

Verksamhetsdirektiv 2026/2027

Styrelsen 28 april 2026
Ägarrådet 9 juni 2026

Innehåll

Innehåll.....	2
INLEDNING	3
Verksamhetsdirektivets syfte	3
North Swedens organisation	3
Verksamhetens huvudprocesser	3
VERKSAMHETSDIREKTIV 2026/2027	4
Verksamhetsprocesser	4
Allmänna utgångspunkter	4
Intressebevakning	4
Programbevakning	4
Verksamhetsoptimering.....	5
Huvuduppdragsprocesser	5
Övergripande Policyområden	5
NORRA SVERIGE I EU	5
EU:s framtida budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige	5
Norra Sverige i samklang med smart, hållbar och inkluderande tillväxt i EU	5
Territoriell samverkan för utvecklingskraft i det geopolitiska europeiska Arktis ..	6
MEDBORGARNAS EU	6
Synligt norra Sverige med ett intressant kulturellt kapital och kunskap om EU	6
En socialt och hälsosamt hållbar region i EU.....	7
Fokusområden för påverkan	7
REGIONALSTÖD, KOMPETENSFÖRSÖRJNING & SAMVERKAN	7
Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad	7
Stödmekanismer för en attraktiv region som lockar kompetens	7
Regionala programsynergier över gränserna för lokalt ledd utveckling	8
FORSKNING, INNOVATION & NÄRINGSLEV	8
Innovativa regioner, smart specialisering och starka kluster	8
Konkurrenskraftig forskning, innovation och digitalisering i norra Sverige	8
Ett starkt näringsliv med industri och småföretag i den gröna omvandlingen	9
Hållbara gruvor, mineraler, metaller och kopplad industri till gagn för Europa	9
TRANSPORT, INFRASTRUKTUR & BESÖKSNÄRING	9
Transport och infrastruktur för ett regionalt sammanlänkat Europa.....	9
Utbyggt bredband och energinät för att stärka regionens utvecklingskraft.....	10
Stärka besöksnäringens förutsättningar genom EU	10
KLIMAT, MILJÖ, ENERGI & BIOBASERAD EKONOMI	10
Norra Sverige profileras som ledande inom cirkulär och biobaserad ekonomi....	10
Potentialen i naturbaserade resurser som skog, jordbruk och vatten lyftas i EU.11	

INLEDNING

Verksamhetsdirektivets syfte

North Sweden European Office, North Sweden (NSEO), är Norrbottens, Västerbottens, Jämtland Härjedalens och Västernorrlands gemensamma organisation med uppdrag att strategiskt ta del av och påverka viktiga policyområden i EU av betydelse för ekonomisk och hållbar tillväxt i den samlade regionen.

Syftet med verksamhetsdirektivet är att från ägarnas sida slå fast inriktningen för North Swedens arbete inom ramen för budgeterade medel. NSEO bevakar processerna i EU inom angivna policyområden och när dessa bereds i EU blir det föremål för ett påverkansarbete om det finns behov av att anpassa regelverk och stödsystem att bättre passa norra Sverige.

De mer konkreta arbetsområdena för verksamhetens egna processer och insatsområdena inom utpekade policyområden för bevakning och påverkan läggs fast av styrelsen i den verksamhetsplan som utgår från direktivet.

North Swedens organisation

North Sweden European Office är en samverkan som regleras i ett samarbetsavtal mellan parterna: Region Västerbotten, Region Norrbotten, Region Jämtland Härjedalen, Region Västernorrland, Norrbottens Kommuner, Kommunförbundet Västernorrland, Umeå Universitet, Luleå Tekniska Universitet, Mittuniversitetet, Norrbottens Handelskammare, Västerbottens Handelskammare och Handelskammaren Mittsverige samt Företagarna i Norrbotten. För näringslivsorganisationerna ordnas det via ett särskilt påhängsavtal.

Varje huvudman utser en ledamot till styrelsen för NSEO. Vid ett årligt Ägarråd med företrädare från samtliga parter anmäls styrelseledamöter och väljs ordförande samt läggs inriktningen för verksamheten fast. Styrelsen prioriterar och följer inom ramen för det hur arbetet fortlöper. Styrelsen utser en direktör som är den som leder och ansvarar för det dagliga arbetet på kontoret.

North Sweden är juridiskt inordnat under Region Västerbotten och får administrativt stöd från Region Västerbotten avseende bokföring, redovisning samt lönehantering för lokalanställd personal. För den från Sverige utlandsstationerade personalen är Umeå Universitet anställande myndighet och sköter lönehanteringen. Region Västerbotten och UmU erhåller en administrativ ersättning enligt överenskommelse med NSEO.

