdde svenska ledamöterna i Europeiska Regionkommittén på SKR berätta om EU-kontorens arbete och samverkan för den nya mandatperioden (23/1).
- ✓ I samverkan med de övriga regionkontoren anordnades ett möte med den enda svenska Europaparlamentarikern i det regionala utskottet, Sofie Eriksson, där Rickard Carstedt från Region Västerbotten medverkade, och NSEO kunde också anordna ett möte för honom med regionalpolitiskt ansvar på Europeiska Regionkommittén (16/10).
- ✓ North Sweden har också tagit initiativ till och medverkat i planeringsgruppen för att mellan de svenska regionkontoren arrangera en stor gemensam konferens i Bryssel om den kommande EU-budgeten och regionernas roll och möjligheter, som planerades till hösten men av olika skäl flyttades till början av 2026. Detta för att mobilisera regionerna i Sverige, nationellt och i EU, för vikten av regionalstöd för hela Sveriges utvecklingskraft, som en möjlighet att också visa på hur olika Sverige ser ut med olika behov att få stöd för.
  - *NSEO påverkar så att diskussionen inom EU slår vakt om norra Sveriges specifika behov av utvecklings- och investeringsstöd inom olika delar.*
- ✓ North Sweden lyfter framförallt i olika positioner och insatser gentemot EU behovet av stöd för att hantera den bredare samhällsomställningen för de många små aktörerna i norra Sverige i de många förslag i EU som idag siktar på smalare och större centraliserade insatser, inklusive förslagen i MFF med sina mer nationella och centraliserade strukturer.
- ✓ Generellt sätt är aktörerna och politiskt ansvariga för regional utveckling i norra Sverige väl insatta i EU:s politikområden och stödstrukturer som få andra, är den bild som förmedlas både från andra håll i Sverige och från EU:s aktörer och det är av betydelse för trovärdigheten hos det regionala företräderskapet vid möten med EU:s företrädare, vilket NSEO bidrar till och har för att bidra till det under året anordnat och medverkat i olika möten och träffar om NSEO, MFF, OECD-studien och pågående diskussioner i EU.



***På Brysselarenan handlar allt om att samarbeta för att nå framgång. De svenska regionkontoren har en Svereg-samverkan där en gemensam övning var att anordna en frukost i Europaparlamentet för svenska ledamöter och assistenter (28/1).***

*I EU blir det tydligt att även om alla regioner arbetar med i stort samma frågor, så ser det väldigt olika ut, också i Sverige. Det är dock av värde att lyfta gemensamma intressen och att i uppstarten av den nya mandatperioden i EU informera om regionkontoren som också en resurs för parlamentarikerna. NSEO ordnade även egna möten, såsom med ledamoten Jonas Sjöstedt, Umeå.*

### ❖ Engagera regionen i studier, analyser och för EU strategiska utvecklingsprojekt

- *NSEO påverkar och bidrar till att mobilisera aktörer att medverka i strategiska studier, plattformar och utbyten i EU som kan stärka den lokala utvecklingskraften.*
- ✓ North Sweden följer arbetet med den Horizon Europe forskningsstudie, GRANULAR, om landsbygdsdata som initierades av NSEO under 2022, mot bakgrund av att den tidigare OECD-processen samt EU:s rapporter visar brisen på bra landsbygdsdata för relevanta utvecklingspolicys då exempelvis höga BNP-tal per capita inte fångar de underliggande strukturerna med kompetensförsörjning, stor andel av exportvärden som går till skatter och huvudkontor på annat håll och avsaknad av en fungerande kapitalmarknad samt många väldigt små företag och aktörer som inte syns i statistiken och därmed leda till fel beslut och strategier i EU och även nationellt.
- ✓ North Sweden har också föreslagit och initierat processer från hemmaplan inom andra utlysningar från EU som ger möjlighet att såväl lära som kunna påtala utmaningar i nya verktyg som EU arbetar med att kunna bli det som bygger instrumenten för kommande programperiod vad gäller exempelvis gränsöverskridande europeisk smart specialisering, som skickats in från regionerna till EU och under året blivit godkända för att genomföras.
- ✓ NSEO arbetar, utöver OECD-studien, inom de olika policyområdena för att regionens aktörer ska kunna engagera sig i olika utvecklingsplattformar genom EU, som framgår under respektive policyområde, som i sin tur ger ingångar att påverka diskussionerna i EU under också själva arbetet med dessa olika processer.
  - *NSEO påverkar genom att den genomförda OECD-studien för NSPA och andra strategiska rapporter och studier av regional relevans får spridning och ger underlag för EU:s utformning av stödstrukturer och regelverk så att de passar norra Sverige.*
- ✓ Den av North Sweden initierade och samordnade OECD-studien med finansiering från EU-kommissionen för de svenska och finska delarna, medan de norska regionerna stått för sina delars finansiering, som en uppföljning av den tidigare av också North Sweden initierade och ledda OECD-studien från 2017, gick under året i mål med en samlad slutrapport att under våren publiceras från OECD, även om den formella processen drog ut på tiden i och med den nya administrationen i USA och kom därför inte att läggas ut officiellt förrän under sommaren. Det har varit en kraftsamling med stora insatser regionalt och lokalt och samordning från NSEO och stort intresse med många dialoger, möten och seminarier samt konferenser, fysiska och digitala, för att berätta om studien och dess rekommendationer.
- ✓ NSEO anordnade tillsammans med Europaforums arbetsgrupper en heldag med genomgång av OECD-studien för att vaska fram essenser och budskap att arbeta vidare med på hemmaplan och att skicka till EU respektive nationell nivå att ha som en bas för insatserna framåt att nyttja OECD-studien för att ge argument (28/4).
- ✓ OECD-studien är i sig ett exempel på strategiskt arbete att ta del av och stötta från EU där "varumärket" OECD ger legitimitet och skapar intresse som kunnat dras nytta av inom de olika policyområdena, även före att slutrapporten var framme, där analyserna och rekommendationerna ger underlag för relevanta budskap att underbyggas både i EU som NSEO kunnat spela in i alla olika diskussioner men också hemåt och nationellt, såsom ett huvudbudskap från OECD om att nationell nivå i mycket saknas för att bistå de regionala förutsättningarna och behoven för att frigöra potentialerna i norra Sverige, vid sidan av EU:s regionalstöd som viktiga medel för regionerna att fortsatt få del av.



**En av årets stora insatser var att hålla i lanseringen av den studie som OECD arbetat på tillsammans med de 14 regionerna i NSPA, på initiativ av och samordnat genom NSEO (18/2).**

*Ett 100-tal deltagare på Norway House i Bryssel lyssnade till bland andra OECD, Charlina Vitcheva, Generaldirektör EU-kommissionen, Generaldirektoratet för Europeiska Regionkommittén, EU-parlamentariker Sofie Eriksson och Tillväxtverkets Generaldirektör Elisabeth Backetman. Studiens titel satte tonen och skapar ett intresse då omvärlden lyssnar på OECD: "Navigating Global Transitions in European Arctic Regions: Lessons from 14 Northern Sparsely Populated Areas".*

## Norra Sverige i samklang med smart, hållbar och inkluderande tillväxt i EU

### NYCKELAKTIVITETER:

- North Sweden anordnade åter vid årets European Week of Regions and Cities tillsammans med NSPA och Scotland Europa ett välbesökt seminarium med fokus på utvecklingspotentialerna i glesbefolkade nordliga områden och behovet av platsbaserat stöd från EU för det med medverkan också från enhetschefen på OECD för landsbygds- och regional utveckling för att berätta om globala trender kopplat till OECD-studien för NSPA (15/10).
- North Sweden modererade en av inledningssessionerna vid Region Västerbottens stora samling Mötesplats Lycksele kring vad att förvänta i kommande programperiod att regionalt förbereda sig på med medverkan av Tillväxtverkets Generaldirektör Elisabeth Backetman samt Rickard Carstedt från Region Västerbotten och Kommunalråden Roland Sjögren i Lycksele samt Lorents Burman i Skellefteå (3/5).

### MÅLUPPFYLLELSE:

#### ❖ EU:s strategier ska omfatta norra Sveriges utvecklingspotentialer

- *NSEO påverkar så att de regionala perspektiven och olikheterna finns med i EU:s övergripande policies, utifrån smart, hållbar och inkluderande tillväxt över hela EU, med möjlighet för norra Sverige att fullt ut ta del av EU:s olika stödmekanismer.*
- ✓ De regionala processerna är integrerade med EU:s gröna omställningsagenda och konceptet smart specialisering för att stärka den regionala utvecklingskapaciteten och North Sweden har under året agerat för att regionerna ska medverka i utlysningar och plattformar där EU-kommissionen och dess Joint Research Center (JRC) utvecklar nya koncept för dessa delar som kan komma att ha betydelse för de regionala perspektiven överlag och norra Sveriges möjligheter specifikt att ta del av EU:s fortsatta intresse och stöd för grön omställning.
- ✓ NSEO lyfter i positioner och dialoger behovet av en samlad strategi från EU med utgångspunkt i platsbaserade behov för utvecklingskraft i diskussionerna som förs inom de olika policyområdena med nationell nivå och EU inför kommande programperiod och EU:s allt tydligare fokus på konkurrenskraft genom mer centraliserat styrda värdekedjor som inte beaktar också regionernas olika behov och förutsättningar, där arbetet under året i den cykel EU är i haft fokus på MFF som också berör i stort sett alla politikområden.

- NSEO påverkar att såväl EU:s landsbygdsagenda som stöd för stadsutveckling inbegriper norra Sveriges glesbygdperspektiv och demografiska utmaning samt mindre städers potentialer som motorer för både lokal och global utveckling.
- ✓ Under 2024 lanserades det Rural Toolkit som North Sweden för NSPA varit med och bidragit till att i EU få fram en samlad information och handledning för landsbygdsutveckling med olika EU-stöd för att förenkla för fler att ta del av det och under 2025 har företrädare från EU-kommissionens Joint Research Center som hållit i detta medverkat vid olika besök från hemmaplan för att berätta om detta.



*Det har blivit en tradition att under European Week of Regions and Cities (EWRC) arrangera ett gemensamt seminarium för NSPA och Scotland Europa och så också för 2025. Fokus låg på OECD-studien för NSPA med José-Enrique Garcilazo, enhetschef på OECD i Paris, att moderera (14/10).*

*Konkurrensen om att få en plats i programmet för EWRC har ökat, men NSPA kunde åter ordna en välbesökt session för att visa på det nordligaste Europas engagemang och den betydelse EU:s regionalstöd har. Denna gång i den Europeiska Regionkommittén med bl a EU-parlamentariker Elsi Katainen och Rickard Carstedt, Region Västerbotten.*

## Territoriell samverkan för utvecklingskraft i det geopolitiska europeiska Arktis

### NYCKELAKTIVITETER:

- North Sweden har i samverkan med CPMR Östersjösekretariat och deras arktiska arbetsgrupp arrangerat ett seminariepass i samband med EU Arctic Forum i Kittilä, finska Lapland, om geopolitiken och NSPA i det nordliga Östersjön med medverkan av bland annat Finlands EU-minister och EU:s arktiska sändebud med flera för att lyfta regionalpolitikens betydelse för att utveckla ett hållbart, uthålligt och konkurrenskraftigt Arktis som i gengäld levererar strategiska resurser till EU (25/6).
- North Sweden producerade också genom NSPA pamflett om en översyn av EU:s arktiska politik att delges på årets EU Arctic Forum, för att värna regionala utvecklingsperspektiv i en tid med annars fokus på militär säkerhetspolitik och vidmakthålla en EU arktisk policy i takt med tiden och ger grund för ett säkert, hållbart och välmående Arktis (26-27/6).
- Vid årets Arctic Futures Symposium i Bryssel som NSEO medarrangerar höll North Sweden också i ett pass med Jonas Andersson, ordföranden NSPA, OECD:s ansvarig för deras gruv- och mineralplattform, Danmarks arktiska ambassadör och ordförande i Arktiska Rådet från Grönland, företrädare för urfolk och ungdom i Kanada samt Norges departementschef för landsbygd och urfolk och den ledande Thinktanken EPC:s projektledare för deras arktiska analyser, i en diskussion på temat råvaror för globala marknader på de arktiska samhällenas villkor (2/12).

- Ordnat möten med EU:s ansvarig på EU-kommissionen DG MARE och EEAS om en kommande uppdatering av EU:s arktiska policy och processen för det med NSPA:s medverkan och påverkan att bibehålla ett regionalt fokus i EU:s arktiska politik



*North Sweden arrangerade och höll i en av dialogerna i samband med EU Arctic Forum i Kittilä, finska Lapland, tillsammans med Arktisgruppen i CPMR Östersjödelegation. På scenen deltog EU-kommissionen, EU:s arktiska sändebud och Finlands EU-minister Joakim Strand m fl (25/6).*

*EU Arctic Forum är en årlig konferens anordnad av EU-kommissionen och EU:s utrikestjänst. Den första hölls på North Swedens initiativ i Umeå 2019. Ansvarig EU-kommissionär för Arktis medverkade båda dagar i Kittilä och NSPA delade ut en pamflett om behovet av att uppdatera EU:s arktiska policy, vilket snart efter kom besked om att så blir fallet.*

#### MÅLUPPFYLLELSE:

##### ❖ EU engagerat i de regionala perspektiven för det europeiska Arktis

- *NSEO påverkar att EU:s arktiska intresse och aktiviteter också framåt utvecklas utifrån regionala perspektiv och stöd för investeringar i norra Sverige.*
- ✓ I och med EU:s arktiska policy från 2021 befästes de regionala utvecklingsperspektiven som North Sweden genom NSPA kunde få in i policyn från 2016, har det fortsatt varit av vikt att upprätthålla det perspektivet när geopolitiken och säkerhetspolitiken fått en mer framträdande roll. I och med Rysslands invasion av Ukraina har förutsättningarna i också Arktis förändrats och där har NSEO medverkat i dialoger med EU-kommissionen och EU:s arktiska ambassadör på utrikestjänsten med flera om vikten att bibehålla de regionala utvecklingsperspektiven som också en del av säkerhetspolitiken i Arktis, bland annat att från NSEO i lyfta frågan vid ett seminarium på European Policy Center (EPC) med Europeiska Rådets ordförande António Costa (25/3).
- ✓ Budskapet från EU är att hålla fast vid den grund som den arktiska policyn vilar på och det ger NSPA en plattform för sina intressen, även om det finns en dragkamp inom EU med att flytta fokus mer mot östgränsen. North Sweden har tillsammans med NSPA drivit frågan om att uppdatera den nuvarande policyn genom bland annat att ta fram en pamflett att dela ut vid EU Arctic Forum i finska Kittilä i juni, i syfte att hålla liv i den arktiska diskussionen och kunna samspela den diskussionen med förslaget till MFF att stärka argumenten för fortsatta satsningar på NSPA och EU:s egna arktiska områden. Under sommaren kom också besked om att EU ska uppdatera policyn.
- ✓ Under hösten förde NSEO och NSPA dialog med EU om den kommande uppdateringen och att tillse EU:s egna arktiska regioners delaktighet med bland annat ett lunchmöte med ansvariga på DG MARE och EEAS i samband med att det planerade samrådet om Arktis var i färd med att komma ut från EU (12/12).
- ✓ De aktiviteter NSEO medverkar till med EU:s arktiska aktörer och samplanering också 2025 av framförallt Arctic Futures Symposium med EU-delegationerna för Norge, Finland, Danmark, Kanada, Grönland, Quebec, Island, Färöarna, NSPA samt nätverk som Arctic Five

och Arctic Mayors Forum med flera och medverkan från DG MARE och EEAS ger en löpande dialog och tillfällen att lyfta de arktiska perspektiven i också andra sammanhang och det är en röd tråd i mycket av kommunikationen inom de olika policyområdena, som ger de specifika förutsättningarna för norra Sverige, men också vikten av EU:s engagemang.