Verksamhetens huvudprocesser

North Sweden ska inom givna ramar uppfattas som en professionell och kompetent kraft för regionens aktörer i det som rör EU och på Brysselarenan tillförsäkra regionens intressen.

För att möta huvudmännens ambitioner med North Sweden ligger fokus på polycypåverkan. North Sweden ska bevaka regionens intressen i EU och dels till huvudmännen återföra såväl allmän information av intresse som mer specifikt utifrån de policyområden som pekats ut, dels bidra till att i demokratiskt ordnade former påverka beslutsprocesserna inom EU till gagn för den samlade regionen inom angivna fokusområden. NSEO bistår också hemåt med rådgivning inom policyfrågor som rör EU. Det handlar om att för verksamheten, med såväl bredd som spets, kunna bevaka, påverka och positionera norra Sveriges intressen i EU utifrån i verksamhetsdirektiv och verksamhetsplan angiven inriktning och målsättningar.

Programkompetens, att bevaka, informera samt kunna ge allmän rådgivning vad gäller EU:s olika finansieringsformer finns därtill för att kunna följa policyutvecklingen för EU:s program inom fokusområdena och i möjligaste mån, tillsammans med andra organisationer och myndigheter, tillgodose det behov som finns av den kunskapen hos regionens aktörer.

VERKSAMHETSDIREKTIV 2026/2027

Verksamhetsprocesser

Allmänna utgångspunkter

North Sweden ska bedriva sin verksamhet inom av ägarna utpekade prioriterade policy- och insatsområden och kunna ge dels relevant information om EU till regionens aktörer, dels gentemot för regionen relevanta aktörer i EU nödvändig kunskap om norra Sverige. Det ska finnas ett jämställdhetsperspektiv och North Sweden ska vara transparent och tillgängligt inom ramen för gällande offentlighetsregler. Kommunikation är avgörande för huvudmännens möjligheter att såväl se nyttan med som kunna dra nytta av NSEO och ska därför genomsyra verksamheten. NSEO ska i samspel med hemmaaktörerna gentemot EU göra tydligt de regionala behov som finns och som i mycket är samma över hela norra Sverige att få stöd från EU för att hantera. Det finns dock också skillnader mellan olika delar av den stora geografien och mellan olika sektorer som är i olika faser vad gäller investeringar, innovationskapacitet och tillväxtpöjligheter, med utmaningar för lokalsamhället att hantera, där EU med territoriellt anpassade verktyg kan göra skillnad, för NSEO att bidra till.

Intressebevakning

North Sweden måste ha väl utvecklade kontaktnät och kunna agera professionellt och hemtamt både i Bryssel och den egna regionen. North Sweden ska via hemsida, nyhetsbrev och utvalda sociala medier samt egna kunskaps- och dialogmöten hålla huvudmän och intressenter uppdaterade om det arbete som görs och det som sker i EU av intresse för regionen. NSEO ska även ha kommunikationskanaler mot Brysselarenan för att nå ut med information som strategiskt gynnar norra Sveriges intressen. North Sweden är en plattform för regionens närvaro i Bryssel, såväl genom specifika arrangemang, inklusive studiebesök, som genom kontinuerlig löpande bevakning och intressepåverkan och att kunna ge strategiskt stöd för regionens aktörer gentemot EU i det som har betydelse för regionens långsiktiga utveckling. Fokus är den strategiska intressebevakningen. Det är genom samverkan som framgång nås och Europaforum Norra Sverige (EFNS) samt Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) är väsentliga för regional samhandling i EU. Det är nätverk att för NSEO bidra till att stärka utifrån rollen som det samlade svenska EU-kontoret inom båda dessa nätverk och tillse att det nordligaste EU synliggörs i relevanta delar med relevanta budskap gentemot EU:s aktörer. North Sweden ska stärka NSPA genom att under 2026 vara samordnande kontor för nätverket med ett svenskt ordförandeskap i NSPA under pågående viktiga förhandlingarna om kommande EU långtidsbudget, the Multiannual Financial Framework (MFF) för åren 2028—2034 med sina olika fonder och program.

Programbevakning

North Sweden ska kunna synliggöra nyheter och ansökningsomgångar avseende program och projekt som utlyses samt medverka till initiala kunskaper samt möjligheter och kontakter för regionala aktörer att gå in i EU-projekt och etablera samarbete med andra aktörer i EU. Det renodlade ansökningsarbetet och programgenomförandet utförs av regionens aktörer. North Sweden medverkar med sina kunskaper till insatser som stödjer hemmaaktörernas möjligheter till EU-finansiering och ska till regionens aktörer kunna visa på hur EU:s instrument hänger ihop i samklang med intentionerna från EU. North Sweden ska också arbeta för att regionens aktörer kan erbjudas attraktiva och relevanta förfrågningar att ingå i konsortier och projekt genom att marknadsföra regionen mot Brysselarenan som en attraktiv projektpartner inom regionalt prioriterade områden.

Verksamhetsoptimering

North Sweden ska säkerställa en Brysselbaserad verksamhet, som gentemot huvudmännen och regionens aktörer upplevs som en nära, tillgänglig, relevant och konstruktiv partner i det som kopplar till regional utveckling med bäring på EU utifrån av huvudmännen utpekade prioriteringar. North Sweden ska kunna erbjuda såväl bredd som spets i det EU-relaterade arbetet för hela norra Sveriges räkning. Ytterst sätter tillstånd ekonomiska medel upp ramarna för den möjliga ambitionsnivån att vägas in i prioriteringarna. Styrelsens roll för att följa och leda arbetet med de prioriteringar och avgränsningar som behöver göras ska upprätthållas utifrån de principer som styrelsen fastställt. En central del är att kunna kommunicera verksamheten med nyttjande av såväl fysiska som digitala möten och kanaler för att maximera arbetsprocesserna. Ambitionen är också att fortsatt tillse att verksamhetslokalerna är en regional mötesplats i Bryssel för norra Sverige. Inom ramen för samverkan med North Sweden Stockholm Office (NSSO) runt gemensamma policyområden, kan kraften ytterligare stärkas i de frågor som samspekar mellan nationell nivå och EU.

Huvuduppdragsprocesser

Övergripande Policyområden

NORRA SVERIGE I EU

Norra Sveriges potentialer ska vara en synlig och tydlig del i EU:s arbete med olika regionalt relevanta övergripande utvecklingsstrategier och stödstrukturer för dessa.

EU:s framtida budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige

Målsättningen är att North Sweden ska vara en strategisk resurs för regionens aktörer, kopplat till plattformarna Europaforum Norra Sverige samt NSPA, för relevant informationsförmedling till hemmaaktörerna och påverkan gentemot EU:s institutioner. Detta för att från EU:s sida fortsatt uppfatta norra Sverige som en konstruktiv och relevant partner som levererar mervärden till Europa och därmed intressant från EU:s sida att ge ett fortsatt utvecklingsstöd i linje med hittillsvarande särskilda regleringar och stöd för de nordliga glesbefolkade områdena. Den under 2025 lanserade OECD-studien över NSPA som NSEO initierat och hållit i är ett strategiskt verktyg för att visa på hur EU:s stöd kan bäst formas utifrån regionens behov. Den av EU-kommissionen framlagda långtidsbudgeten, MFF, för den kommande programperioden 2028—2034, att förhandlas under 2026 och 2027, innebär förändringar med mer centralisering av EU:s olika investeringsmedel och fokus på konkurrenskraft och säkerhetspolitik med en samlad nationell struktur för regionalstöd och jordbrukspolitik utan utpekade örönmärkning av medel till norra Sverige och NSPA. Huvudfokus för NSEO är att påverka förslagen att bättre omfamna norra Sveriges intressen och behov för möjligheter att få anpassade utvecklingsmedel, även för små aktörer i glesbygd, med ett regionalt inflytande i utformning och genomförande.

Norra Sverige i samklang med smart, hållbar och inkluderande tillväxt i EU

Målsättningen för North Sweden är att kunna visa norra Sveriges potentialer inom EU:s övergripande utvecklingsstrategier med EU:s gröna giv och följande Clean Industrial Deal för ökad global konkurrenskraft. Det bygger också på den tidigare Europa-2020-strategin om smart, hållbar och inkluderande tillväxt. Det är i detta av vikt att bredda storstadsfokuset i EU för att bättre passa regionens förutsättningar att etablera sig som en smart innovativ region med attraktiva ekosystem kopplade till såväl landsbygd som mindre och större städer. I ett nytt globalt landskap med många utmaningar finns norra Sverige mitt i de förändringarna och kan också erbjuda lösningar för EU, som behöver EU:s stöd för att utvecklas, såsom en säkerhetspolitisk och grön och industriell omställning för EU att säkra