- ✓ Därtill medverkade North Sweden i Euro-Arctic Assembly i Bodø, Norge, för att delta i en diskussion ledd av OECD kring samverkansformer över det nordliga Europa och Arktis under ledning av OECD när Barentssamverkan upphör i spåren av Rysslands aggression och stängda gränser att hantera (12-13/11).
- ✓ NSEO kunde också etablera kontakt med den svenska representationen till EU:s ansvariga Råd och förhandlare för Arktisfrågorna och ge underlag för norra Sveriges arbete med Arktis respektive EU i samband med tillträdet av Sveriges nya arktiska ambassadör, som bland annat kommer att hålla i det kommande svenska ordförandeskapet i Arktis Rådet och att ta fram en ny svensk arktisk strategi parallellt med EU:s uppdatering av sin policy.

➤ *NSEO påverkar EU att utveckla de geopolitiska perspektiven inom det europeiska Arktis som en grund för EU:s behov av strategisk autonomi och säkerhetspolitisk stabilitet med stödjande samhällsinsatser riktat till de egna arktiska områdena.*

- ✓ Utöver konkurrenskraft så lyfts säkerhetspolitiken som allt mer centralt i EU och där är det av vikt att vid sidan av de rena militära aspekterna lyfta behovet av levande, uthålliga och fungerande lokalsamhällen som en del av också säkerhetspolitiken, särskilt i det europeiska Arktis mitt i geopolitiska spänningar och stora ytor att försvara som bidrar till EU:s strategiska autonomi. Det är perspektiv som under året fått allt mer relevans, även om de alltid funnits med genom allt arbete med Arktis, som argument för norra Sverige och regionala utvecklingsmedel från EU, som också genomsyrar de budskap NSEO arbetar med.
- ✓ North Sweden kunde för NSPA samordna och spela in nätverkets samlade syn med förändringsförslag till utkastet på den rapport om EU:s arktiska politik som Europaparlamentets utrikesutskott arbetade på under våren och som också tog in flera av ståndpunkterna i slutrapporten före årsskiftet, även om den har sitt fokus på global säkerhetspolitik.
- ✓ I samverkan med Nordkalotträdet anordnade NSEO med NSPA också ett seminarium i Bryssel kring olika arktiska teman för att belysa en region som är i framkant mitt i det europeiska Arktis och samtidigt behov av samhällsutvecklingsstöd med bland annat EU:s arktiska sändebud med flera i dialogerna (6/12).
- ✓ North Sweden har även engagerat sig i och sett till att engagera den ledande Brysselsbaserade Thinktanken European Policy Center (EPC) och ansvarig där i NSPA:s aktiviteter utifrån ett nytt fokus på det nordligaste Europa och Arktis som EPC inlett under året, för att föda in också de regionala perspektiven och liera med en av Brysselarenans mest inflytelserika aktörer inom policyutveckling i det ökande intresset för Arktis i EU.

#### ❖ **Norra Sverige och NSPA vara väsentliga delar av EU:s Östersjöstrategi**

- *NSEO bevakar att norra Sverige och NSPA är en given del av Östersjön och EU:s Östersjöstrategi och regionala utbyten till gagn för också dess nordliga, arktiska, del.*
- ✓ North Sweden har medverkat i och bidragit till olika aktiviteter med CPMR Östersjösekretariat som en plattform för Östersjöperspektiven inom såväl deras infrastrukturgrupp som den arktiska arbetsgruppen med bland annat ett gemensamt seminarium under EU Arctic Forum i Kittilä och att medverka för att ge de första analyserna och kommentarerna till den framlagda MFF vid Östersjökommissionens General Assembly i Bryssel med medverkan av bland annat EU-kommissionens ansvariga budgetenhet och regionala direktorat (27/8).

- *NSEO påverkar de nordliga nordiska perspektiven att få stöd från EU i samspel med såväl EU:s som NATO:s behov av fungerande samarbeten och försörjningslinjer i det nordliga Östersjöområdet.*
- ✓ Diskussioner har förts med kontoren för West Finland och Mid Norway om samverkan i olika delar och arrangera gemensamma aktiviteter framöver, med ambitionen att framåt tydligare väva in de säkerhetspolitiska och geopolitiska utmaningarna i den nordliga delen av Östersjön som också en central del för hela Östersjösamverkan, där en planerad aktivitet med Mid Norway dock fick skjutas på av praktiska skäl.
- ✓ I och med den stängda gränsen österut finns det ett ökat finskt, svenskt och norskt intresse att hitta samverkan och öka tillgängligheten i öst-västliga riktning och att se hela den nordligaste delen av Norden som ett gränsområde i bred mening att integrera genom olika stöd för det och det var också ansatsen i den skrivelse NSEO tog fram för NSPA i EU:s samråd under hösten om EU:s nya initiativ för insatser i regionerna utmed den ryska gränsen från Finland och söderut.
- ✓ Under året har fokus överlag i mycket för Östersjödelen legat på infrastrukturarbetet avseende öst-västliga förbindelser i en ny geopolitisk verklighet, som framgår i det avsnittet.

## MEDBORGARNAS EU



*Under Open Doors som EU:s institutioner håller i samband med Europadagen, deltog NSEO för de fyra regionerna med en monter i Europeiska Regionkommittén där samiska Vermie K och Svenska Tornedalingars Riksförbund visade på norra Sveriges mångfald (10/5).*

*North Sweden lägger kraften på riktade påverkansmöten, men när det finns möjlighet är även andra mötesplatser vägar att nå en bredare publik för att visa fler sidor av regionen. Under dagen passerade runt 4 000 besökare, allmänhet men också många anställda i EU:s olika enheter, som lockades av inte minst det torkade renkött som erbjöds.*

## Synligt norra Sverige med ett intressant kulturellt kapital och kunskap om EU

### NYCKELAKTIVITETER:

- NSEO medarrangerade sjätte upplagan av Arctic Shorts under 2025, en kortfilmskväll i Bryssel på Cinema Galleries med filmer från arktiska filmskapare, inklusive från norra Sverige samordnat av Kanadas ambassad till EU med företrädare från EU och exempelvis den svenska representationen, utöver intresserad allmänhet (1/12). Filmerna speglar de arktiska regionernas mångfald. Från Sverige valdes filmen "Epadunk" ut, skapad av Jakob Arevärn nominerad/producerad av Film i Västerbotten.
- NSEO deltog, i samband med Europadagen samt att Sverige firade 30 år i EU 2025, under EU Open Doors i Europeiska Regionkommittén (10/5). North Sweden och regionerna i norra Sverige medverkade som de enda företrädarna från Norden i Europeiska Regionkommitténs lokaler genom representanter från den samiska kulturföreningen Vermie K och Svenska Tornedalingars Riksförbund som ställde ut i

montern för att informera och sprida kunskap om deras arbete och kultur samt bidra till dialogen med besökarna och visa upp Europas regionala mångfald med norra Sveriges unika urfolk och minoriteter. Under dagen passerade runt 4.000 personer från allmänhet och EU-institutionerna.

- NSEO bidrar också till bredare diskussioner om EU och processerna i EU lite utanför huvuduppdraget när så är möjligt och exempel är att föreläsa om EU för en gymnasieklass i Umeå digitalt (8/4), samt för studenter på Umeå universitet (11/11).

## Måluppfyllelse:

### ❖ Bredda bilden av EU:s nordliga arktiska region för olika kulturutbyten

- *NSEO bevakar de samiska perspektiven och den samiska kulturen och ska kunna visa på regionens olika kulturer och minoriteter och den mångfald som finns för att kunna etablera olika utbyten med och få stöd från EU för.*
- ✓ Utöver Arctic shorts och medverkan vid EU:s Open Doors förbereddes också en fortsättning på kulturkvällen under European Week of Regions and Cities som Region Västerbotten tidigare år arrangerat med stöd av NSEO på den svenska representationen i EU, men på grund av logistiska utmaningar genomfördes det inte i slutändan, men bereds väg för att kunna återkomma 2026.
  - *NSEO bevakar och bistår på Brysselarenan till kunskap om norra Sveriges kulturella kapital och regionala satsningar för kulturdriven tillväxt och kreativa näringar, inklusive det förestående Kulturhuvudstadsåret för Kiruna 2029.*
- ✓ Att det bor innovativa människor i norra Sverige och hela NSPA i EU:s Arktis med ett unikt innovationsekosystem för EU att stödja, är ett grundbudskap i närmast all kommunikation.
- ✓ NSEO har genom nyhetsbrev och andra kanaler uppmanat regionens aktörer att ansöka om priser och delta i aktiviteter när det utlyses inom kulturområdet och kreativa näringar.
- ✓ Samerna är en del av EU:s arktiska processer och har en egen dialog med EU-kommissionen som NSEO bidrar till och manifesteras genom EU:s årliga arktiska konferens EU Arctic Forum som inrättades genom samverkan mellan NSEO, svenska UD och EU:s DG MARE och som också integrerar en urfolksdialog (25/6).
- ✓ NSEO har haft dialog med Kiruna om deras ansökan om att bli Europeisk Kulturhuvudstad 2029 samt träffats när de deltog under Arctic Futures Symposium i Bryssel tillsammans med årets kulturhuvudstad Bodø och 2026 års kulturhuvudstad Oulo, som North Sweden medarrangerar.
- ✓ North Sweden träffade tillsammans med företrädare från Region Norrbotten kabinettet för EU-kommissionären ansvarig för kulturs med möjlighet att även hälsa på EU-kommissionären, för att bland annat diskutera Kirunas kulturhuvudstadsår 2029 (7/11).
- ✓ NSEO har bevakat och förmedlat EU-kommissionens förslag till EU:s budget för 2028–2034 och hur kultur inkluderas genom bland annat det nya finansieringsprogrammet AgoraEU.

### ❖ Ge kunskap om EU och medborgarperspektiven hos hemmaaktörerna

- *NSEO bevakar och informerar om EU:s insatser för medborgerliga rättigheter, demokrati och ökad kunskap om EU och bidrar till sådan kunskap i de egna kanalerna i arbetet hemåt.*
- ✓ NSEO informerar via hemsida och nyhetsbrev om utlysningar inom ramen för EU:s olika demokratiutbyten.

- ✓ NSEO har bevakat EU-kommissionens förslag till nästa långtidsbudget och hur program och finansiering för medborgliga rättigheter och demokrati finns med i förslaget.

### En socialt och hälsosamt hållbar region i EU

#### NYCKELAKTIVITETER:

- NSEO följer och redovisar området och fört dialog med aktörer på hemmaplan men inte genomfört något aktivt påverkansarbete.

#### MÅLUPPFYLLELSE:

#### ❖ Hälsobefrämjande och social regional tillväxt

- *NSEO bevakar och informerar om relevant information inom socialpolitiken och EU:s insatser för jämställdhet och social inkludering och visar gentemot EU på lokala aktiviteter för en socialt hållbar region.*
- ✓ NSEO har via nyhetsbrev, hemsida och sociala medier uppdaterat om EU:s insatser och politikutveckling inom hälsa, folkhälsa och socialpolitik och jämställdhet.
  - *NSEO bevakar och kan bistå regionens aktörer att utveckla samverkan på EU-nivå inom vård, hälsovård och folkhälsa samt vid behov uppdatera om hälso-, medicin-, patient- och sjukvårdsregleringar i EU av relevans för norra Sverige.*
- ✓ NESO har engagerat sig i nätverket för regionerna med demografiska förändringar (DCRN) för att kunna föra vidare relevant information hemåt men också för att framföra norra Sveriges perspektiv till nätverkets positioner och event och etablera kontakter.
- ✓ NSEO har uppmärksammat regionens aktörer om relevanta projekt, nätverk och möjligheter att medverka i event inom hälsa och social utveckling på EU-arenan som kan bidra till att regionen tar plats i EU-plattformar.