tillgång till strategiska resurser. Det kan ge ökade möjligheter för norra Sverige att få del av EU:s olika mer riktade satsningar att från NSEO medverka till i pågående förhandlingar om MFF, men också för andra policys och satsningar inom North Swedens policyområden, för att fortsatt bygga regional kapacitet som utvecklar regionens unika innovationssystem och utvecklingsförmåga. NSEO ska därför i EU visa på vikten av att EU:s fokus på global konkurrenskraft också ger stöd för innovationsförmåga och samhällsomställning i alla EU:s geografier, före mer centraliserat stöd till stora specifika etableringar som riskerar att tränga undan långsiktiga utvecklingspotentialer i mindre starka delar av EU.

Territoriell samverkan för utvecklingskraft i det geopolitiska europeiska Arktis
Målsättningen är att Norra Sverige genom North Sweden på Brysselarenan ska vara en samarbetspartner som för in regionernas roll i EU:s integrerade politik för Arktis och prioriteringar för de egna europeiska arktiska områdena, till vilka norra Sverige och NSPA hör. EU ska fortsatt se norra Sverige som en relevant del av Arktispolitiken i pågående uppdatering av sin arktiska policy att presenteras under 2026. Det regionala utbytet i olika nätverk, särskilt NSPA men även arktiska stadsnätverk, kan bidra till att i EU bibehålla ett engagemang för den nordliga regionala dimensionen, även om Rysslands krigsföring, ett minskat stöd för Europa från USA och ett Kina som på många sätt hotar EU:s intressen utmanar de internationella spelregler som rått och förflyttar fokus i EU. I realiteten innebär de geopolitiska arktiska aspekterna en ytterligare ökad relevans avseende vikten av hållbara, livskraftiga och motståndskraftiga samhällen och infrastruktur över gränserna för samverkan och utbyten i det nordligaste Europa. Det bär in i EU:s fokus på säkerhetspolitik och så kallad strategisk autonomi, för NSEO att i EU lyfta fram norra Sveriges strategiska läge. Det bär också in i EU:s Östersjöstrategi och samverkan mellan regionerna i öst-västlig riktning i det nordliga delarna av Östersjöområdet, såsom regionerna i NSPA, Trøndelag och Österbotten. I ljuset av ett samlat nordiskt NATO-medlemskap stärks dessa aspekter ytterligare att agera för att i samspel med EU stärka norra Sveriges betydelse och vikten av att se hur stöd till regionen bidrar till EU:s såväl militära som industriella behov.

MEDBORGARNAS EU

Norra Sveriges ska ses som en inom sociala, kulturella och andra samhällsområden attraktiv, ledande och intressant region att i EU vilja samverka och ha utbyten med.

Synligt norra Sverige med ett intressant kulturellt kapital och kunskap om EU
Målsättningen är att från North Swedens sida och kunna bidra till att bredda bilden av regionen och vad norra Sverige kan erbjuda gentemot Brysselarenan. Det kopplar till kultur och de arktiska perspektiven som en spännande region i EU genom att kunna visa upp regionens attraktiva miljöer, kultur och kreativa näringar och informera hemåt om de initiativ EU tar på dessa områden för ökat regionalt deltagande. Kiruna som blivande kulturhuvudstad 2029 bidrar till att stärka dessa aspekter. Den samiska kulturen är ett specifikt perspektiv att föra fram inom ramen för EU:s arktiska dialog och norra Sveriges samlade regionala perspektiv med också andra minoriteter och unika regionala kulturer som bidrar till regionens mångfald att lyfta fram avseende behovet av EU:s stöd för lokal samverkan för hållbar gemensam utvecklingskraft. Genom att gentemot hemmaplan bidra till kunskap om EU:s insatser för demokrati och medborgarrätt samt ökad kunskap om EU och initiativen kopplat till dessa frågor i EU-kommissionens förslag till nästa långtidsbudget, kan ett fortsatt regionalt engagemang för EU bidra till att överlag stärka regionens förmåga i EU, som ett komplement till North Swedens huvudfokus på policypåverkansprocesserna.

En socialt och hälsosamt hållbar region i EU

Målsättningen är att från NSEO bevaka frågor inom social utveckling, folkhälsa samt jämställdhet och initiativ och strategier som presenteras från EU på dessa områden, såsom EU:s jämställdhetsstrategi 2026–2030 och program inom EU:s kommande långtidsbudget. Kopplat till det att även i EU kunna uppmärksamma om Norra Sveriges utvecklingskraft på dessa områden. EU visar ett ökande engagemang inom folkhälsa, medborgar- samt civilrättsliga frågor inom ramen för EU:s europeiska hälsounion som stärkts efter Covid-19-pandemin och den europeiska pelaren för sociala rättigheter och följa utvecklingen inom, där norra Sverige också kan visa goda exempel, såsom att vara i topp i EU:s sociala index.

Fokusområden för påverkan

REGIONALSTÖD, KOMPETENSFÖRSÖRJNING & SAMVERKAN

Norra Sverige ska få riktat regionalstöd från EU utifrån sina olika lokala utvecklingsbehov, utmaningar och möjligheter avseende att bygga såväl kapacitet för långsiktigt hållbart tillväxtarbete som attraktiva samhällen som lockar människor och fyller kompetensbehov.

Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad

Målsättningen för North Sweden är att medverka till att regionens aktörer ska kunna dra nytta av EU:s struktur- och investeringsfonder. Därtill ska NSEO fortsatt synliggöra norra Sveriges förutsättningar vad gäller att skapa europeiska mervärden som i sin tur medverkar till beslut som går i regionens riktning avseende en fortsatt särskild extra gleshetsallokering som kan användas utifrån regionens specifika behov och förutsättningar inom inte minst IKT, transportinfrastruktur och kompetensförsörjning. North Sweden ska kunna stödja regionens aktörer så att de kan dra nytta av dessa regionala utvecklingsmedel utifrån EU:s intresse för att stödja utvecklingspotentialer i norra Sverige samt bidra till motståndskraft i bredare bemärkelse där livskraftiga och innovativa lokalsamhällen är en viktig förutsättning för en säkrare region och ett säkrare EU. I det sammanhanget kan även andra fonder utöver regional- och socialfonden, liksom övriga finansieringsverktyg och reformer samt eventuella synergier dem emellan, som föreslås ingå i de nya nationella och regionala partnerskapsplanerna (NRPP), spela en viktig roll för stödet till aktörer i norra Sverige. En central del för framgång är att kunna visa upp goda exempel på hur EU:s stöd bidrar till lokal och regional utvecklingskraft och hur det kan utvecklas för lokala förutsättningar att göra än större nytta. Samverkan med andra nätverk och partners för effektiv samhandling i EU och även gentemot nationell nivå ger ytterligare legitimitet och arenor som stärker regionens möjligheter att synliggöra behov av att bygga utvecklingskapacitet och få stöd för det.

Stödmekanismer för en attraktiv region som lockar kompetens

Målsättningen är att från North Swedens sida upplysa om de möjligheter som EU erbjuder för att hantera regionens demografiska utmaning genom EU:s olika stöd för insatser avseende kompetensförsörjning och hantering av den bredare samhällsomställning som krävs för att stärka utvecklingsförmågan i norra Sveriges olika geografier med sina olika förutsättningar. Det är av vikt att EU i sina policys och stödmekanismer för regional utveckling också tillhandahåller verktyg för kompetensförsörjning inom samhällets alla olika delar kopplat till de regionala utvecklingsstrategierna för utvecklingskapacitet och att det följs upp genom nationell samhandling. Inom ramen för EU:s satsning på ett nytt europeiskt Bauhaus och plan för överkomliga bostäder med sikte på att i bred mening bygga klimatsmarta hållbara och attraktiva samhällen och städer finns plattformar, utbyten och även finansiering av intresse för norra Sverige att länka till och se möjligheterna att nyttja, liksom andra EU-initiativ på området. NSEO ska för det i EU uppmärksamma om de regionala behoven och agera för att få till anpassade stödstrukturer.