**2025 markerade också 30 år för Sverige i EU vilket uppmärksammades vid Open Doors i samband med Europadagen i Europeiska Regionkommittén där Julia Bergsten på North Sweden medverkade (10/5).**

*Norra Sverige var enda nordiska företrädare på plats och det var också bakgrunden till att vara med detta år. Sverige är en del av EU och norra Sverige är en aktiv partner för EU och en unik del av Europa att visa upp när EU:s institutioner öppnar sina dörrar. NSEO deltog också i andra sammanhang och lyfte i egna analyser Sveriges 30 år i EU. Det nordligaste Sverige var ju på sitt sätt med redan i Kol- och Stålunionen därtill.*

## Fokusområden för påverkan

### **REGIONALSTÖD, KOMPETENSFÖRSÖRJNING & SAMVERKAN**

#### Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad

##### NYCKELAKTIVITETER:

- North Sweden anordnade ett seminarium i Europaparlamentet för spridning av Region Norrbottens och Västernorrlands rapporter om de gröna industrisatsningarna med medverkan av Europaparlamentariker Sofie Eriksson och Katri Kulmuni, EU-kommissionens DG GROW samt Region Västernorrland och Region Norrbotten (5/3). Seminariet fokuserade på den gröna industriomställningen i norr, risktagandet från kommunal nivå samt vikten av EU stödjer samhällen runt omkring industrierna för att skapa hållbara och attraktiva samhällen.
- NSEO anordnade möte med inlandskommunerna i Region 10 och Sofia Alves, direktör DG REGIO, för samtal om sammanhållningspolitikens framtid och de särskilda utmaningarna i glesbefolkade kommuner (13/5).
- NSEO anordnade besök av Europaparlamentariker från utskottet för regional utveckling, i Jämtland Härjedalen för att träffa projektaktörer, regionala och kommunala representanter, samt lära mer om regionen och nyttan med regionalstöden och som gav goda kontakter för kommande förhandlingar (26-28/5).
- NSEO anordnade och ledde ett seminarium om OECD-studien under Almedalen med medverkan av bland annat Sofie Eriksson, europaparlamentariker, Anneli Granjung, Tillväxtverkets samordnare för samhällsomställningen i norr, samt Isak Utsi, kommunalråd Arjeplogs kommun (26/6).
- NSEO anordnade taltid, som enda svenska talare, för EFNS- och NSPA-ordföranden Jonas Andersson under högnivåevent arrangerat av EUregions4cohesion med EU:s vice ordförande, Regionalkommissionär Raffaele Fitto, samt vice ordförande Roxana Mintxatu, sysselsättningskommissionär, inklusive möte med Peter Berkowitz, direktör DG REGIO och Thomas Wobben högste tjänsteperson på Regionkommittén (2-3/7).
- NSEO anordnade möten för NSPA-ordföranden Jonas Andersson med bland annat Europaparlamentariker Vladimir Prebilib i utskottet för regional utveckling samt taltid, som enda svensk talare, under högnivåeventet EUregions4cohesion i Europaparlamentet (5/11).



**North Sweden tog plats i samverkan EUregions4cohesion som samlar 140 regioner och som anordnade ett högnivåmöte i EU-kommissionens högsäte Berlaymont där Jonas Andersson, Jämtland Härjedalen och ordförande NSPA, fick utrymme att ge norra Sveriges och NSPA:s perspektiv till ansvarig EU-kommissionär (2/7).**

*EUregions4cohesion anordnade även ett högnivåmöte i Europaparlamentet där Jonas Andersson också fick taltid för NSPA:s räkning som enda svensk (5/11). Det är viktiga tillfällen att kunna lyfta vikten av EU:s stöd för lokal utveckling. Det ger också möjlighet att anordna egna möten med EU:s företrädare.*

## MÅLUPPFYLLELSE:

❖ **EU:s struktur- och sammanhållningsfonder ska stötta regionens utveckling**

- *NSEO påverkar i pågående översyner och i förslagen till nästa programperiod att de regionala fonderna inom EU:s sammanhållningspolitik stödjer de regionala prioriteringarna utifrån regional smart specialisering (S3) i norra Sverige.*
- ✓ Fokus för inledningen av 2025 från NSEO har varit att följa och förbereda gentemot EU och hemåt för diskussionerna för nästa programperiod och den kommande långtidsbudget, MFF, och när den väl lagts under sommaren analysera och samspela med hemmaplan för att ta fram norra Sveriges påverkansarbete. NSEO har aktivt spelat in norra Sveriges synpunkter till europeiska beslutsfattare under hela året, inför och efter MFF lagts fram.
- ✓ EU-kommissionen har lagt fram ett förslag som hämtar mycket inspiration från Faciliteten för återhämtning och resiliens (RRF) och kan innebära kraftig centralisering. Stark respons och kritik från regionerna har däremot lett till att flera centrala EU-företrädare bekräftat sammanhållningspolitikens fortsatta relevans och vikten av dess grundprinciper. Under hösten hotade Europaparlamentet med att avvisa hela budgetförslaget om inte EU-kommissionen garanterar tydligare regionalt inflytande. Reaktionen visar att trycket från regionerna spelar roll. Kompromissförslaget som EU-kommissionen senare lagt fram är dock otillräckligt för regional nivå. Flera medlemsstater, däribland Sverige, är nöjda med att förslaget ger medlemsstaterna stor flexibilitet och valfrihet i utformning av insatser.
  - *NSEO påverkar för att extra strukturfondsmedel till NSPA är ett tydligt riktat tillskott för att hantera regionens specifika utmaningar, inklusive infrastruktur och IKT.*
- ✓ NSPA-nätverket och Europaforum Norra Sverige var tidigt ute med nya positioner med synpunkter på EU:s förslag till nästa långtidsbudget framtidens sammanhållningspolitik (antagna 8/10 och 27/10). Positionerna har legat till grund för dialoger med både EU-kommissionen och Europaparlamentet, samt använts som underlag för inspel till olika nätverks ståndpunkter kring framtidens EU-budget och platsbaserad politik – däribland Regionkommittén och CPMR. I positionerna lyfts särskilt vikten av att återinföra den särskilda gleshetsallokeringen.
- ✓ NSEO har aktivt spelat in NSPA- och EFNS-synpunkter på samråd om bland annat statsstöd, EU:s långtidsbudget, EU:s strategi för östra gränsregioner, samt synpunkter till Europaparlamentets så kallade interimrapport om EU:s nästa långtidsbudget inklusive inspel till övriga nätverks positioner om EU:s sammanhållningspolitik.
- ✓ NSEO har aktivt medverkat i framtagandet av Europaforum Norra Sveriges rapport om sammanhållningspolitiken i norra Sverige. Syftet är att beskriva utvecklingsresan inom olika sektorer och områden samt visa de mervärden detta skapar för Sverige och EU.
- ✓ NSEO har författat och skickat brev om gleshetsallokeringen från NSPA-nätverket till svenska och finska statsministrar (28/11) samt gemensamt brev från NSPA och CPMR till EU-kommissionens ordförande (17/12).
  - *NSEO påverkar för förbättrad dialog mellan regional och nationell nivå i samspel med EU för att tillförsäkra ett inflytande i att EU:s regionalstöd och övriga utvecklingsstöd och instrument verkligen kan nyttjas i linje med regionens behov.*
- ✓ NSEO har aktivt informerat beslutsfattare på EU-nivå om vikten av en stark partnerskapsprincip och genuint regionalt inflytande i utformning, genomförande och uppföljning av nästa programperiod. I detta har NSEO lyft goda exempel, fördelar med

regionalt inflytande för ändamålsenliga och effektiva insatser samt lyft mindre goda exempel från RRF och förberedelserna av den svenska Sociala klimatfonden.

- ✓ NSEO har medverkat under informationstillfällen med ESF-rådet och Tillväxtverket där fokus varit EU:s förslag till nästa långtidsbudget. Medverkan i dessa möten skapar möjlighet till dialog och ökad förståelse för regionala perspektiv samt hur den regionala och lokala nivån är avgörande för att EU ska kunna möta sina ambitioner gällande bland annat konkurrenskraft.



**North Sweden samordnade att Europaparlamentets utskott för regional utveckling besökte Jämtland Härjedalen för att få en djupare förståelse för hur EU:s regionalstöd fungerar i praktiken och behovet av sådana stöd utifrån lokala och regionala förutsättningar (26-28/5).**

*Ledamöterna besökte bland annat Mittuniversitetet, Gaaltje sydsamiska center och småföretaget Minitube. Det sista besöket gjordes hos drönarföretaget Katla och Green Flyway, en testarena med stöd från EU för elflyg och drönare i den glesa fjällmiljön. Det skapade också nyttiga kontakter framåt genom att Max Englund, NSEO, följde med ledamöterna.*

## Stödmekanismer för en attraktiv region som lockar kompetens

### NYCKELAKTIVITETER:

- Möte mellan NSPA-nätverket och Jeroen Jutte, enhetschef DG EMPL med ansvar för Socialfonden, för samtal om hur fonden kan stödja arbete med kompetensförsörjning i regioner med strukturella och demografiska utmaningar, samt vikten av riktade insatser till NSPA-regionerna för att hantera kapacitetsutmaningar (19/2).
- Möte med inlandskommunerna i Region 10 och Stefan Olsson, vice generaldirektör DG EMPL, för samtal om vikten av strategiska utvecklingsmedel som från denna programperiod finns i de extra resurser norra Sverige får inom Socialfonden för att kunna arbeta med kompetensbehoven i också de glesa strukturerna, vid sidan av de regionala utvecklingsmedlen som funnits sedan tidigare (14/5).
- Medverkan från NSEO i rundabordssamtal med EU-kommissionens arbetsgrupp för prisvärda bostäder, Europaparlamentariker från särskilda bostadsutskottet, samt regionala och lokala representanter där Luleå kommun bjudits in för att ge exempel från norra Sverige (2/9). Fokus för samtalet var förutsättningar för små- och medelstora städer där Luleå förde fram viktiga budskap om förutsättningar i kommuner med storskaliga gröna industriableringar samt kommuner i glesbygd.

### MÅLUPPFYLLELSE:

#### ❖ Kompetensförsörjning för samhällsomställning

- *NSEO påverkar för riktade insatser från EU för att i norra Sverige kunna bygga kompetensplattformar och projekt för att utbilda och attrahera kompetens.*

- ✓ I förslaget till EU:s nästa långtidsbudget samt i EU:s övergripande strategi för kompetensförsörjning, den så kallade Kompetensunionen, är perspektivet att bygga attraktiva och livskraftiga samhällen, som en förutsättning för att attrahera kompetens, till stor del frånvarande. Istället är fokus i mycket på toppstyrda lösningar för att möta behoven inom specifika sektorer och utpekade strategiska teknikområden.
- ✓ Tillsammans med NSPA-nätverket har NSEO genom olika kanaler belyst vikten av regionalt inflytande och tillgång till detaljerad statistik. Detta för att undvika en generell "one size fits all"-lösning, för att möjliggöra mer träffsäkra insatser för att hantera kompetensutmaningar som kan variera stort, även inom enskilda regioner. OECD-studien utgör i detta avseende ett viktigt underlag som stödjer dessa argument samt ger tyngd till budskapen.
  - *NSEO bevakar och informerar om de initiativ, plattformar och stöd som finns från EU i att hantera kompetensförsörjningsbehov.*
- ✓ NSEO har kontinuerliga dialogmöten med regional arbetsgrupp för kompetensförsörjning, samt andra regionala och lokala intressenter, för dialog om rörelser på EU-arenan, såsom kommande initiativ inom ramen för Kompetensunionen samt regionalt genomförande av programområde D inom Socialfonden som är riktad specifikt för strategiska kompetensutvecklingsinsatser i norra Sverige, som i sig är ett resultat av North Swedens arbete för att i norra Sverige ges tillgång till riktat EU-stöd för kompetensinsatser.
- ✓ North Sweden har fört diskussioner inom NSPA kring mer möjlig samverkan mellan regionerna i NSPA inom ramen för större programgeografi och genom pilotutlysningar för platsbaserad innovation, exempelvis Pact for Skills: "Regional Skills Partnerships". De av NSEO initierade arbetsgrupperna mellan NSPA-kontoren tittar på sådana samverkansmöjligheter att föreslå, men det är hemmaplan som går in sådana projekt och driver processerna.
  - ✓ *NSEO bevakar och informerar om EU:s olika initiativ kring attraktiva samhällen i den gröna omställningen, som i sin tur kan locka människor och kompetens, såsom initiativet om ett nytt Europeiskt Bauhaus.*
- ✓ NSEO har initierat samverkan mellan norra Sveriges regioner genom JRC:s pilotutlysning för platsbaserad innovation "Preparatory Action: Innovation for Place-Based Transformation". Västernorrland, Västerbotten och Jämtland Härjedalen deltar i en gemensam satsning med inriktning mot New European Bauhaus och industriell symbios.
- ✓ NSEO bevakar EU:s initiativ kopplad till prisvärda bostäder och hur ändrade regelverk och finansieringsmöjligheter kan stödja bostadsbyggande, minska risker för kommuner i omställning samt bidra till attraktiva samhällen. NSEO följer policyområdet i samverkan med nätverket Small and Medium sized Cities (SMC).

### Regionala programsynergier över gränserna för lokalt ledd utveckling

#### NYCKELAKTIVITETER:

- Möte med kabinettet för kommissionär Hansen för att diskutera landsbygdsutveckling och länkar mellan jordbrukspolitiken och sammanhållningspolitiken (20/3).
- Möte med EU-kommissionens enhet för klimat och miljöfrågor, DG CLIMA, för att diskutera industriomställningen i norra Sverige och synergier mellan sammanhållningspolitiken och Innovationsfonden (5/3).
- Möte med inlandskommunerna i Region 10 och Europaparlamentariker Emma Wiesner i jordbruksutskottet för att diskutera hur EU:s stöd kan utvecklas för att göra mer nytta för områden som norra Sveriges inland (13/5).

- Möte med DG REGIO ansvarig enhet för gränsöverskridande programmet Interreg Aurora, tillsammans med Nordkalotträdet. Under mötet diskuterades erfarenheter av programmet, vad som fungerat väl och vilka utmaningar som funnits; synpunkter som är viktiga att föra vidare inför planeringen av nästa programperiod (7/11).