Regionala programsynergier över gränserna för lokalt ledd utveckling

Målsättningen för North Sweden är att bidra till att regionerna kan maximera nyttan med EU:s olika fonder och program genom synergier som växlar upp de samlade insatserna. Detta särskilt som en större andel regionala utvecklingsstöd genom EU:s olika krisstöd och andra satsningar administreras via nationella aktörer och direkt från EU. Det är viktigt att lyfta fram behovet av en bättre samordning mellan EU:s olika investeringsverktyg för det regionala arbetet med hållbar lokal utveckling och hur de implementeras av EU och nationellt, för att ge utvecklingsförmåga i alla EU:s olika geografier. EU:s instrument för integrerade strategier och lokalt ledd utveckling inom ramen för regional och subregional smart specialisering kan ge möjligheter för stöd till långsiktigt anpassad regional utveckling i olika delar av norra Sverige att fortsatt se hur det kan utvecklas. Därtill att länka ihop det med samverkan över gränserna på lokal, regional, nationell och europeisk nivå genom olika instrument för att stärka de synergier och utvecklingsförmågan i samspel med andra aktörer och geografier. Så kallat "dual use", att bygga både utvecklingsförmåga och motståndskraft för civila likaväl som militära behov, är också aktuella perspektiv att stärka för att maximera utfallet av olika satsningar och synergier för EU:s vilja att investera i sina egna arktiska områden. Framtida EU interregionala samarbetsprogram, Interreg, ska ge stöd för norra Sveriges aktörer att kunna gå in i olika samverkansprojekt för gemensam utvecklingskraft i närområdet och över hela det nordligaste Europa och övriga EU.

FORSKNING, INNOVATION & NÄRINGS LIV

Norra Sveriges forsknings- och innovationssystem ska ha goda möjligheter att ta del av och kunna ta plats i EU:s olika innovationssatsningar samt bidra till att stärka näringslivets konkurrenskraft och den gröna industrimställningen med behov av klimatsmarta råvaror och energi.

Innovativa regioner, smart specialisering och starka kluster

Målsättningen är att North Sweden genom att lyfta norra Sveriges ledande innovationskluster och styrkeområden ska verka för en förståelse för och gehör i EU vad gäller regionens innovationsförmåga och specifika innovationssystem, som genom EU:s olika nuvarande och framtida verktyg för regional utvecklingsförmåga såsom smart specialisering och klusterpolitik, är av betydelse för europeisk innovations- och konkurrenskraft. Inom ramen för EU:s initiativ för tillväxt och innovation är målsättningen att i EU etablera norra Sveriges kapacitet för lösningar utifrån identifierade styrkeområden inom bland annat testbäddar, Smart Cities och smarta samhällen, digitalisering, hälsa, rymd och överlag behov av energi- och klimatsmarta lösningar på många olika områden, inklusive innovationsförmåga i glesbefolkade miljöer.

Konkurrenskraftig forskning, innovation och digitalisering i norra Sverige

Målsättningen är att från North Sweden bidra till att stärka de excellenta forskningsmiljöerna och företag avseende tillgången till konkurrensutsatta medel för forskning och innovation som i sin tur stärker norra Sveriges närvaro i internationella nätverk. Detta genom att bevaka EU:s stödinsatser till forsknings- och innovationsaktörer inom de tematiska områden som är viktiga för regionens lärosäten, företag och offentliga aktörer samt verka för att påverka EU:s politik och insatser för forskning och innovation (FoI) samt satsningar på digitalisering, inklusive utveckling och nyttjande av big data och AI, i en för regionen gynnsam riktning. Det ska underlätta regionernas FoI-aktörers möjligheter att tillgodogöra sig konkurrensutsatta medel inom dagens ramprogram för forskning och innovation; Horisont Europa och framtida motsvarande program, FP10. Detta till strategisk nytta för forskningsaktörernas och hela norra Sveriges konkurrenskraft.

Ett starkt näringsliv med industri och småföretag i den gröna omvandlingen

Målsättningen är att från North Sweden lyfta den regionala industrins betydelse och bidrag till den gröna industriella omställningen och att etablera bredden av aktörer som viktiga partners för EU:s politiska ambitioner om ökad global konkurrenskraft utifrån bland annat EU-kommissionens initiativ om en Konkurrenskraftskompass. Samtidigt kan intresset för norra Sveriges olika industriprojekt nyttjas för att lyfta regionens särskilda utmaningar och behov av attraktiva samhällen, starka värdekedjor och innovationssystem i samspel med EU och den av EU lanserade Clean Industrial Deal och Industrial Accelerator Act. North Sweden ska verka för att EU:s industri- och näringslivspolitik, upphandlingsregler, och överlag EU:s regleringar avseende konkurrensvillkor och den kommande Konkurrenskraftsfonden i förslagen till MFF gynnar såväl regionens industrier och större företag som de många små- och mikroföretag som är basen för stora delar av den lokala ekonomin, samt underlätta för regionens aktörer att delta i EU:s plattformar och utbyten för industriell omvandling och grön omställning. Av vikt är bevakning av att EU:s pågående översyn av statsstödsregler ger rimliga konkurrensvillkor för norra Sverige mot övriga områden av EU:s inre marknad och att se hur pågående arbete för att i EU för minska regelverk för näringsidkare med fokus på SME kan bidra till regionens företag.

Hållbara gruvor, mineraler, metaller och kopplad industri till gagn för Europa

Målsättningen är att North Sweden ska kunna lyfta fram norra Sveriges bidrag till strategisk autonomi i EU inom mineraler med klimatsmarta framtidslösningar inom denna sektor utifrån EU:s gröna giv och arbete med Net-Zero Industry Act och Critical Raw Material Act med flera initiativ på området. North Sweden ska därtill stödja deltagandet i EU:s plattformar och allianser för utformning och implementering av EU:s närings- och mineralpolitik samt kopplade behov av och nya möjligheter till energiförsörjning och industrietableringar såsom vätgas. Samtidigt ska North Sweden agera för att bredare perspektiv för att skapa långsiktigt hållbar regional utveckling förs in som en integrerad del av EU:s arbete med råvaru- och energifrågorna i EU:s nordliga, arktiska, områden. North Sweden ska medverka till att norra Sverige kan ta del av och ha en given plats i EU:s stöd, plattformar och utveckling mot en långsiktigt hållbar industristruktur för regioner med traditionell basindustri och samtidigt beakta olika lokala intressen, naturvärden och en diversifierad ekonomi.

TRANSPORT, INFRASTRUKTUR & BESÖKSNÄRING

Norra Sveriges transport- och digitala infrastruktur samt energinät ska vara en del av EU:s prioriterade infrastruktur och kunna få stöd från EU för att byggas ut och underlätta för näringslivets och inte minst besöksnäringens behov av tillgänglighet.

Transport och infrastruktur för ett regionalt sammanlänkat Europa

Målsättningen är att NSEO aktivt ska verka för att norra Sverige får största möjliga utbyte och genomslag i forum kopplade till de europeiska transportkorridorerna Scandinavian–Mediterranean (ScanMed) och North Sea–Baltic (NSB), där Botniska korridoren nu utgör en fullvärdig del. NSEO ska även lyfta betydelsen av de delar av transportsystemet som i dag har mer begränsade möjligheter till finansiering utifrån kriterierna i EU:s transeuropeiska transportnätverk (TEN-T). Vidare ska NSEO tydliggöra vikten av att knyta samman Europas nordliga delar inom ramen för TEN-T, EU:s arktiska politik och Östersjöstrategins målsättningar. I detta sammanhang ska även NATO:s behov av tvärförbindelser och annan anslutande infrastruktur för både civilt och militärt bruk beaktas. Det är också centralt att alla regioner inom North Swedens geografi får sina viktiga transportnoder erkända och definierade på EU:s transportkartor. North Sweden ska även synliggöra potentialen för ett mer hållbart flyg i regioner med långa avstånd och stort behov av fungerande

flygförbindelser, inklusive möjligheten till stöd för flygplatser i glesbygd. Slutligen ska NSEO underlätta för regionen att ta del av EU:s finansiering av transportinfrastruktur, särskilt Connecting Europe Facility (CEF) och bidra till att på EU-nivå synliggöra dessa ansökningar och verka för fortsatt finansiering till regioner med långa avstånd men stor geopolitisk betydelse. Målet är att säkerställa ett robust och sammanlänkat transportsystem, med tillräcklig redundans, både inom regionen och i förhållande till övriga Europa.

Utbyggt bredband och energinät för att stärka regionens utvecklingskraft

Målsättningen är att NSEO ska verka för fortsatt och förstärkt EU-stöd till bredbandsutbyggnad och global uppkoppling i de nordligaste, glesbefolkade områdena. Detta är en grundförutsättning för full marknadstillgång, innovation och utveckling av avancerade IKT-lösningar, samt för att regionen ska kunna bidra till och dra nytta av den digitala omställningen i Europa. NSEO ska samtidigt verka för att regionens snabbt växande behov av elförsörjning möts genom ett robust och framtidssäkert elnät. Utbyggnaden av energiinfrastrukturen är avgörande för att möjliggöra den pågående industriella omställningen, elektrifieringen och etableringen av ny strategisk verksamhet i regionen. Arbetet ska tydligt kopplas till EU:s prioriteringar inom energi, klimat och strategisk autonomi såsom EU:s föreslagna elnätspaket för att värna norra Sveriges intressen i det. NSEO ska verka för att regionens roll som motor i den europeiska gröna omställningen erkänns och att det ger tillgång till EU-finansiering, samarbetsinitiativ och regelutveckling. Målet är att säkerställa att norra Sverige har den infrastruktur som krävs för att vara en konkurrenskraftig, hållbar och strategiskt viktig del av Europa.