#### MÅLUPPFYLLELSE:

##### ❖ Stärka en av EU stödd lokal utvecklingsförmåga i dialog med hemmaaktörerna

- *NSEO påverkar för möjligheter att lokalt och regionalt kunna nyttja EU:s olika verktyg för lokalt ledd utveckling.*
- ✓ NSEO har aktivt spelat in NSPA:s och EFNS' synpunkter i EU:s olika samråd som varit ute under året, särskilt omfattande MFF-samråd, och lyft utmaningar i nordliga glesbefolkade områden samt möjligheter att, genom bland annat verktyg för lokalt ledd utveckling, tillvarata lokala möjligheter och skapa synergier mellan urbana och rurala områden.
- ✓ NSEO har anordnat möte mellan inlandskommunerna i Region 10 och EU:s utrednings- och forskningsenhet Joint Research Centre (JRC) för att lära mer om EU-kommissionens verktygslåda för landsbygder, Rural Toolkit, en plattform som avser att hjälpa små aktörer i landsbygdskommuner att navigera och ansöka om stöd och finansiering från EU (14/5).
  - *NSEO bevakar och förmedlar kunskap och förståelse hos de regionala aktörerna för EU:s programerbjudande och hur det hänger ihop för att dra nytta av möjligheterna.*
- ✓ NSEO har mer allmänt i olika möten och dragningar, med hemmaaktörer såväl som aktörer på EU- och nationell arena visat på hur EU:s programstruktur samspelar men också genom nya instrument och krispaket skapat nya parallella strukturer som ger nya utmaningar. Syftet har mer varit att bygga argumentation inför kommande programperiod om vikten av enklare och tydligare program med bas i samlade regionala utvecklingsmedel.



*För att diskutera glesbygdens förutsättningar träffar kontoren inom NSPA löpande olika företrädare i EU, såsom möte med Taru Haapaniemi i kabinettet hos EU:s kommissionär för jordbruk och livsmedel, Christophe Hansen, med handläggaren för arktiska frågor på EU-kommissionens jordbruksdirektorat, DG AGRI (20/3).*

*Mikael Janson, NSEO, Taru Haapaniemi, Kabinett Hansen, Kirsti Methi, North Norway, Laura Salo, DG AGRI, och Max Englund, NSEO. Mötet gav NSPA-kontoren möjlighet att lyfta europeiska arktiska perspektiv i EU:s framtida landsbygdsutveckling samt berätta om OECD:s studie över NSPA-regionerna.*

##### ❖ Regionala programsynergier för maximal utväxling av EU:s fonder

- *NSEO påverkar att regionalfonden (ERUF) och socialfonden (ESF+) samt även landsbygdsutvecklingsfonden med flera möjliga eller sammanslagna sådana regionala instrument ger stöd för norra Sveriges behov i kommande programperiod.*

- ✓ NSEO har via flera kanaler lyft behovet av regionalt anpassade verktyg och integrerade stöd för att kunna frigöra utvecklingspotentialer i såväl glesbygd som i städer samt för att kompetensfrågorna inte ska behandlas separat från övrig regional utveckling.
- ✓ NSEO har initierat dialog med LRF:s Brysselkontor som har ett gemensamt intresse att följa förhandlingarna som berör såväl jordbrukare som regioner och också medverkat i flera möten och gemensamma dialoger som NSEO anordnat och deltagit i.
  - *NSEO påverkar för att även centralt riktade satsningar som den sociala klimatfonden, fonden för rättvis omställning, Recover-EU och RRF med flera, inklusive lånekapital via EIB och InvestEU, ska bättre sammanlänkas med långsiktig regional utveckling.*
- ✓ NSEO har under året framför allt pekat på behovet av långsiktiga, flexibla och regionalt anpassade verktyg och i övrigt följt och kunnat bistå med EU-perspektiven i hemmaplans dialog med nationell nivå om regionalt förankrade stöd, framför centraliserade planer och ständigt skapande av nya krisinstrument, i kommande programperiod.
- ✓ NSEO följer diskussioner och initiativ gällande olika finansieringsverktyg för att lära mer hur dessa kan utgöra komplement till regionalstöden, minska kommunala risker vid storskaliga investeringar samt främja kapitalinvesteringar i små och medelstora företag. NSEO lyfter i dessa sammanhang vikten av finansieringsverktyg som är anpassade för mindre aktörer och norra Sveriges aktuella och strukturella utmaningar.
- ❖ **Stärkt gränsöverskridande regionalt utvecklingsarbete i samspel med andra**
  - *NSEO påverkar EU att utforma för norra Sverige anpassade Interregprogram för möjlighet till samverkan över gränserna i NSPA och den nordliga Östersjöregionen.*
- ✓ North Sweden har medverkat i informationstillfällen om budgetförslaget till gränskommittéerna Nordkalotträdet, MidtSkandia samt Kvarkenrådet.
- ✓ Vid tillfälle lyfter NSEO fram den unika strategiska samverkan inom NSPA och behoven i EU:s arktiska region, liksom det gränsöverskridande samarbetet som sker inom området. Dessa aspekter framhålls som goda exempel på hur regionalpolitiken kan bidra till hållbar utveckling och kopplas även till OECD-studien och till EU:s diskussioner regionalpolitik.
- ✓ NSEO följer aktivt CPMR:s arbetsgrupp för sammanhållningspolitik i syfte att påverka ändringsförslag så att interregionala samarbeten bättre tar hänsyn till norra Sveriges behov och förutsättningar. NSEO stod även värd för CPMR Baltic Sea Commission på Brysselkontoret, där agendan omfattade frågor om konkurrenskraft, territoriell sammanhållning, grön omställning och säkerhet i Östersjöregionen (5/2).
- ✓ NSEO har bidragit till inspel från svenska regioner via SKR inför den svenska regeringens framtagande av en nationell position om framtidens Interreg.
  - *NSEO bevakar att regionens aktörer över gränserna deltar i av EU stödda projekt och plattformar med anpassade verktyg för kapacitetsbyggande, smart specialisering och värdekedjor och motsvarande EU-initiativ i det nordligaste Europa.*
- ✓ North Sweden har initierat samverkan mellan norra Sveriges regioner genom en pilotutlysning för platsbaserad innovation från European Commission Joint Research Centre (JRC). Regionerna Västernorrland, Västerbotten och Jämtland Härjedalen deltar i en gemensam satsning med fokus på New European Bauhaus och industriell symbios. Parallellt förs diskussioner inom Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) om utökad regional samverkan inom större programgeografier och initiativ för platsbaserad innovation, såsom Pact for Skills – Regional Skills Partnerships.



*Europaforum Norra Sverige är ett unikt nätverk som samlar politiken gentemot EU i norra Sverige. Det ger en arena med kompetenta politiker, kallade rapportörer, att föra dialog med centrala företrädare i EU, såsom Felicia Stanescu, vice kabinettschef med ansvar för regionalpolitiken hos Verkställande Vice Ordföranden i EU-kommissionen Raffaele Fitto (4/12).*

*Johan Looock, Jämtland Härjedalen, Isak Utsi, Arjeplog, Carina Sammeli, Luleå, och Felicia Stanescu, i samtal om EU:s kommande regionalstöd i MFF-förslaget vid det utökade rapportörmötet i Bryssel och som gav möjlighet att kunna fortsätta den dialogen från NSEO:s sida.*

## **FORSKNING, INNOVATION & NÄRINGS LIV**

### Innovativa regioner, smart specialisering och starka kluster

#### **NYCKELAKTIVITETER:**

- NSEO medarrangerade åter konferensen Small and Medium-sized cities (SMC) genom det nätverk mellan regionkontor som North Sweden initierat, med deltagande från Umeå kommunföretag och Luleå kommunföretag som lyfte de små kommunernas förmåga att bidra till EU:s innovationskraft i möten med olika företrädare från EU med ansvar för EU:s innovations- och konkurrenskraftspolitik (11-12/6). Det är uppskattat hos EU-företrädarna för att visa på även de mindre aktörernas möjligheter och betydelse i EU att söka stöd för.
- På initiativ av Region Norrbotten och LTU Business har NSEO genomfört kartläggningar av den politiska spelplanen samt av Brysselbaserade nätverk och nyckelpersoner på EU-arenan inom regionernas samtliga S3-områden. Syftet är att ge olika plattformar runt om i hemmaregionerna stöd i påverkansarbete och nätverkande inför kommande programperiod.
- North Sweden arrangerade inom det universitetsbaserade nätverket Unilion, som NSEO ingår i, en högnivåkonferens om den framtida forskningspolitiken med deltagande från rektor och vice-rektor för Umeå universitet som deltog i ett samtal på högnivåsamtal med EU-kommissionens företrädare om kommande forskningsprogram FP10 (20/11).
- NSEO har även deltagit som en av få regionala representanter och enda EU-regionkontor vid en hearing arrangerad av svenska utbildningsdepartementet i närvaro av utbildningsministern för att lämna inspel till FP10, med fokus på kopplingen till regionalpolitiken (1/10).

#### **MÅLUPPFYLLELSE:**

##### **❖ Smart Specialisering och stärkt regionalt innovationssystem genom EU**

- *NSEO påverkar EU:s satsningar för innovation, såsom Industriallianser, Smart specialisering Partnerskap (S3P) och Regional Innovation Valleys (RIV), genom att nyttja regionens industrisatsningar för ökade möjligheter till deltagande i EU:s insatser inom relevanta områden som exempelvis vätgas, mineraler och rymd.*

- ✓ NSEO har stöttat regionerna i att navigera i de möjliga formaten för Smart Specialisering (S3) och regional innovation i den kommande programperioden. Fokus 2025 har varit att bistå regionerna på de möjliga utfallen och att på EU-arenan lyfta värdet av bottom-up approach, oavsett vilken utformning systemen får.
- ✓ I samband med EFNS rapportörsmöte i Bryssel arrangerad NSEO en workshop med regionernas politiker och tjänstepersoner samt verksamma i innovationsekosystemet vilket var kunskapshöjande, skapade möjligheter till samordning mellan regionerna och gav NSEO bättre vägledning i det fortsatta påverkansarbetet (3/12).
- ✓ NSEO har lyft betydelsen av S3 och regional innovation inom rampen för EU:s industripolitik för att säkra en regional dimension i konkurrenskraftspolitiken och att ta fram positioner om det.
- ✓ NSEO har sett till att det inlämnats svar på EU-kommissionens samråd om den fleråriga budgetramen under våren 2025 avseende framtidens forskning och innovation i samspel med universitet och näringsliv för att ge EFNS synpunkter på forsknings- och innovationspolitiken.
  - *NSEO bevakar utvecklingen av Smart Specialisering (S3) genom bland annat Integrerade Innovationsinvesteringar (I3), Partnerskap för Regional Innovation (PRI) och RIV samt möjligheterna till fondsynergier.*
- ✓ NSEO har under året arbetat för att de nätverk där regionens aktörer ingår ska ha en fortsatt framträdande roll i EU-systemet och även vägleda regionens aktörer i de nya plattformar som kan skapas och underlätta för dem att ta en roll i dessa i nästa programperiod. Det har skett genom digitalt och fysiskt deltagande i olika plattformar och konferenser.
- ✓ North Sweden har samlat regionens aktörer för EU-kommissionens konferens S3 Community of Practice-forum där framtidens S3 utforskas och diskuteras och NSEO samlade även regionens delegater samlades för kunskapsutbyte och förberedelser inför forumet (17/6).
- ✓ NSEO har följt arbetet i mellersta Norrland kring att utveckla S3-arbetet och fört dialog med peer review-teamet som följt det arbetet på uppdrag av EU-kommissionen med i deras tur besök för diskussioner i Västernorrland.
- ✓ NSEO har haft löpande möten med regionens tematiska kluster och nätverk för information om EU:s finansieringsmöjligheter och inrättat en kontinuitet i sådana uppkopplingar.
- ✓ Med utgångspunkt i Europaforum Norra Sveriges position om det kommande forskningsprogrammet i nästa MFF, FP10, fastställd i november 2024, har NSEO aktivt deltagit i diskussioner på EU-arenan och brysselbaserade nätverk för att mobilisera kring positionens ståndpunkter samt även gjort inspel direkt till beslutsfattare så som europaparlamentariker i olika dialoger under året inför och efter att MFF lagts fram.
  - *NSEO bevakar och stödjer regionens deltagande i EU-initiativ för innovation och internationalisering så som kluster, Knowledge and Innovation Communities (KIC), Europeiska Partnerskap, Missions och S3 som bas.*
- ✓ I de pågående MFF-förhandlingarna är det också de regionala dimensionerna av EU:s konkurrensutsatta medel för FoI (dagens Horisont Europa och kommande FP10 och en ny Konkurrenskraftsfond) oklart. NSEO har bland annat därför löpande gjort inspel att Horisont Europas Widening-insatser inte bara bör gälla innovationssvaga medlemsländer utan även regioner med lågt deltagande i Horisont och liten egen kapacitet för det.
- ✓ North Sweden har löpande väglett regionerna aktörer i förhandlingarna och den framtida långtidsbudgeten för att förbereda regionerna och hemmaaktörerna på de kommande initiativen av relevans för norra Sverige.



**NSEO lade tillsammans med NSPA upp ett intensivt besöksprogram för samverkan inom Arctic Six med möten med Europaparlamentariker och EU-kommissionen med ansvar för EU:s forskning och arktiska politik (1/3).**

Arctic Six har sin grund i NSPA och samlar de sex nordligaste universiteten i de tre länderna. Samverkan stärker budskapet om att bredda EU:s syn på arktisk forskning till gagn för regioner och akademi i Europas Arktis. Bland deltagarna fanns Kirsti Methi, North Norway, och Niklas Johansson, North Sweden, samt de två svenska universiteten företrädde av Peter Sköld, UmU, och Evelina Brännvall, LTU.

## Konkurrenskraftig forskning, innovation och digitalisering i norra Sverige

### NYCKELAKTIVITETER:

- NSEO har under året initierat ett samarbete svenska universitetsrepresentanter i Bryssel för att engagera svenska europaparlamentariker i forskningspolitiken och som en första insats arrangerades ett frukostmöte med assistenter till Europaparlamentariker om svenska ståndpunkter inför de kommande förhandlingarna (28/10).
- NSEO arrangerade tillsammans med partners i NSPA en uppsättning påverkansmöten för universitetssamverkan Arctic Six i NSPA-regionerna med EU:s beslutsfattare inom arktisk forskning så som europaparlamentariker, berörda råd på medlemsländernas representationer och EU-kommissionens ansvariga (17-19/3).