Stärka besöksnäringens förutsättningar genom EU

Målsättningen är att NSEO ska verka för att stärka besöksnäringens förutsättningar i norra Sverige, särskilt vad gäller tillgänglighet, uppkoppling och möjligheten att utveckla attraktiva och hållbara turismpaket. Detta innefattar ökad samverkan mellan aktörer på lokal, regional och gränsöverskridande nivå i det nordligaste arktiska Europa. NSEO ska bidra till att synliggöra regionens unika värden och potential inom besöksnäringen, samt verka för att dessa bättre tas tillvara i EU:s politik och finansieringsprogram. Vidare ska NSEO stärka kunskapen om och tillgången till EU:s plattformar för samverkan, finansiering och utveckling inom besöksnäring och upplevelseindustri, inklusive EU:s arbete med hållbar turism. Målet är att positionera norra Sverige som en konkurrenskraftig och hållbar destination i ett europeiskt och arktiskt perspektiv.

KLIMAT, MILJÖ, ENERGI & BIOBASERAD EKONOMI

Norra Sveriges skogsnäring, biobaserade ekonomi och gröna omställning ska uppmärksammas som föregångare och ges villkor som möjliggör en fortsatt utveckling mot ett cirkulärt biobaserat samhälle, inklusive utveckling av regionens livsmedelsindustri och en stabil grön energimix.

Norra Sverige profileras som ledande inom cirkulär och biobaserad ekonomi

Målsättningen är att North Sweden i samspel med aktörerna i norra Sverige ska värna och lyfta norra Sveriges potential i vidareutveckling av den biobaserade ekonomin. Norra Sverige har en lönsam och konkurrenskraftig biobaserad ekonomi med stor potential för innovation och vidareutveckling. Genom att etablera dialog och samarbete med berörda aktörer i andra europeiska regioner och på Brysselarenan kan North Sweden bidra till att EU blir ledande i utvecklingen av den cirkulära och biobaserade ekonomin. I den gröna omställningsagendan i EU ska North Sweden understryka den potential som redan finns i regionen avseende miljöteknik och clean-tech, som också kan ge nya affärsmöjligheter till

gagn för hela Europa. Utöver detta ska North Sweden agera för att EU:s lagstiftning tar hänsyn till norra Sveriges förutsättningar. I samverkan med regionens aktörer ska North Sweden verka för regelverk som passar norra Sveriges energimix, för att tillförsäkra tillgång till gröna, förnybara och hållbara energilösningar utifrån norra Sveriges förutsättningar och villkor inom ramen för och möjligt stöd från EU:s fokus på ett flertal olika initiativ att läggas på bordet det kommande året för att bygga en samlad gemensam energiunion i EU.

Potentialen i naturbaserade resurser som skog, jordbruk och vatten lyftas i EU

Målsättningen är att North Sweden ska befästa budskapet att norra Sverige kan och bör spela en nyckelroll i den gröna samhällsomställning som krävs för hållbar utveckling i samklang med EU:s klimat- och energimål. North Sweden ska informera om det aktiva skogsbrukets vikt för Sveriges ekonomi, för EU:s råvaruförsörjning samt näringens klimatnytta. Skogen är en viktig näring för norra Sverige som levererar en ekonomisk bas för lokalsamhällena samt är en resurs för en cirkulär och biobaserad ekonomi som fungerar som en ekonomisk förutsättning för lantbruken och matproduktionen. North Sweden ska upplysa om de möjligheter som EU erbjuder för utveckling, samarbeten och stöd samt verka för regelverk och investeringsmedel som för norra Sverige kan bidra till ökad livsmedelsproduktion. Detta får ökad vikt i EU och även kopplat till den nationella uppdaterade livsmedelsstrategin från 2025 givet det osäkra geopolitiska läget. EU:s stöd och regelverk bör slå vakt om regionens specifika småskaliga jordbruk, skogsbruk och livsmedelsproduktion i sub-arktisk miljö. Det finns ökade potentialer inom denna sektor kopplade till jordbrukets och skogsbrukets betydelse för landsbygdsutveckling att stärka i EU:s jordbruks- och landsbygdspolitik kopplat till regional utveckling i norra Sverige. Vattenfrågorna får därtill ökad betydelse och det är av vikt att EU:s kommande vattendirektiv fullt ut beaktar norra Sveriges specifika förhållanden.