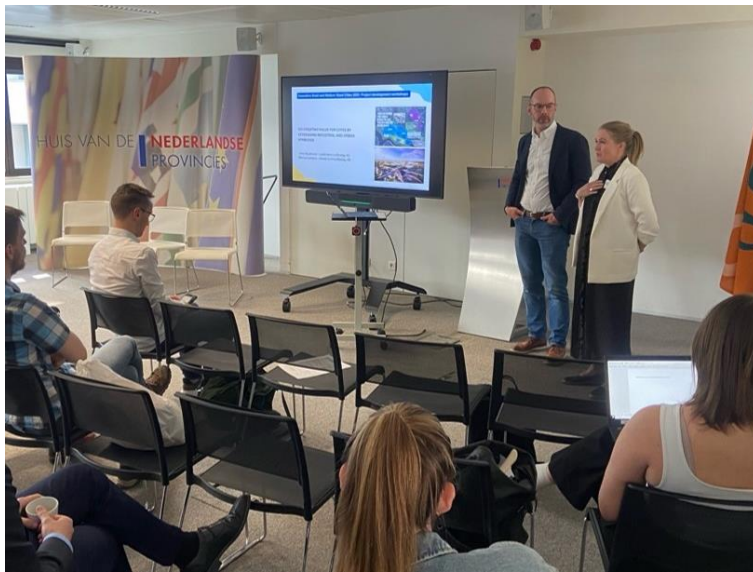
### MÅLUPPFYLLELSE:

#### ❖ Konkurrenskraftig forskning och innovation inom EU:s olika plattformar

- *NSEO påverkar EU:s forsknings- och innovationspolitik samt forskningsprioriteringar inom sektorspolitiken som styr utlysningar med målsättningen att prioriteringar hos norra Sveriges forskningsaktörer och FoU-intensiva företag ska vara framträdande.*
- ✓ I förslaget för ny MFF ingår ett stärkt forskningsprogram med risker i kopplingen till den föreslagna nya Konkurrenskraftsfonden (ECF). NSEO har i samarbeten med svenska aktörer arbetat och andra forskningsstarka länder verkat för att bevara den svenska hållningen med fokus på excellens och relevant tematik som generellt sett gynnar svenska aktörer.
- ✓ NSEO arrangerade inom det forskningsinriktade nätverket Unilion en högnivåkonferens om den framtida forskningspolitiken med deltagande från rektor och vice-rektor för Umeå universitet som deltog i ett högnivåsamtal med EU-kommissionens företrädare om FP10 (20/10).
- ✓ NSEO blev också inbjudet att inkomma med inspel till regeringen om reaktioner på EU-kommissionens FP10-förslag och initierade också ett arbete om samsyn med regionens aktörer som också var tillfrågade, för stöd och samordning av inspel.
- *NSEO påverkar EU:s forsknings- och innovationsinsatser för att de ska vara attraktiva för regionernas aktörer genom att ta hänsyn till regionens struktur med små- och*

*mikroföretag samt att också mindre samhällen ges möjlighet att delta i EU:s insatser för Smarta Städer och innovativa företag.*

- ✓ Förslaget på FP10 fortsätter på den inslagna vägen med nuvarande forskningsprogram Horizon Europe vilket gör det troligt att de aktörer som redan har en stor roll i programmet kommer kunna bevara den, så fokus för NSEO är att lyfta upp behovet av förenklingar och inkluderande utlysningar som öppnar upp för fler av norra Sveriges aktörer.
- ✓ Konferensen Small and Medium-sized cities (SMC), som NSEO medarrangerar, syftar i det sammanhanget också till att underlätta för regionens aktörer att ta steget mot konkurrensutsatta utlysningar genom navigering i fonder och möjlighet att hitta partner på ett bredare plan för även mindre städer och aktörer i norra Sverige..



**North Sweden har initierat en samverkan med andra regionkontor i Bryssel kring små och medelstora städer (SMC), som arrangerar en årlig konferens. Det ger en mötesplats för mindre städer att hitta partners och att i dialog med EU-kommissionen orientera sig i EU:s konkurrensutsatta fonder i syfte att bidra till städernas utvecklingsarbete i samverkan (1/6).**

*Under årets upplaga arrangerade kommunföretagen i Umeå och Luleå en workshop om kommunernas förmåga att bidra till industriell symbios vid storskaliga industrietableringar, med Lena Segerlund, Luleå, och Marcus Larsson, Umeå, att hålla i den sessionen.*

### ❖ Digitalisering i europeisk framkant

- *NSEO verkar för att EU:s insatser för digitalisering ska vara anpassade för norra Sveriges strukturella förutsättningar och tillvarata regionens ledande expertis vid lärosäten, offentliga aktörer och företag.*
- ✓ NSEO har lyft regionens förmågor inom digitalisering, främst inom AI som fått en särskild roll i EU:s strategier för Europas konkurrenskraft. Datahallar har även fått ett förnyat intresse från EU som AI-infrastruktur och begreppet AI-Factories har på ett sätt ersatt det tidigare fokuset på lagringskapacitet och NSEO har följt detta i dialog med regionens aktörer på området.
- ✓ Under SMC-konferensen lyftes flera exempel och argument kring små aktörers innovationskapacitet och de särskilda utmaningar de möter med digitalisering, riktat till EU-kommissionens beslutsfattare.
- ✓ North Sweden har gett stöd till regionens aktörer för att stärka sina positioner i de konkurrensutsatta finansieringsmöjligheterna i innevarande och kommande programperiod med bland annat besök i Bryssel från Skellefteå Science City för ett besöksprogram med DG DIGIT för att skapa relationer för möjlighet att påverka kommande utlysningar, framför allt inom området för drönare (19-21/11).
- ✓ North Sweden har också gjort en kartläggning av viktiga Brysselbaserade nätverk inom digitalisering samt nyckelpersoner för påverkan, på uppdrag av S3-plattformen Wireless ICT som LTU håller i med partners från över hela Europa.

## Ett starkt näringsliv med industri och småföretag i den gröna omvandlingen

### NYCKELAKTIVITETER:

- NSEO deltog i konferensen Leverans och Försvar i Storlien för presentation och diskussioner om EU:s industripolitik och möjligheter för norra Sveriges aktörer (9-10/4).
- North Sweden har också initierat och genomfört en regionresa i Norrbotten för Europaparlamentets ITRE-utskott med ansvar för industri och rymd (16-19/9). Programmet omfattade flera av de viktigaste påverkansfrågorna för norra Sverige, såsom energi, stål, regionalpolitik och rymd, inför att förhandlingarna om Konkurrenskraftsfonden inleddes.

### MÅLUPPFYLLELSE:

#### ❖ **Konkurrenskraftig klimatsmart industriomställning**

- *NSEO påverkar EU:s industripolitik beträffande goda förutsättningar för norra Sveriges företag att bidra till den gröna och digitala omställningen med hjälp av EU:s stödåtgärder.*
- ✓ Under 2025 har EU-kommissionen presenterat både strategier för industripolitik genom den så kallade Konkurrenskraftskompassen och därtill kommande stödsystem i långtidsbudgeten som föranlett att NSEO både analyserat och diskuterats med regionens aktörer för att kunna ta ställning i norra Sveriges positioner.
- ✓ Arbetet som påbörjades i januari med att ta fram en position kring konkurrenskraft har, efter omfattande diskussioner och förankringsarbete, lett fram till en EFNS position som stakar ut riktningen för påverkansarbetet och antogs i augusti.
- ✓ North Sweden har stöttat regionen i kontakten med EU-kommissionen i samband med Northvolts konkursbesked och kunde etablera en kontakt med Generaldirektören för DG GROW och teamet runt för deras fortsatta diskussioner som NSEO också kunde bistå i.
- ✓ North Sweden har därtill stöttat Skellefteå kommun i förberedelserna inför Skellefteå Society Expo genom planering av program och medverkande talare från EU-arenan, bland annat inom träbyggande och JTF-finansiering.
- ✓ North Sweden har fortsatt arbetet med att stötta regionens aktörer i att ta en stark roll inom industriell symbios, som är den del av industripolitiken där kommuner har en särskilt viktig roll. NSEO deltog i Umeå kommuns nationella konferens om industriell symbios samt i en peer review av kommunens arbete (22-24/10).
- *NSEO påverkar EU:s industripolitik för att lyfta vikten av att attraktiva samhällen, hållbar regional utveckling, smart specialisering, lokala värdekedjor inom SME och en diversifierad stark ekonomi i hela norra Sverige, lyfts fram i EU för att den industriella omställningen i regionen ska lyckas.*
- ✓ NSEO arbetat aktivt för att lyfta lokalsamhället och regioner roll för lyckade industriomställning men än så länge får det ett begränsat utrymme i EU:s förnyade industripolitik som till stor del riktar insatserna mot industriföretagen samt i förslaget på långtidsbudget som presenterades sommaren 2025.
- ✓ NSEO har under året deltagit i flera events och möten för att lyfta kommunernas och regionernas roll i industripolitiken och även gjort konkreta förslag på ändringar i konkurrenskraftsfonden till berörda Europaparlamentariker.

- ✓ Under SMC-konferensen användes Luleå kommun och Umeå Kommun som ett exempel på hur kommuner är avgörande aktörer vid storskaliga industrietableringar (1/6).
- ✓ I samband med EFNS rapportörsmöte arrangerad NSEO en workshop som också inkluderade en session för att formulera ett förslag på utlysning inom konkurrenskraftsfonden för att medel ska kunna nå till industrikommuner och den används som konkreta inspel i påverkansinsatserna på EU-arenan (3/12).
  - *NSEO bevakar EU:s aviserade insatser för stärkt konkurrenskraft och försvarsindustristrategi utifrån relevans för norra Sveriges näringar och aktörer på området.*
- ✓ I samband med att EU tar ett starkare tag för industripolitik och det oroliga läget i omvärlden och Sveriges medlemskap i NATO skapas nya förutsättningar att lyfta norra Sveriges förmågor för försvarsindustri och roll i europeiska värdekedjor för strategisk autonomi som lyfts i olika skrivelser och dialoger från NSEO.
- ✓ NSEO lägger ett särskilt fokus på SME:er och mikroföretag som ett karaktärsdrag för vårt näringsliv och har föreslagit att det får ett betydande utrymme i den kommande EFNS-positionen om konkurrenskraft. Samtidigt lyfts detta perspektiv flera möten med t ex svenska europaparlamentariker och EU-kommissionens enhet för industripolitik, DG GROW.
- ✓ North Sweden har under året utökat kontakten med regionens näringslivsföreträdare för att bredda diskussionerna och tillföra djupare och mer spetsiga inspel om SME-företagens förutsättningar och behov inför kommande fonder.
- ✓ NSEO arbetar för att upprätthålla höga EU-ambitioner för ren vätgas och regleringar som skapar en efterfrågan på norra Sveriges förmågor i den globala konkurrensen och behovet av fortsatt stöd till vätgasprojekt och att följa EU:s vätgasdagrar i Bryssel (24-25/11).



*North Sweden agerade för att en delegation från Europaparlamentets utskott för industrifrågor, forskning och energi (ITRE) besökte Norrbotten för en studieresa med fokus på den gröna industriomställningen och EU:s roll för den (16-19/9).*

*Europaparlamentariker från flera partigrupper deltog i resan som följde stålets väg från järnmalmshyttan i Kiruna och Gällivare till förädlingen hos SSAB i Luleå. Programmet omfattade även Ishotellet i Jukkasjärvi och rymdbasen Esrange. I gruvgrävskopan ledamöterna: Rudi Kennes, Diego Soler, Sofie Eriksson, Bruno Tobbyack, Susana Solís Pérez och Christophe Grudler.*

#### ❖ **Småföretagandetillväxt och fungerande inre marknad över gränserna i EU**

- *NSEO påverkar för att även de små företagen i regionen i högre grad ska kunna ta del av EU:s instrument och investeringskapital för att växa och komma ut på internationella marknader.*
- ✓ North Sweden har under året i flertalet forum och sammanhang lyft ståndpunkterna i EFNS position om S3/PRI/RIV samt FP10-position som båda lyfter de små företagens

förutsättningar att bidra till EU:s konkurrenskraft och de utmaningar det innebär om EU:s stödformer är för komplicerade.

- ✓ NSEO har stöttat EFNS i framtagandet av en position om EU:s konkurrenkräftspolitik som ifrågasätter EU:s nuvarande väg och gör en ansats att bredda insatserna så att de även når de allra minsta aktörerna på ett strategiskt och platsbaserat sätt. Positionen utgör basen för North Swedens aktiviteter på området.
  - *NSEO bevakar att EU:s statsstödsregler tillvaratar norra Sveriges intressen för näringslivsutveckling med givna undantag för att kompensera för regionens specifika konkurrensnackdelar samt dra nytta av EU:s upphandlingsregler och de regelförenklingar som bereds av EU-kommissionen.*
- ✓ NSEO har följt EU:s arbete av förenklingar och ökad användning av statsstöd som ett led i strategierna mot konkurrenskraft samt lyft de risker det kan innebära för den inre marknaden norra Sveriges industrier om medlemsländer använder denna möjlighet i olika uträkning under flera möten och konferenser.
- ✓ I samband med framtagandet av EFNS-position om konkurrenskraft lyft problematiken om statsstöd. Den slutliga positionen ligger till grund för norra Sveriges påverkansarbete.

### Hållbara gruvor, mineraler, metaller och kopplad industri till gagn för Europa

#### NYCKELAKTIVITETER:

- NSEO har stöttat och drivit påverkan genom Horisont Europaprojektet CIRAN som kartlägger metoder för att underlätta tillståndsprocesser i samband med etablering av gruvor.
- NSEO arbetar för att stärka upp norra Sveriges inflytande i den interregionala plattformen S3P Mining för att komplettera inflytandet för att bidra till den regionala länken som i EU efterfrågas för att förankra forskningens resultat i lokal och regional samhällsnytta. Under året utföres en kartläggning av relevanta nätverk och plattformar på EU-arenan som presenterats för Norrbottens kluster för gruva och mineral.

#### MÅLUPPFYLLELSE:

##### ❖ **Mineraltillgångar bidrar till regional utveckling med ökat engagemang från EU**

- *NSEO påverkar att EU:s mineral- och råvarupolitik är gynnsam för norra Sveriges intressen, särskilt initiativ som följer av EU:s Konkurrenskraftskompas och Akten för ren industri.*
- ✓ EU:s förnyade intresse för industripolitik har skapat möjligheter att föra fram norra Sveriges särskilda utmaningar på EU-arenan och under året har NSEO tagit emot besök från ett antal av regionens industriaktörer för att utbyta kunskap om vad som sker samt erbjuda möjligheter att medverka i arrangemang som NSEO medverkar till i EU.
- ✓ North Sweden har kunnat ge stöd till Skellefteå kommun inför deltagande för Kommunschefen Kristina Sundin Jonsson i en paneldiskussion arrangerad av OECD under EU Raw Materials Week (18/11).
  - *NSEO påverkar så att EU:s industri- och råvarupolitik inbegriper satsningar för hållbar lokal och regional utveckling för miljömässigt och samhälleligt hållbar utveckling inom EU:s nordliga områden.*

- ✓ North Sweden har lyft behoven av att EU:s strategier och planer för ökad produktion av mineraler inom EU också inkluderar strategier för attraktiva samhällen.
- ✓ I programmet för ITRE-utskottets resa till Norrbotten inkluderade programmet utöver besök i gruvan även ett möte med Gällivare kommun om lokalsamhällets utmaningar i gruvregioner (16–19/9).
- ✓ NSEO har deltagit i flertalet events som regional representant och lyft norra Sveriges utmaningar och positioner inför folkvalda från Ekonomiska och Sociala kommittén, Regionkommittén så väl som representanter från EU-kommissionen.
- ✓ North Sweden medverkade genom direktören i en digital samling från kommuner och kommunala bolag i hela Sverige kring gruvfrågor och utmaningar och processerna i EU arrangerat av SKR för att ge kunskap om EU:s arbete med frågorna (11/12) och ett webinarium "Recharging the Northern Industrial Belt" med Boliden, Vattenfall, Arctic Aviation Hub och Skogsforsk (3/10).
  - *NSEO bevakar EU:s stöd, finansiering och påverkansplattformar inom gruva och mineral och bistår regionens aktörer för ökat deltagande.*
- ✓ North Sweden har informerat om pågående arbete inom EU:s initiativ inom Critical Raw Materials Act och Clean Industrial Deal samt kommande Konkurrenskraftsfond med sina olika instrument för att stödja värdekedjor och tillgång till kritiska mineraler och andra råvaror i EU.
- ✓ Under Arctic Futures Symposium I Bryssel anordnade NSEO en session kring gruvor och behov av en sammanhållen politik från EU för att ge stöd för lokal nytta med bland andra OECD, regeringsföreträdare från Norge och Danmark/Grönland med flera (2/12).



***Panelsamtal under ledning av Mikael Janson, North Sweden, om råvaror på lokalsamhällenas villkor vid Arctic Futures Symposium i Bryssel, som arrangeras med NSPA och missionerna för Kanada, Quebec, Grönland, Färöarna, Island, Danmark, Norge och Finland med flera (2/12).***

*NSEO lyfter hur EU:s efterfrågan på råvaror och grön omställning måste samspela med de lokala behoven. Jonas Andersson, för NSPA att hålla en keynote. Övriga: Maria Martisiute, EPC; Kenneth Høegh, ordförande Arktiska Rådet; Bjørn Olav Megard, norska Regeringskansliet; Justin Langan, O'Kanaka urfolksaktör, Kanada; samt Andres Sanabria, OECD.*

## TRANSPORT, INFRASTRUKTUR & BESÖKSNÄRING

### Transport och infrastruktur för ett regionalt sammanlänkat Europa

#### NYCKELAKTIVITETER:

- NSEO har fortsatt haft en framträdande roll i Plattform Norr och medarrangerade Platform North Forum i Luleå, där de europeiska samordnarna Pat Cox (ScanMed) och Catherine Trautmann (North Sea–Baltic), infrastrukturministrarna från Norge och Sverige samt generaldirektören för Traficom medverkade (12-13/2).

- North Sweden medverkade till och modererade delar av Järnvägsforum Norr i Umeå med infrastrukturministern, Generaldirektören för Trafikverket samt Europaparlamentariker Johan Danielsson med flera (27-28/3).
- North Sweden medarrangerade ett välbesökt frukostseminarium i riksdagen tillsammans med Nya Ostkustbanan och Norrbotniabanegruppen om ett robust kuststråk i nästa nationella transportplan med trafikpolitiska talespersoner och andra riksdagsledamöter samt Statssekreterare Johan Davidsson (23/4).
- North Sweden medarrangerade även Botniska Korridorrens seminarium i Almedalen med bland annat Statssekreteraren Johan Davidsson (25/6).
- North Sweden arrangerade för Botniska korridoren, Nya Ostkustbanan och Norrbotniabanan en serie möten under veckan för korridorsforum i Bryssel med företrädare från Europaparlamentet och EU-kommissionen (17-21/11).



**NSEO medarrangerade i Luleå det första årliga Plattform North Forum för Plattform Norr-samverkan mellan de trafikansvariga i Sverige, Finland och Norge, samt Järnvägsforum Norr i Umeå med Lotta Rönström, NSEO, att medmoderera (12-13/2, 27-28/3).**

På Plattform North, i vilken NSEO tagit en aktiv roll, deltog Pat Cox och Catherine Trautmann, samordnare för EU:s TEN-T-korridorer samt företrädare från de tre länderna, såsom infrastrukturminister Andreas Carlson och Trafikverkets Generaldirektör, som båda också var på Järnvägsforum med EU-parlamentariker Johan Danielsson om en stärkt koppling mellan EU:s TEN-T och nationell plan.

#### MÅLUPPFYLLELSE:

#### ❖ Botniska korridoren som prioriterat stamnät i EU:s TEN-T

- *NSEO påverkar för att Botniska korridoren (BK) med ingående delar i norra Sverige; Nya Ostkustbanan, Botniabanan, Norrbotniabanan, Malmbanan samt Haparandabanen och Luleå hamn, prioriteras och finansieras med stöd av EU med mål att färdigställas till 2030.*
- ✓ Inom ramen för Plattform Norr har NSEO under året sammankallat en arbetsgrupp med representanter från Trafikverket, Trafikledsverket (FI) och Jernbanedirektoratet (NO) för att diskutera en gemensam framtida CEF-ansökan för gränsöverskridande järnvägsprojekt.
- ✓ I februari presenterade Trafikverket en rapport om TEN-T-kraven, som är en analys som NSEO länge efterfrågat. Rapporten visar att det finns utmaningar att uppnå kraven på tåglängd och hastighet i stamnätet i norra Sverige till måläret 2030, vilket stärker norra Sveriges påverkansarbete.
- ✓ I regeringens direktiv till Trafikverket inför nästa nationella transportplan, som presenterades den 20 mars, framträder EU-perspektivet tydligare än tidigare, vilket är ett resultat av North Swedens arbete. Trafikverket ska nu redovisa hur planförslaget bidrar till genomförandet av TEN-T, perspektiv som tidigare saknats. Direktivet betonar även vikten av CEF och behovet av att utveckla Trafikverkets strategiska arbete med fonden.

- ✓ I juli presenterade Trafikverket sitt förslag till ny nationell transportplan, där samtliga etapper av Norrbotniabanan (Umeå–Dåva, Dåva–Skellefteå och Skellefteå–Luleå) ingår. Detta ligger i linje med TEN-T och är en prioritering som NSEO drivit, utifrån att ha fått Botniska Korridoren att sedan 2021 vara en fullvärdig del av EU:s stomnätskorridorer.
- ✓ NSEO har under året fortsatt att verka för öppningar kring alternativ finansiering och genomförande för att påskynda utbyggnaden av prioriterad infrastruktur. Trafikverkets förslag innebär nu en sådan öppning, och i december presenterades regeringens utredning i frågan. Den föreslår att staten inrättar ett särskilt bolag för att genomföra och upphandla infrastruktur. Både Norrbotniabanan och E4 Förbifart Skellefteå pekas ut som särskilt intressanta objekt.
- ✓ I förslaget till CEF 2028–2034, som presenterades i mitten av juli, har NSEO fått genomslag för flera prioriteringar. Att CEF kvarstår – vilket inte var givet – och att en mer central styrning med tydligt fokus på TEN-T föreslås, är särskilt betydelsefullt. Samtidigt föreslås en kraftigt ökad budget.
- ✓ Stråket Umeå–Luleå–Oulu (Bothnian Corridor) definieras dessutom som ett ”Project of Common Interest” i ett annex till förordningen, vilket möjliggör medfinansiering av Norrbotniabanan som en central del av korridoren. Att begreppet ”Bothnian Corridor”, som NSEO varit med och etablerat, nu återfinns i lagstiftningen är särskilt positivt då det är ett begrepp vi själva myntat.
- ✓ När ministerrådets allmänna riktlinje antogs i december framgick även att Luleå–Narvik föreslås inkluderas i PCI-annexet. Detta skapar ytterligare förutsättningar för ökad EU-medfinansiering av stråket längs hela Malmbanan.



**North Sweden arrangerade för Botniska Korridoren (BK) och Nya Ostkustbanan samt Norrbotniabanan en serie möten under veckan för korridorsforum i Bryssel. Bland annat samtal med Martin Zeitler från EU-kommissionens DG MOVE (17-21/11).**

*Det anordnades också möten med Europaparlamentariker Johan Danielsson och Petra Söderqvist i kabinettet för Transportkommissionär Tzitzikostas. BK är genom NSEO:s arbete numera fullt ut del av EU:s prioriterade stomnätskorridorer. Det gör att BK bjuds in till EU-kommissionens korridorsforum för att diskutera hur korridorerna färdigställs med stöd från EU för det.*

## ❖ Regionens stråk och noder i EU:s övriga TEN-T-infrastrukturnät

- *NSEO påverkar för att öst-västliga stråk och andra regionalt utpekade objekt prioriteras inom ramen för det övergripande nätet för att kunna dra nytta av EU:s infrastrukturfinansiering, inklusive CEF-anlagen för militär mobilitet, för att knyta ihop regionen och skapa redundans i transportsystemet.*
- ✓ De öst-västliga stråken har fått ökad strategisk betydelse i det förändrade geopolitiska läget, något NSEO länge har lyft. I förslaget till CEF 2028–2034 ges ett kraftigt ökat fokus på militär mobilitet, där budgeten föreslås tiodubblas. Fyra europeiska mobilitetskorridorer samt cirka 500 prioriterade ”hotspot projects” för dual use-infrastruktur (civil och militär)

har identifierats. Även om materialet ännu inte är offentligt indikerar tillgänglig information att flera av norra Sveriges tvärstråk omfattas.

- ✓ I CEF-förslaget har ett tvärstråk i det övergripande nätet – Sundsvall–Östersund–Trondheim – inkluderats, vilket är en stor framgång, då fokus i övrigt i CEF ligger på stomnätet.
  - ✓ Indikationer visar även att flera av norra Sveriges tvärstråk ingår i de europeiska militärmobilitetskorrridorerna, vilket skapar nya möjligheter till medfinansiering både via den ordinarie CEF-budgeten och genom satsningar på dual use-infrastruktur.
  - ✓ Genom en aktiv och drivande roll i Plattform Norr har NSEO bidragit till att sätta tydligt fokus på TEN-T, inklusive tvärstråken, i arbetet med att identifiera prioriterade stråk. På NSEO:s initiativ gavs Fellesrådet (samverkan mellan Trøndelag och Jämtland Härjedalen) och Kvarkenrådet möjlighet att presentera sitt arbete vid Plattform North Forum (12/3).
  - ✓ Betydelsen av tvärstråken för militär mobilitet har ytterligare bekräftats genom Försvarmaktens och Natos medverkan vid NSEO:s arrangemang.
    - *NSEO påverkar för att viktiga noder (urbana noder, hamnar, terminaler) i norra Sverige kvalar in i TEN-T-nätet med stöd från EU i satsningar på multimodala transportlösningar.*
  - ✓ I den reviderade TEN-T-förordningen som antogs den 13 juni 2024, inkluderas Umeå och Sundsvall som nya urbana noder, samtidigt som terminalerna i Luleå, Umeå och Sundsvall samt Piteå hamn TEN-T-klassificeras och det är ett resultat av NSEO:s långsiktiga påverkansarbete. Med denna framgång som grund fortsätter NSEO ett strategiskt och långsiktigt arbete inför nästa revidering av TEN-T, planerad till 2034.
  - ✓ Genom tidig positionering och löpande dialog med EU:s institutioner och nationella aktörer verkar North Sweden för att ytterligare noder och stråk i norra Sverige ska inkluderas, såsom Luleå och Östersund som urbana noder och även Skellefteå hamn, i syfte att stärka regionens tillgänglighet och möjligheter till EU-medfinansiering.
    - *NSEO bevakar och informerar om finansieringsmöjligheter från EU för utbyggnad av infrastruktur för alternativa drivmedel och grönare godstransporter i norra Sverige.*
  - ✓ NSEO bevakar löpande EU:s finansieringsmöjligheter, särskilt inom CEF, med fokus på investeringar i infrastruktur för alternativa drivmedel och hållbara godstransporter i norra Sverige. Genom riktad information via hemsida, nyhetsbrev och direktdialog med regionala aktörer har NSEO under året bidragit till att öka kunskapen om aktuella utlysningar och möjligheterna till EU-medfinansiering.
  - ✓ NSEO följer även upp och synliggör projekt i regionen som beviljats stöd, såsom satsningar kopplade till Luleå Hamn, i syfte att sprida goda exempel och stärka regionens förmåga att ta del av EU-finansiering.
- ❖ **Hållbar och konkurrenskraftig sjöfart i norra Östersjön**
- *NSEO påverkar en utveckling av TEN-T:s stomnät i norra Östersjön med fortsatt stöd från EU till Luleå hamn samt Piteå, Umeå och Sundsvall i det övergripande nätet.*
  - ✓ På initiativ av NSEO medverkade Luleå Hamns styrelseordförande Daniel Smirat vid två korridorforum, där utvecklingen i hamnen presenterades. Detta bidrog till att de europeiska korridorssamordnarna Pat Cox och Catherine Trautmann genomförde ett

studiebesök i Luleå hamn i samband med Plattform Norrs forum i februari, tillsammans med infrastrukturminister Andreas Carlson.

- ✓ NSEO har även etablerat nya kontakter med företrädare för European Maritime Space, vilket skapat goda förutsättningar för att våra hamnar ska kunna medverka i kommande korridorsforum.
  - *NSEO påverkar för bättre förutsättningar för regionens övriga hamnar att ta del av EU:s stöd genom att fler hamnar kvalar in till det övergripande TEN-T.*
- ✓ NSEO har bidragit till CPMR:s positionspapper om den europeiska hamnstrategin och modererat ett seminarium vid CPMR Baltic Sea Commissions General Assembly, där strategin stod i fokus (27/8). Medverkade gjorde bland andra generalsekreteraren för Baltic Sea Ports och en rådgivare till den europeiska samordnaren för European Maritime Space. Seminariet gav goda möjligheter att lyfta betydelsen av hamnarna i norra Sverige, inklusive att Piteå nu TEN-T-klassificerats, samt att synliggöra behovet av att fler hamnar inkluderas i det övergripande nätet.
  - *NSEO bevakar att en starkt öst-västlig länk över Kvarken prioriteras för tillväxt i Östersjöregionen.*
- ✓ NSEO har under året bidragit till att synliggöra Kvarkenrådets arbete med kopplingen mellan Umeå och Vasa, såväl vad gäller färjetrafiken som utvecklingen av en möjlig fast förbindelse. På NSEO:s initiativ gavs Kvarkenrådet möjlighet att presentera sitt arbete vid seminariet om öst-västliga korridorer i Almedalen i juni samt vid Logistikdag Mitt i Östersund i september.
- ✓ NSEO har även verkat för att Kvarkenrådet tydligt inkluderas i arbetet inom Plattform Norr, vilket stärker den gränsöverskridande dimensionen i samarbetet.



*Lotta Rönström, North Sweden, höll i ett pass i samband med CPMR Baltic Sea Commissions General Assembly i Bryssel, där EU:s hamnstrategi stod i fokus. Medverkade gjorde bland andra generalsekreteraren för Baltic Sea Ports och en rådgivare till den europeiska samordnaren för European Maritime Space (27/8).*

*NSEO har agerat för att få in fler av regionens hamnar på EU:s kartor och bland annat föreslås Piteå att läggas till. Därtill att ur ett säkerhetsperspektiv, som en del av de öst-västliga stråken, stärka förbindelsen över Kvarken inom samplaneringen mellan Sverige, Finland och Norge i Plattform Norr.*

#### ❖ Regional tillgänglighet och minskade avstånd med hållbar luftfart

- *NSEO påverkar och lyfter fram utvecklingen av hållbar luftfart genom biobaserade bränslen parallellt med ett utvecklat elflyg att kunna få stöd från EU.*

- ✓ NSEO har under året bevakat och lyft frågan om hållbar luftfart i EU-sammanhang, med särskilt fokus på betydelsen av regionalt flyg i norra Europa och behovet av stöd till omställningen mot fossilfria lösningar.
- ✓ I dialoger och sammanhang kopplade till transport- och energipolitik har NSEO verkat för att synliggöra potentialen i biobaserade flygbränslen samt utvecklingen av elflyg, och behovet av att dessa inkluderas i relevanta EU-program och finansieringsinstrument.
- ✓ Arbetet har även inriktats på att bidra till ökad förståelse för de särskilda förutsättningarna i glesbefolkade regioner, där flyget har en central roll för tillgänglighet, konkurrenskraft och samhällsservice.
  - *NSEO bevakar möjligheter till ökade finansieringsmöjligheter för bioraffinaderier/produktion av biojetbränsle.*
- ✓ NSEO har under året bevakat utvecklingen av EU:s finansieringsmöjligheter kopplade till produktion av hållbara flygbränslen, inklusive biojetbränslen och elektrobränslen, samt fört dialog med regionala aktörer för att se hur detta kan lyftas mer gentemot EU.
  - *NSEO bevakar kommande översyner för statsstöd till flygplatser att bibehålla befintliga undantag för stöd till norra Sveriges flygplatser.*
- ✓ NSEO har under året följt utvecklingen av EU:s statsstödsregler för flygplatser och flygtrafik, med fokus på att säkerställa att undantag och särskilda förutsättningar för glesbefolkade regioner fortsatt beaktas inför kommande statsstödsrevideringar att vänta.
- ✓ I dialoger och relevanta sammanhang har NSEO lyft vikten av att norra Sveriges flygplatser ges långsiktiga och förutsägbara villkor, med hänsyn till deras avgörande roll för tillgänglighet, regional utveckling och samhällsservice.



*I Almedalen medverkade Lotta Rönström, NSEO, i seminarier för att berätta om EU:s transportplan TEN-T och satsningen på militär mobilitet med betydelse för de öst-västliga stråken, bland annat vid ett välbesökt seminarium med finsk medverkan på Västerbottens scen (25/6).*

*Även Botniska Korridorrens seminarium med statssekreterare Johan Davidsson och Trafikverkets Generaldirektör lyfte EU-perspektiven och vikten av starka kopplingar mot de norska hamnarna. Det är perspektiv NSEO arbetat med länge, både för nya handelsvägar och militära behov i norra Sverige och som fått starkt aktualitet i rådande omvärldsläge.*

## Utbyggt bredband och energinät för att stärka regionens utvecklingskraft

### NYKELAKTIVITETER:

- På initiativ av NSEO har SKR etablerat ett nätverk för Brysselkontor med fokus på digital infrastruktur, vilket stärker samordningen och kunskapsutbytet i EU-frågor kopplade till 5G.

**MÅLUPPFYLLELSE:****❖ Bredbandsinfrastruktur för digitala tjänster och nya affärsmöjligheter**

- *NSEO bevakar möjligheter att få stöd från EU för bredbandssatsningar inklusive höghastighetsmobilnät och IT inom CEF och andra verktyg i norra Sverige.*
- ✓ NSEO har under året bevakat och informerat om utlysningar inom CEF Digital samt andra relevanta EU-program. Genom deltagande i informationsmöten, bland annat arrangerade av Post- och telestyrelsen (PTS), har NSEO bidragit till att sprida aktuell information via nyhetsbrev, webb och etablerade regionala nätverk.
- ✓ Arbetet har även omfattat samverkan med det nätverk av digitaliseringsamordnare som byggts upp i regionerna, i syfte att stärka kunskapen om EU-finansiering och möjligheterna att ta del av stöd för digital infrastruktur i norra Sverige.
  - *NSEO påverkar för att norra Sverige omfattas av EU:s stöd för 5G och 5G-korridorer.*
- ✓ NSEO har fortsatt att informera regionala aktörer om PTS utlysningar inom CEF Digital. I detta arbete har NSEO bidragit till att gleshet beaktas som ett kriterium, vilket är av särskild betydelse för norra Sveriges förutsättningar.

**❖ Robusta energisystem för att kunna växla upp utvecklingskraften**

- *NSEO bevakar och uppmärksammar hemåt att EU:s initiativ för att tillförsäkra Europas behov av energiförsörjning och elektrifieringsambitioner passar norra Sveriges intressen av energidistribution.*
- ✓ NSEO har under året bevakat och analyserat utvecklingen av EU:s initiativ kopplade till energiförsörjning, elektrifiering och utbyggnad av energiinfrastruktur, med särskilt fokus på deras relevans för norra Sveriges behov av robust och utbyggd eldistribution.
- ✓ I dialog med regionala energiaktörer och andra relevanta parter har NSEO bidragit till att lyfta regionens perspektiv och säkerställa en god kunskapsgrund inför kommande policyprocesser och ställningstaganden.
  - *NSEO bevakar och medverkar till att norra Sverige omfattas och prioriteras inom TEN/CEF Energi med möjligheter till stöd för utvecklad energiinfrastruktur.*
- ✓ NSEO har följt utvecklingen av EU:s finansieringsinstrument, särskilt inom TEN-E och CEF Energi, med fokus på möjligheterna till stöd för utbyggnad av energiinfrastruktur i norra Sverige.
- ✓ I relevanta sammanhang lyfter NSEO vikten av att energiinfrastruktur i norra Sverige prioriteras, mot bakgrund av den omfattande elektrifieringen och industrins omställning i regionen.

**Stärka besöksnäringens förutsättningar genom EU****NYCKELAKTIVITETER:**

- Inom ramen för NSPA har NSEO bidragit till ett positionspapper om EU:s hållbara turismstrategi, vilket spelats in i samrådet om turism från EU och spridits till relevanta aktörer på EU-nivå.

## MÅLUPPFYLLELSE:

❖ **Besöksnäring i samklang med EU:s insatser**

- *NSEO bevakar och etablerar kontakter och nätverk kring besöksnäring och turism att kunna visa upp i EU och få stöd att utveckla från EU.*
- ✓ NSEO har även verkat för att stärka förutsättningarna för ökad tillgänglighet till norra Sverige, bland annat genom påverkan kopplad till TEN-T och CEF, vilket är av central betydelse för besöksnäringens utveckling.
  - *NSEO bevakar och gör regionens aktörer införstådda med möjligheter inom EU:s fonder och program för upplevelsenärings och hållbar turism.*
- ✓ NSEO har i dialog med regionala aktörer inom besöksnäringen lyft relevanta EU-initiativ, såsom plattformen för hållbar turism och olika europeiska nätverk på området.
- ✓ Genom webb, nyhetsbrev och direktkontakter har NSEO spridit information om aktuella utlysningar inom EU:s program, med koppling till turism, kompetensutveckling och hållbar omställning.

**KLIMAT, MILJÖ & BIOBASERAD EKONOMI**Norra Sverige profileras som ledande inom cirkulär och biobaserad ekonomi

## NYCKELAKTIVITETER:

- Vattenfrågorna får ökad betydelse med ett kommande direktiv i EU och NSEO har uppmärksammat detta hemåt med stort intresse hos många aktörer utifrån norra Sveriges lite specifika förutsättningar att uppmärksamma och en process har varit att ta fram en samlad ståndpunkt från norra Sverige i en position från EFNS att kunna tillställa EU-kommissionen och andra aktörer.
- Under året har också skrivits fram olika brev till ansvariga i EU kring de olika initiativen på gång inom cirkulär ekonomi och hur regelverken inom avskogningsförordningen och förutsättningarna för den biobaserade ekonomin, som också besvarats av EU-kommissionen och givit förutsättningar för fortsatt dialog.



**En av årets första insatser var att träffa Luis Planas Herrera i kabinettet hos Sveriges i månaden före tillträdda EU-kommissionär Jessika Roswall, för att etablera kontakt och överlämna positioner om EU:s skogspolitik och hur den bör förändras för att fungera i verkligheten (15/1).**

*Gölin Carina Christiansen lämnar över den position om EU:s skogspolitik som tagits fram inom ERIAFF-nätverket som samlar 52 regioner kring bland annat skogsfrågor samt Europaforum Norra Sveriges position om behovet av att arbeta om avskogningsförordningen. EU kom också att sedan stoppa det tänkta genomförandet av den förordningen.*

**MÅLUPPFYLLELSE:****❖ Miljöriktig och grön klimatsmart regional tillväxt**

- *NSEO bevakar att regionens aktörer får allmän information om EU:s klimatpaket "Fit for 55" med flera kopplade lagar och regleringar inom klimat- och miljöområdet.*
- ✓ North Sweden har genomfört en rad presentationer runtom i regionen och övriga landet, samt en rad digitala presentationer under året då intresset varit stort både på hemmaplan och nationellt om att få det aktuella läget i EU:s lagstiftningspaket på klimatområdet och pågående förenklingsarbete i regleringarna.
  - *NSEO bevakar och informerar regionens aktörer om EU:s olika klimat- och miljöåtgärder, såsom certifiering av koldioxidupptag samt samråd och aktörsdialoger för EU:s utveckling kopplad till lönsam och hållbar omställning.*
- ✓ Diskussionen är het inom EU om utsläppssystemen och North Sweden bevakar och informerar löpande utifrån att, även med justeringar, så är det en viktig grund för hela EU:s klimatambitioner och norra Sveriges förutsättningar till en grön omställning med de satsningar som sker.
- ✓ NSEO fortsätter att agera och föra fram regionens ståndpunkter om avskogningsförordningen (EUDR), med en ny position riktad specifikt till parlamentet för att ge stöd för att skjuta upp och ändra EUDR, vilket också lyckades. EUDR sköts upp en andra gång och det är inte klart än hur det blir och NSEO håller i en brevkonversation för EFNS med ansvariga på DG ENV inom EU-kommissionen.

**❖ EU:s regelverk ska passa Norra Sveriges energimix och cirkulära ekonomi**

- *NSEO agerar för att norra Sveriges förutsättningar inom förnybar energi och samhällsbehov beaktas i EU:s omställning på energiområdet.*
- ✓ Under året har frågan om energi fortsatt varit både akut på många håll och samtidigt lite avvaktande från ett policyperspektiv i EU. Dock har EU-kommissionen angett att den ämnar sträva mot en förnyad energiunion vilket troligen skulle ge likartade priser på energi över hela EU som kan missgynna norra Sverige och NSEO följer och bereder regionala positioner att kunna spela in.
- ✓ NSEO har under året ökat fokus på energifrågorna utifrån ett förändrat omvärldsläge med direkt påverkan på norra Sveriges energiförutsättningar och därmed takten och möjligheterna i den gröna omställningen med kommande aviserade initiativ från EU att följa mer noga framöver att rigga för.
  - ✓ *NSEO bevakar och bidrar till att regionens aktörer är informerade om EU:s reform av elmarknaden och att norra Sveriges förutsättningar tas i beaktande.*
- ✓ I slutet av året 2025 presenterade EU-kommissionen det stora nätpaketet, ett omfattande förslag som innehåller kraftigt ökad makt till EU-kommissionen i beslut runt nätutbyggnad och energi. North Sweden har väckt frågan hemåt i breda lager av norra Sverige, inte bara i Europaforum utan även bland kraftintressenter och regionala aktörer och kommuner för att initiera ett arbete i dessa delar.
  - *NSEO bevakar utvecklingen inom EU:s taxonomi och fokus för arbetet är fortsatt förenkling för minskad byråkrati och förenkling kopplat till investeringar.*

- ✓ Taxonomin är ett svårt ämne och även i EU skiljer sig tolkningarna åt och en central aktör som den Europeiska Investeringsbanken har flaggat för att de inte helt och fullt kan enas internt om hur det ska tolkas. Det har varit ute ett samråd som dock var väldigt otydligt formulerat och EU-kommissionen har i samband med flera initiativ runt regelförenklningar även nämnt taxonomin, som North Sweden följer och informerar om.
  - *NSEO bevakar att regionens satsningar på cirkulära flöden och industrier med fokus på cirkulär ekonomi, återanvändning och nyttjande av olika biflöden synliggörs i EU.*
- ✓ En akt om Cirkulär och biobaserad ekonomi väntas under 2026 och NSEO i har deltagit i samråd från NSPA om denna där synpunkter inhämtades från regionerna och utifrån det skickades ett brev till ansvarig EU-kommissionär med synpunkter om en kommande strategi. NSEO har deltagit och deltar löpande i möten från kommunnivå för att förstå utmaningar inom cirkulär ekonomi i det mest nordliga Europa att kunna delge på Brysselarenan.



**Sveriges EU-kommissionär Jessika Roswall tar emot positioner från vice ordföranden Åsa Ågren Wikström för Europaforum Norra Sverige vid det utökade rapportörmötet i Bryssel. Roswall är ansvarig för EU:s kommande akt om cirkulär ekonomi samt vattenfrågor med mera (6/9).**

*Att ta fram positioner genom Europaforum Norra Sverige och föra fram dessa till EU:s aktörer är en central del för NSEO. Samlingar som det utökade rapportörmötet ger möjlighet att bjuda in viktiga aktörer, såsom Sveriges EU-kommissionär med ansvar för regionalt viktiga frågor att få ta del av aktuella positioner om vattendirektiv och skog.*

#### ❖ EU:s politik för luft, vatten, avlopp och avfall i EU ska fungera för norra Sverige

- *NSEO bevakar EU angående frågor om luft- och vattenkvalitet.*
- ✓ North Sweden initierade i EFNS ett arbete med vatten under slutet av 2024 efter ett möte med den svenska representationen i Bryssel där de poängterade vikten av ett starkt och samlat budskap från Sverige. I början av 2025 fanns en position klar vars budskap har flera gånger upprepats i olika sammanhang, till exempel i Europeiska Regionkommittén vid aktörsdialoger där inför ett 15-tal regioner inom EU.
- ✓ North Sweden bevakar frågan löpande, bland annat med möten med Svenskt Vatten och även avloppsfrågor avseende svensk implementering av det direktivet ingår i arbetet och dialogen med hemmaplan såsom samlingar med kommunala företrädare.
  - *NSEO bevakar att implementeringen av EU:s avloppsdirektiv tar hänsyn till norra Sveriges förhållanden med bland annat ett kallt klimat och gleshet.*
- ✓ Avloppsdirektivet trädde i kraft 2025 efter att det antogs med justeringar för de inspel North Sweden bidrog med under beredningen av direktivet avseende lättnader för små reningsverk i områden med kallt klimat och en redan hög reningsgrad, så det har för året

varit mer att följa diskussionerna kring nationell nivå att implementera direktivet och genomförandet lokalt.

- *NSEO bevakar utvecklingen av den biobaserade och cirkulära ekonomin utifrån att norra Sveriges förutsättningar tas i beaktande vid åtgärder på avfallsområdet.*
- ✓ Fokus för året har fortsatt varit den biobaserade ekonomin och att knyta ihop den med EU:s initiativ för att stärka den cirkulära ekonomin överlag, att vävas in i de olika positioner och diskussioner som NSEO bidragit till under året, och att inom industripolitiken visa på hur cirkulära flöden är en del av den gröna omställningen under delarna som rör forskning och innovation för North Swedens del.
- ✓ Ett brev har skickats till ansvarig EU-kommissionär från EFNS för att i den kommande akten om cirkularitet som EU-kommissionen förbereder, tillse att de arktiska förutsättningarna omhändertas i regelverken.

### Potentialen i naturbaserade resurser som skog, jordbruk och vatten lyftas i EU

#### NYCKELAKTIVITETER:

- Möte med Luis Planas Herrera hos då precis tillträdde ansvarig EU-kommissionär Jessika Roswall för diskussion om EU:s skogspolitik och särskilt EUDR och överlämning av en position underskriven av 17 skogsregioner i nätverket ERIAFF som lyfter hur små skogsägare drabbas av EU:s avskogningsförordning med flera perspektiv som EU-kommissionen, parlamentet och medlemstaterna under året anammat (15/1).
- Medverkan från Region Norrbotten på Forest Europe i Katalonien genom skogsnätverket ERIAFF med tioalet skogsregioner runt om i Europa, som norra Sveriges regioner genom North Swedens försorg gick med i under året och NSEO genom Gölin Carina Christiansen blivit en av tre koordinatörer i (7-9/4). Detta bland annat för att på initiativ av NSEO bereda väg för ERIAFF att bli observatör i det för skogsfrågor viktiga europeiska nätverket Forest Europe som samlar 44 länder samt EU och under året skickades in en ansökan om det.
- Seminarium arrangerat av NSEO på North Swedenkontoret och digitalt om att kickstarta den biobaserade ekonomin med Paulina Dejmek-Hack, kabinettschef hos ansvarig EU-kommissionär, som inledningstalare följt av dialoger med Sveriges förhandlare inom skogsfrågor samt företrädare från spanska skogsintressen och företrädare från norra Sverige och LRF att berätta om potentialer med rätt regleringar och stöd från EU (12/5).

#### MÅLUPPFYLLELSE:

##### ❖ **En europeisk biobaserad ekonomi som ger stöd för norra Sveriges intressen**

- *NSEO påverkar för att aktivt skogsbruk, skoglig bioenergi och biomassa ska spela en nyckelroll för EU:s satsning på det cirkulära och biobaserade samhället.*
- ✓ NSEO bevakar och informerar regionens aktörer om EU-initiativ som påverkar skogsbruket och om de utmaningar som finns på EU-nivå i synen på ett aktivt skogsbruk, biobaserade produkter och bioenergi och dess bidrag till klimatmålen.
  - *NSEO bevakar att regionens aktörer är informerade om EU-kommissionens initiativ, såsom vattenstrategi, kollagring, skogsövervakning, avskogningsförordning och markdirektiv som fastställer kriterier för jordar.*

- ✓ NSEO har deltagit i flera möten kopplade till vatten och framfört norra Sveriges synpunkter.
  - *NSEO påverkar så att regionens möjlighet till ökad produktion av biobaserade produkter och energi från skoglig biomassa synliggörs och inte förhindras av regelverk i EU.*
- ✓ North Sweden har fått fram en andra position om avskogningsförordningen i EFNS och som också replikerades via NSPA för att spela in en aktuell kommentar i diskussionerna i EU om en reglering som allt fler ser är allt för svårhanterliga och där verkställigheten av förordningen åter sköts upp i de diskussionerna.
- ✓ Positionen renderade också ett brevsvår från ansvarigt Generaldirektorat, DG ENV, som ger anledning till fortsatt dialog om de delar i regleringarna som behöver ses över.
- ✓ NSEO har bidragit med synpunkter in i rådsförhandlingar gällande bioekonomistrategins något njugga inställning till bioenergi. Detta har även framförts till EU-kommissionens miljödirektorat.
- ✓ NSEO har medverkat i olika diskussioner, konferenser och möten på Brysselarenan och runtom i Europa för att bevaka och lyfta norra Sveriges perspektiv och hitta samverkansparter för att stärka positionerna i EU, såsom deltagande i skogsforum för små skogsägare på FN:s högkvarter för mat och jordbruk i Rom (20/5).
  - *NSEO bevakar att regionens aktörer är informerade om EU-kommissionens initiativ, såsom vattenstrategi, kollagring, skogsövervakning, avskogningsförordning och markdirektiv som fastställer kriterier för jordar.*
- ✓ Ett flertal föredrag har hållits digitalt och flera på plats på hemmaplan och Sverige för att lyfta norra Sveriges perspektiv i pågående EU-processer, såsom exempelvis talare på Skogens Dag på Grand Hotell med bland annat Landsbygdsministern och regeringens skogsutredare och den europeiska skogsägarorganisationen CEPF med flera (25/1), presentation på Torsta Lantbruksskola (21/3), Bonnier News-konferens i Stockholm (29/4) och event om bioekonomi med regeringsföreträdare, EU-kommissionen och Wallenbergföreträdare med flera (12/5) samt Trädbränslenätverket (25/11).



***Utöver inbjudningar att prata i olika externa sammanhang, anordnade North Sweden ett fysiskt och digitalt interaktivt seminarium om att kick-starta EU:s cirkulära bioekonomi med Sveriges skogsförhandlare i EU, Sara Colliander, bland andra (12/5).***

*Skogsfrågorna röner stort intresse och NSEO har bidragit till en mer pragmatisk syn på skogsbrukets värde i EU och under året har det blivit ett tydligare fokus för en cirkulär och biobaserad ekonomi och det är av vikt att vara en fortsatt aktiv partner i det. Vid seminariet medverkade också kabinettschefen Paulina Dejmeck Hack hos Sveriges EU-kommissionär med ansvar för miljö och cirkulär ekonomi.*

## ❖ EU:s jordbrukspolitik stödja det europeiska Arktis livsmedelsproduktion

- *NSEO påverkar så att jordbrukets och livsmedelsproduktionens möjligheter utifrån de unika nordliga förhållandena får genklang i EU.*
- ✓ I det andra positionspaper om Avskogningsförordningen som togs fram i juni 2025 genom EFNS påpekas att Avskogningsförordningen kan komma att hindra tillväxt i norra Sveriges produktion av livsmedel om inte förändringar görs.
  - *NSEO bevakar norra Sveriges möjlighet till stöd för ökad produktion av kött och mjölk inom ramarna för EU:s olika initiativ på området, samt försöker påverka så att Avskogningsförordningen inte förhindrar nyetablering och expansion inom dessa områden.*
- ✓ NSEO har löpande kontakter med LRF i Bryssel men även med LRF norra Sverige på hemmaplan och LRF:s kontor i Bryssel har medverkat i flera av North Swedens aktiviteter under året.
- ✓ Främst har frågan om livsmedelsproduktion bevakats genom arbetet mot de delar i Avskogningsförordningen som begränsar möjligheten till ökad produktion av kött och mjölk. NSEO bevakar också stöd till betande nötkreatur, som kan komma i fråga vid implementeringen av Naturrestaureringslagen.



**Janus Brandin, Direktör Regional Utveckling Norrbotten, fick företräda norra Sverige på ERIAFF:s årliga konferens i Katalonien, och berätta om hur skogen bidrar till en lönsam biobaserad cirkulär ekonomi (7-9/4).**

*NSEO har byggt nätverk kring skogsfrågorna runtom i Europa för att stärka norra Sveriges skogsperspektiv i EU. ERIAFF är ett nätverk för över 50 regioner inom jordbruk, livsmedel och skog och som de fyra regionerna i norra Sverige gått med i och där NSEO tagit en roll som koordinatör för skogsfrågorna och även kunnat etablera samverkan med Forest Europe som samlar 44 länder samt även EU på skogsområdet.*

## Bilaga med programexempel: Lansering OECD-studien över NSPA 18/2



### Welcome to the launch of the OECD report on the NSPA regions in the European Arctic

The network for Northern Sparsely Populated Areas, NSPA, cordially invites to the official launch of the study on the NSPA, conducted by the Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD, with support from the EU Commission Technical Support Instrument. The unique study, "building resilience to global transition in the northern sparsely populated areas", captures 14 regions in three countries, two within the EU and one in the EEA. Although there are great differences between the NSPA regions in the European Arctic, there are also many issues and challenges in common and a need to gather critical mass for innovation. The report delivers analysis and recommendations for the NSPA regions, but also towards national and EU level. This is to generate true adapted support for regional development and the green and digital transition in the NSPA European Arctic. The event will be followed by a reception.

**Tuesday 18<sup>th</sup> of February 2025 at 15:00 to 17:30**  
**Norway House, Rue Archimède 17, Brussels, Belgium**

14:30	<i>Registration</i>
15:00	<u>Welcome</u> <b>Kristin Traavik</b> , Minister Counsellor, Mission of Norway to the EU <b>Jonas Andersson</b> , Chair NSPA network, Chair of Region Jämtland Härjedalen, Sweden
15:10	<u>Keynotes</u> <b>Charlina Vitcheva</b> , Director-General of DG Mare, coordinating EU Arctic Policy, European Commission, Brussels <b>Dorothee Allain-Dupre</b> , Head of Regional Development and Multi-level Governance Division, OECD, Paris <b>Thomas Wobben</b> , Secretariat-General, European Committee of the Regions, Brussels
15:25	<u>Presentation of the OECD report on the NSPA</u> <b>Stefano Barbieri</b> , Senior Policy Analyst, OECD, Paris
15:50	<u>Comments by NSPA representatives</u> <b>Benjamin Nordgård Furuly</b> , Deputy County Mayor of Troms, Norway <b>Jouni Ponnikas</b> , Regional Development Director, Kainuu Region, Finland <b>Rickard Carstedt</b> , Chair Regional Development Board, Region Västerbotten, Sweden
16:05	<i>Coffee break</i>
16:25	<u>Introductory statements</u> <b>Elisabeth Backteman</b> , Director General, Swedish Agency for Economic and Regional Growth <b>Emil Raaen</b> , State Secretary, Norwegian Ministry of Local Government and Regional Development <b>Janne Uusivirta</b> , Counsellor, Regional and Structural Policy, Finnish Permanent Representation <b>Sofie Eriksson</b> , Member of European Parliament, REGI and ITRE Committees, Sweden
16:45	<u>Panel discussion moderated by Stefano Barbieri, OECD</u> Panel with; the introductory statements speakers, the chair NSPA network; <b>Jonas Andersson</b> , and from OECD; <b>José Enrique Garcilazo</b> , Head of Regional and Rural Policy Unit.
17:20	<u>Closing Remarks</u> <b>José Enrique Garcilazo</b> , Head of Regional and Rural Policy Unit, OECD, Paris <b>Satu Vehreävesa</b> , Member NSPA Steering Committee, Former Chair NSPA network, Regional Development Director, Pohjois-Savo Region, Finland
17:30	<i>Reception</i>